



國立臺灣海洋大學

105 年度校務基金績效報告書

中華民國 106 年 5 月 25 日

目錄

一、績效目標達成情形.....	1
二、財務變化情形(含投資效益).....	20
(一) 105 年可用資金變化.....	20
(二) 其他重要財務資訊.....	21
三、檢討及改進.....	23
四、其它事項.....	33

一、績效目標達成情形

本校 105 年度主要關鍵績效指標，可分為 1. 有效招生、2. 國際化、3. 縮短學用落差、4. 研究特色化、5. 校務行政等五大面向，共計 32 項 KPI，統計各項 KPI 及各單位執行進度，如圖 1-1~圖 1-3 及表 1-1~表 1-2 所示，各單位自評執行情形，詳如表 1-3~表 1-11。

1. 各面向之執行進度：

五大面向整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 85%，其中執行達成率超越 80% 者為「縮短學用落差」98%、「校務行政」91%、「研究特色化」87%及「國際化」83%；執行達成率低於 80% 者為「有效招生」75%。

2. 各單位之執行進度：

(1) 行政單位：整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 83%，其中執行達成率超越 80% 者為「教務處」、「研發處」、「學務處」、「圖資處」、「秘書室」及「體育室」；執行達成率低於 80% 者為「總務處」及「國際處」。

(2) 學術單位：整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 85%，其中執行達成率超越 80% 者為「海運學院」、「生科院」、「海資院」、「工學院」、「電資學院」、「法政學院」及「共教中心」；執行達成率低於 80% 者為「人社院」。

3. 主要關鍵績效指標近 5 年執行成果如表 3 所示，綜整分析如下所示：

五大面向	符合 KPI 之執行百分比(超越+符合)				101 年~105 年執行成果比較分析
	102 年	103 年	104 年	105 年	
有效招生	79% (8)	82% (8)	77% (8)	75% (8)	1. 招收僑生(+56)、陸生交換生(+230)、外籍生交換生(+5)新生人數皆增加。 2. 為鼓勵優秀生續留本校,自 103 學年起放寬五年一貫申請條件及名額並給予獎學金,自 105 學年度起更額外獎勵成績優良學生(班排名前 20%),故自 104 學年度起,就讀人數從原本 24 人增至 114 人,105 學年更增加至 189 人。
國際化	73% (9)	77% (9)	80% (9)	83% (9)	1. 補助學生出國人數遽增,尤其海外實習人數較 101 年增加近 400 人。 2. 重視英文檢定考試,103 學年起補助 500 元報名費 1 次,鼓勵大 2 以上同學報考,各系開設一門 0 學分必修「英文能力檢定」課程。故 105 年報考人數已達 1126 人,通過英檢人數已達 768 人。 3. 國際合作計畫件數及金額亦逐年增加
縮短學用落差	86% (6)	95% (6)	93% (6)	98% (6)	1. 校外實習課程數自 104 年已逾 50 門,校外實習學生人數較 101 年增加近 600 人。 2. 系所與產業結盟數,從 101 年 65 家至 103 年起皆逾 150 家。

					3. 創業課程數與修習人數自 103 學年起已逾 70 門 /3000 人。
研究 特色 化	92% (4)	92% (4)	90% (4)	87% (4)	1. 計畫總件數與總金額顯著增加,較 101 年增加 277 件/2 億 1113 萬元。 2. 102 年度起技轉金額顯著增加,101 年 475 萬,103 年更逾 1000 萬元
校務 行政	100% (4)	80% (5)	82% (5)	91% (5)	1. 本校 102 年度四省專案節約率名列全國國立大 學校院第 1。 2. 102 年起募款收入均逾 2,000 萬元(不含捐物),101 年 1,640 萬元,102 年甚至達 3800 萬元。 3. 行政單位亦積極向外部爭取經費,105 年總計較 101 年增加逾 4,000 萬元。
總計	81% (31)	85% (32)	83% (32)	85% (32)	103 年起新增「行政單位爭取外部經費」衡量指標

備註：1. 自 102 年度起，從校務發展計畫中歸類出主要關鍵績效指標進行重點進度追蹤

2. 本表數據以年度計

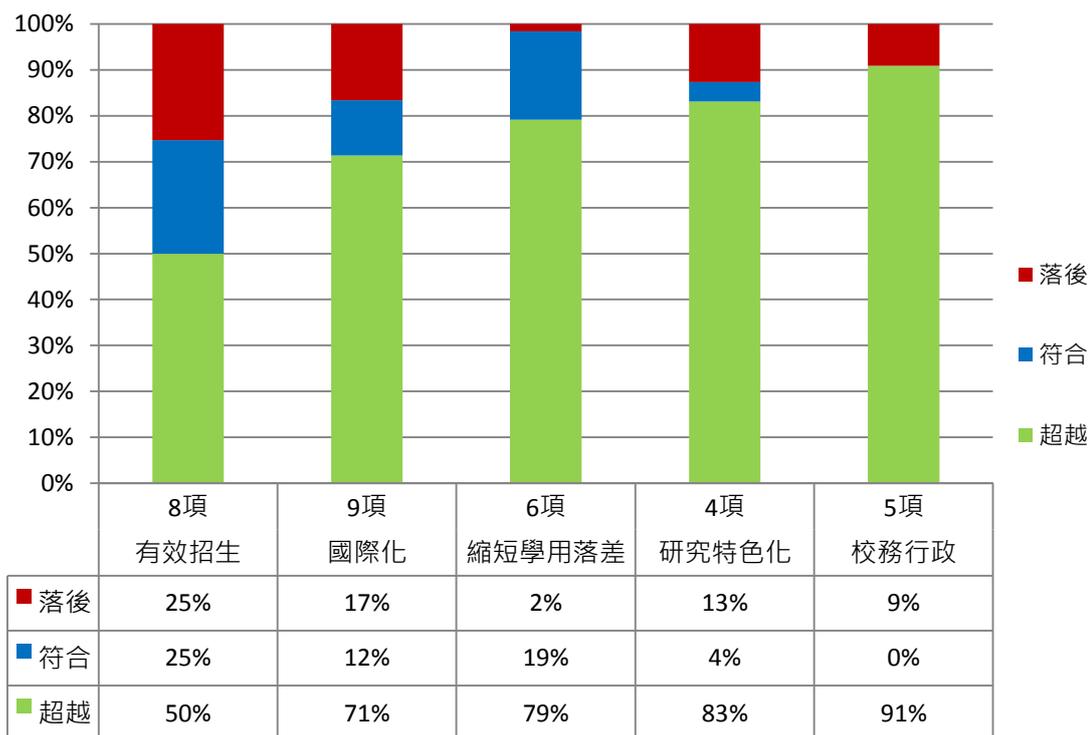


圖 1-1 105 年度主要關鍵績效指標五大面向執行進度

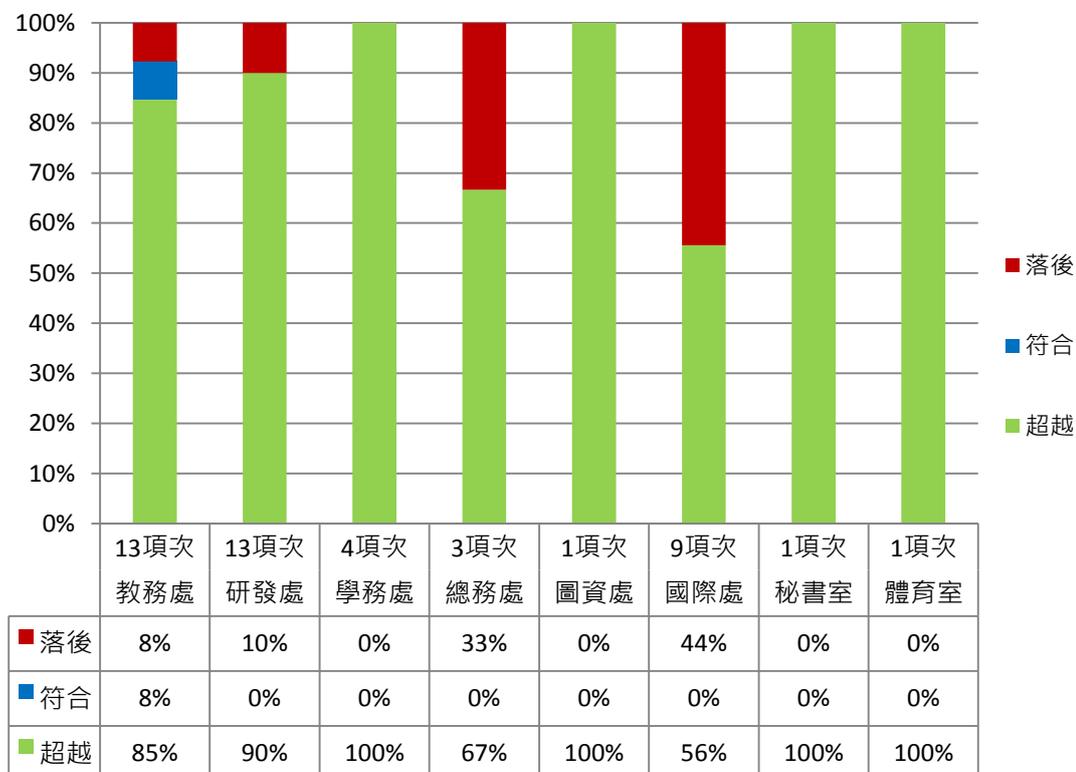


圖 1-2 105 年度主要關鍵績效指標行政單位執行進度

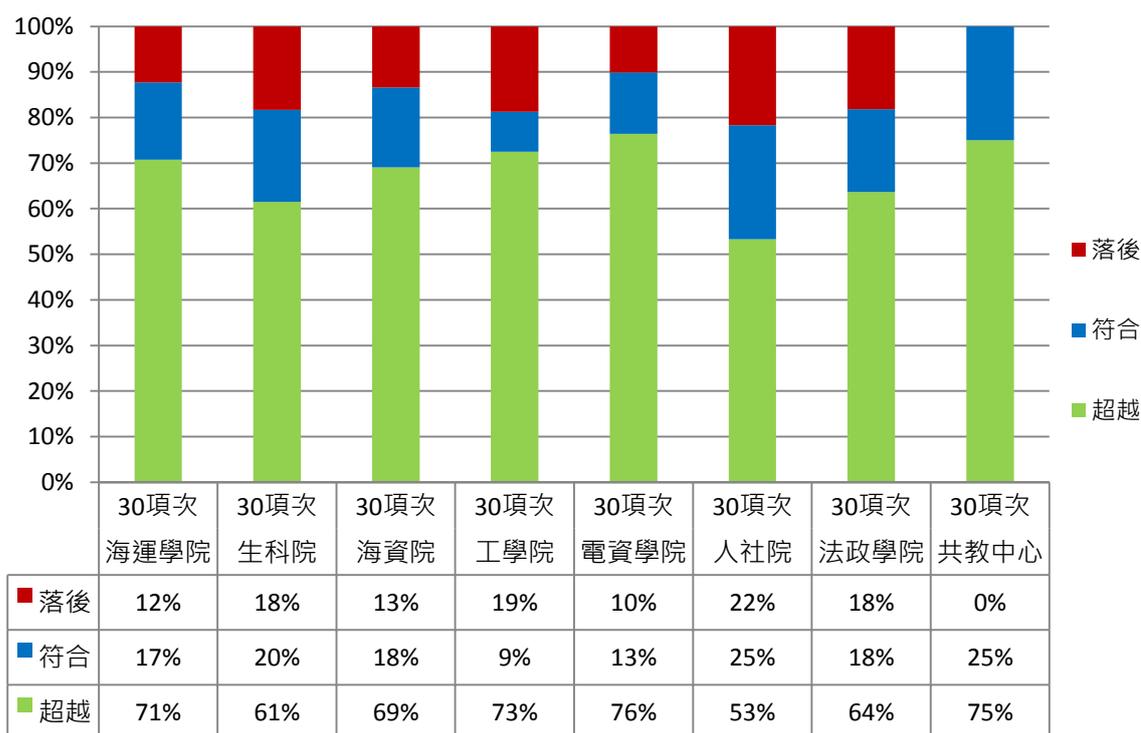


圖 1-3 105 年度主要關鍵績效指標學術單位執行進度

表 1-1 105 年度主要關鍵績效指標五大面向執行進度統計表

單位：各執行單位總項次

五大面向	超越	符合	落後	總計	其他
有效招生(8)	95	47	48	190	161
	50%	25%	25%	100%	
國際化(9)	142	24	33	199	155
	71%	12%	17%	100%	
縮短學用落差(6)	99	24	2	125	84
	79%	19%	2%	100%	
研究特色化(4)	79	4	12	95	45
	83%	4%	13%	100%	
校務行政(5)	10	0	1	11	0
	91%	0%	9%	100%	
總計	425	99	96	620	445
	68.5%	16.0%	15.5%	100%	

註：1.「超越」係指 105 年度績效指標之執行進度，超越原目標值。

2.「符合」係指 105 年度績效指標之執行進度，與目標值相符。

3.「落後」係指 105 年度績效指標之執行進度，較原目標值落後。

4.「其他」係指 105 年度績效指標，執行單位無訂定目標值且無實際執行值、不適用或實際執行狀況因規定變更或天候影響而無法達成者。

表 1-2 105 年度主要關鍵績效指標各執行單位執行進度統計表

單位：各執行單位總項次

執行單位	超越	符合	落後	總計	其他
教務處	11	1	1	13	0
	85%	8%	8%	100%	
研發處	9	0	1	10	3
	90%	0%	10%	100%	
學務處	4	0	0	4	0
	100%	0%	0%	100%	
總務處	2	0	1	3	0
	67%	0%	33%	100%	
圖資處	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
國際處	5	0	4	9	0
	56%	0%	44%	100%	
秘書室	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
體育室	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
海運暨管理學院	75	18	13	106	14
	71%	17%	12%	100%	
商船系	16	3	8	27	3
	59%	11%	30%	100%	
航管系	24	2	1	27	3
	89%	7%	4%	100%	
運輸系	19	6	0	25	5
	76%	24%	0%	100%	
輪機系	16	7	4	27	3
	59%	26%	15%	100%	
生命科學院	67	22	20	109	41
	61%	20%	18%	100%	
食科系	16	6	8	30	0
	53%	20%	27%	100%	
養殖系	20	5	3	28	2
	71%	18%	11%	100%	
生科系	14	7	6	27	3
	52%	26%	22%	100%	

海生所	15	2	1	18	12
	83%	11%	6%	100%	
海洋生技博士學程	2	2	2	6	24
	33%	33%	33%	100%	
海洋科學與資源學院	67	17	13	97	53
	69%	18%	13%	100%	
環漁系	20	4	3	27	3
	74%	15%	11%	100%	
海洋系	14	5	2	21	9
	67%	24%	10%	100%	
應地所	15	3	2	20	10
	75%	15%	10%	100%	
海資所	9	3	6	18	12
	50%	17%	33%	100%	
環態所	9	2	0	11	19
	82%	18%	0%	100%	
工學院	58	7	15	80	70
	73%	9%	19%	100%	
機械系	19	1	4	24	6
	79%	4%	17%	100%	
造船系	16	1	4	21	9
	76%	5%	19%	100%	
河工系	17	4	5	26	4
	65%	15%	19%	100%	
材料所	6	1	1	8	22
	75%	13%	13%	100%	
海洋工程科技博士學程	0	0	1	1	29
	0%	0%	100%	100%	
電機資訊學院	68	12	9	89	61
	76%	13%	10%	100%	
電機系	16	6	1	23	7
	70%	26%	4%	100%	
資工系	23	1	2	26	4
	88%	4%	8%	100%	
通訊系	16	5	2	23	7
	70%	22%	9%	100%	
光電所	8	0	4	12	18
	67%	0%	33%	100%	

光電系	5	0	0	5	25
	100%	0%	0%	100%	
人文社會科學院	32	15	13	60	120
	53%	25%	22%	100%	
應經所	7	2	5	14	16
	50%	14%	3.6%	100%	
教研所	12	6	2	20	40
	60%	30%	10%	100%	
海文所	3	1	2	6	24
	50%	17%	33%	100%	
應英所	5	4	4	13	17
	38%	31%	31%	100%	
文創系	5	2	0	7	23
	71%	29%	0	100%	
海洋法政學院	21	6	6	33	57
	64%	18%	18%	100%	
海法所	4	1	6	11	20
	50%	10%	40%	100%	
觀光系	10	3	1	14	16
	86%	14%	7%	100%	
法政系	4	3	2	9	21
	44%	33%	22%	100%	
共同教育中心	3	1	0	4	26
	75%	25%	0%	100%	

註：1.「超越」係指 105 年度績效指標之執行進度，超越原目標值。

2.「符合」係指 105 年度績效指標之執行進度，與目標值相符。

3.「落後」係指 105 年度績效指標之執行進度，較原目標值落後。

4.「其他」係指 105 年度績效指標，執行單位無訂定目標值且無實際執行值、不適用或實際執行狀況因規定變更或天候影響而無法達成者。

表 1-3 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_行政單位

面向		衡量指標		執行單位	預定	實際	達成情形
序號	項目	序號	項目				
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	教務處	550/310	528/292	落後
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	教務處	40	61	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	國際處	102	96	落後
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	國際處	10	7	落後
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	國際處	308	307	落後
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	國際處	34	26	落後
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	國際處	10	19	超越
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	教務處	10/200	15/396	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	教務處	30	54	超越
		1-8	各系所與新生家長互動場次	教務處	1	1	符合
學務處	2	3		超越			
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	研發處	10/350萬	13/1,821萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	-	-	-	-
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	研發處	25	26	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	研發處	120	136	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴國外研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	國際處	20	46	超越
				研發處	0	0	其他
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	國際處	3	16	超越
				研發處	0	0	其他
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	學務處	20	32	超越
				國際處	20	124	超越
				研發處	0	0	其他
2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	教務處	450	566	超越		
		研發處	15	19	超越		
2-8	該年度報考英檢人數	教務處	600	1216	超越		
2-9	該年度通過英檢人數	教務處	450	768	超越		
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	教務處	25	59	超越
		3-2	校外實習學生人數	教務處	1000	1126	超越
		3-3	系所與產業結盟數	教務處	105	160	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	教務處	19/910	24/1172	超越
				研發處	3/90	7/151	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	-	-	-	-
3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	-	-	-	-		
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	研發處	500	501	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	研發處	8000	11577	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	研發處	950/6億5仟萬	1158/8億1500萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	研發處	10/800萬	13/703.46萬	落後
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量)	總務處	-380,000度	504600度	落後
		5-2	財務收入-利息、投資	總務處	2,000萬	2,296萬3,982	超越
		5-3	學生宿舍使用率	學務處	95%	97.71%	超越
		5-4	受贈收入	秘書室	20場/年(校友暨專案募款活動);目標捐款1400萬元/年(不含捐物)	60場/年(校友暨專案募款活動);捐款達3,405.1萬元/年(不含捐物)	超越
		5-5	行政單位爭取外部經費	教務處	4,000萬	5352萬	超越
				研發處	1,800萬	2254萬	超越
				學務處	330萬	603.7萬	超越
				總務處	120萬	160.7萬	超越
				圖資處	50萬	1000萬	超越
				國際處	40萬	56萬	超越
體育室	70萬	169萬	超越				

表 1-4 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_海運暨管理學院

面向		衡量指標		商船系		達成情形	航管系		達成情形	運輸系		達成情形	輪機系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	8/3	11/4	超越	26/22	30/11	落後	12/7	22/10	超越	25/10	16/13	落後	71/42	79/38	落後
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	3	4	超越	0	3	超越	0	0	其他	13	22	超越	16	29	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	2	4	超越	5	15	超越	2	4	超越	2	2	符合	11	25	超越
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	1	0	落後	1	3	超越	1	1	符合	0	0	其他	3	4	超越
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	3	3	符合	0	7	超越	1	1	符合	2/2	1	落後	8	12	超越
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	1	2	超越	2	6	超越	0	1	超越	0	2	超越	3	11	超越
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/27	1/38	超越	1/20	1/46	超越	1/15	1/17	超越	1/15	1/8	落後	4/77	4/109	超越
		1-7	各系與高中聯誼度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	32	32	符合	2	4	超越	2	2	符合	10	17	超越	46	55	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	8	8	符合		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	0	落後	1	1	符合	1	1	符合	1	0	落後	4	2	落後
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	2	超越	3	9	超越	1	4	超越	1	1	符合	6	16	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	1	0	落後	3	15	超越	1	11	超越	1	1	符合	6	27	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	1	0	落後	3	4	超越	0	0	其他	1	1	符合	5	5	符合
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	1	0	落後	3	4	超越	2	3	超越	0	1	超越	6	8	超越
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	65	90	超越	3	27	超越	3	9	超越	5	9	超越	76	135	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	160	149	落後	2	4	超越	0	59	超越	24	220	超越	186	432	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	70	143	超越	60	177	超越	40	123	超越	40	96	超越	210	539	超越
2-9	該年度通過英檢人數	50	128	超越	50	141	超越	20	91	超越	20	53	超越	140	413	超越		
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	3	4	超越	2	5	超越	2	2	符合	3	3	符合	10	14	超越
		3-2	校外實習學生人數	220	258	超越	45	64	超越	25	91	超越	190	229	超越	480	642	超越
		3-3	系所與產業結盟數	11	13	超越	3	11	超越	1	14	超越	0	10	超越	15	48	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	1/130	1/141	超越	1/75	2/161	超越	1/30	1/36	超越	1/15	2/25	超越	4/250	6/363	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	3	7	超越	3	9	超越	3	5	超越	6	6	符合	15	27	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	8/110	9/155	超越	7/100	14/360	超越	5/40	10/85	超越	10/55	19/55	超越	30/305	52/655	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	7	2	落後	16	20	超越	15	20	超越	15	23	超越	53	65	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	250	433	超越	1585	2361	超越	400	775	超越	2000	2738	超越	4235	6307	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	9/500萬 6/300萬	8/383.1萬 4/140.6萬	落後	8件/400萬 5件/200萬	21/1686萬 15/1277萬	超越	6/300萬 2/60萬	14/1148萬 10/877萬	超越	8/300萬 2/60萬	12/740萬 4/125萬	超越	31/1500萬 15/520萬	55/3957萬 33/2419萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1/0	2/0	超越	1/0	2/0	超越

表 1-5 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_生命科學院(1/2)

序號	項目	序號	項目	生科系		達成情形	海生所		達成情形	食科系		達成情形	養殖系		達成情形	海生科技 博士學程		達成情形	總計		達成情形
				預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際				
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	10/5	15/7	超越	5/1	9/7	超越	70/35	56/28	落後	40/30	51/32	超越	-	-	其他	125/71	131/74	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	0	0	其他	-	-	其他	3	6	超越	7	8	超越	-	-	其他	10	14	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	1	6	超越	0	0	其他	5	18	超越	6	8	超越	-	-	其他	12	32	超越
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	1	1	符合	0	0	其他	2	1	落後	-	-	其他	-	-	其他	3	2	落後
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	4/4	7/0	落後	1/1	2	符合	10/10	5/0	落後	-	4	超越	-	-	其他	15/15	18	落後
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	1/0	0	落後	1/0	0	落後	0/0	3	超越	6/0	4	落後	-	-	其他	8/0	7	落後
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	1/0	0	落後	1/0	4/0	超越	2/0	1/0	落後	0/0	6/3	超越	-	-	其他	4/0	11/3	超越
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/35	2/30	落後	0/0	1/31	超越	1/50	1/50	符合	1/45	1/40	落後	-	-	其他	3/130	5/151	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	2	符合	-	-	其他	3	4	超越	1	1	符合	-	-	其他	6	7	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	0	0	其他	2	2	符合	2	2	符合	0	0	其他	6	6	符合		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	1/80萬	1/140萬	超越	1/80萬	1/199.4萬	超越	1/80萬	0/0	落後	3/1,200萬	7/1,280萬	超越	0	0	其他	6/1440萬	9/1619.4萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	1	符合	10	33	超越	3	1	落後	3	6	超越	1	2	超越	18	43	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	1	符合	0	0	其他	10	1	落後	2	2	符合	0	0	其他	13	4	落後
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	2	11	超越	2	4	超越	7	19	超越	5	13	超越	2	0	落後	18	47	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	1	超越	0	1	超越	1	1	符合	3	5	超越	0	0	其他	4	8	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合	0	1	超越	0	0	其他	1	2	超越
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1	1	符合	2	4	超越	5	20	超越	2	4	超越	1	0	落後	11	29	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	10	10	符合	3	6	超越	-	-	其他	13	16	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	10	39	超越	0	1	超越	10	73	超越	12	63	超越	0	1	超越	32	177	超越
2-9	該年度通過英檢人數	5	18	超越	0	1	超越	4	57	超越	7	24	超越	0	0	其他	16	100	超越		

表 1-5 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_生命科學院(2/2)

面向		序號	項目	衡量指標		生科系		達成情形	海生所		達成情形	食科系		達成情形	養殖系		達成情形	海生科技 博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目			項目	預定	實際	預定		實際	預定		實際	預定		實際	預定		實際	預定		實際	預定	
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	1	2	超越	0	0	其他	3	5	超越	2	2	符合	1	1	符合	7	10	超越		
		3-2	校外實習學生人數	10	38	超越	0	0	其他	50	50	符合	75	78	超越	2	2	符合	137	168	超越		
		3-3	系所與產業結盟數	1	5	超越	1	6	超越	3	26	超越	10	16	超越	0	0	其他	15	53	超越		
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	1/10	2/73	超越	1/2	1/6	符合	1/20	2/42	超越	0	0	其他	0	0	其他	3/32	5/121	超越		
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	1	1	符合	0	0	其他	3	4	超越	15	15	符合	0	0	其他	19	20	超越		
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/1	0/0	落後	1/1	1/58	超越	2/10	3/10	超越	1/12	1/70	超越	0	0	其他	5/24	5/138	超越		
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	15	37	超越	35	63	超越	20	27	超越	20	47	超越	師資與他系所合併	0	其他	90	174	超越		
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	3000	5733	超越	5000	8195	超越	6900	9226	超越	8300	9530	超越		0	其他	23200	32684	超越		
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	8/800萬 3/200萬	20/2605萬 7/780萬	超越	7/500萬 7/500萬	33/4841萬 33/4841萬	超越	40/3000萬 10/800萬	89/3110萬 76/1804萬	超越	25/4200萬 25/4200萬	474/104萬 93萬 56/9822萬	超越		0	其他	80/8500萬 45/5700萬	616/2億 1049萬 172/1億 7247萬	超越		
		4-4	專利件數與技轉金額	3/200萬	3/0	落後	0	0	其他	2/150萬	2/42.66萬	落後	3/120萬	0/126萬	落後		0	其他	8/470萬	5/168.66萬	落後		

表 1-6 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_海洋科學與資源學院(1/2)

面向	序號	項目	序號	項目	環漁系		達成情形	海資所		達成情形	海洋系		達成情形	環應所		達成情形	應地所		達成情形	海資與環選博士學程		達成情形	總計		達成情形
					預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	30/20	29/16	落後	4/4	3/3	落後	15/13	17/9	落後	3/3	7/5	超越	5/3	6/5	超越	-	-	其他	57/43	62/38	落後	
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	5	7	超越	-	-	其他	0	1	超越	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	5	8	超越	
		1-3	招收僑生新生(人數)	3	0	落後	0/0	0/0	其他	3	2	落後	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	6	2	落後	
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	0	0	其他	0/0	0/0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	
		1-4-2	招收陸生交換生新生(依學期統計)	2	3	超越	1/1	0/0	落後	0	2	超越	0	0	其他	0/1	0/0	落後	0	0	其他	1/4	5	符合	
		1-5-1	招收外籍生學位生新生(依學期統計)	4	5	超越	1	1	符合	0	1	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	5	7	超越	
		1-5-2	招收外籍生交換生新生(依學期統計)	0/0	1/1	超越	0/0	0/0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1/1	超越	0	0	其他	0/0	2/2	超越	
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	2/40	2/42	超越	0/0	0/0	其他	1/20	1/21	超越	0	0	其他	0/0	0/0	其他	0	0	其他	3/60	3/63	超越	
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	4	6	超越	-	-	其他	2	2	符合	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	6	8	超越	
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	1	1	符合	1	1	符合	0	0	其他	8	8	符合			
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	1/95萬	1/97萬	超越	0	0	其他	0	0	其他	1/100萬	2/120萬	超越	0	0	其他	2/195萬	3/217萬	超越	
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	4	6	超越	2	1	落後	0	0	其他	2	4	超越	5	7	超越	0	0	其他	13	18	超越	
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	2	0	落後	0/0	0/0	其他	1	1	符合	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	4	1	落後	
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	10	15	超越	2	4	超越	2	3	超越	0	2	超越	2	6	超越	0	0	其他	16	30	超越	
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	2	2	符合	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	3	超越	0	0	其他	3	5	超越	
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	2	2	符合	0	0	其他	0	2	超越	0	0	其他	1	3	超越	0	1	其他	3	8	超越	
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	4	4	符合	5	5	符合	2	4	超越	1	3	超越	1	1	符合	0	0	其他	13	17	超越	
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實)	48	53	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	48	53	超越	
		2-8	該年度報考英檢人數	5	50	超越	2	1	落後	5	42	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	12	93	超越	
2-9	該年度通過英檢人數	5	19	超越	2	1	落後	4	19	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	11	39	超越			

表 1-6 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_海洋科學與資源學院(2/2)

面向		衡量指標		環漁系		達成情形	海資所		達成情形	海洋系		達成情形	環應所		達成情形	應地所		達成情形	海資與環選博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	2	3	超越	0	1	超越	1	1	符合	0	0	其他	0	2	超越	0	0	其他	3	7	超越
		3-2	校外實習學生人數	4	57	超越	0	2	超越	15	18	超越	16	20	超越	0	1	超越	0	0	其他	35	98	超越
		3-3	系所與產業結盟數	2	4	超越	0	1	超越	6	6	符合	0	0	其他	1	6	超越	0	0	其他	9	17	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	1/20	2/49	超越	0	0	其他	0/0	0/0	其他	0	0/0	其他	0/0	0/0	其他	0	0	其他	1/20	2/49	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	10	13	超越	4	7	超越	0	0	其他	0	0	其他	1	2	超越	0	0	其他	15	22	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	10/180	18/234	超越	1/5	2/5	超越	1/30	4/60	超越	1隊	1/6	符合	2人	4人	超越	0	0	其他	13/217	25/309	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	10	30	超越	8	6	落後	10	13	超越	6	15	超越	11	11	符合	師資與其他系所合併	-	其他	45	75	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	1000	2146	超越	200	1322	超越	1200	1848	超越	2000	2638	超越	1300	3132	超越		-	其他	5700	11086	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	25//4500萬	71/8097萬	超越	10/800萬	23/1394萬	超越	7/520萬	13/3317萬	超越	5/500萬	16/4434萬	超越	8/900萬	13/1824萬	超越		-	其他	55/7220萬	136/1億9066萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0/30萬	超越	0	2/0	超越		-	其他	0	2/30萬	超越

表 1-7 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_工學院

面向		衡量指標		造船系		達成情形	機械系		達成情形	河工系		達成情形	材料所		達成情形	海工科技 博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	20/10	40/25	超越	20/10	24/12	超越	30/20	54/31	超越	1/1	1/1	符合	-	-	其他	71/41	119/69	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	0	1	超越	0	0	其他	0	4	超越	-	-	其他	-	-	其他	0	5	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	3	1	落後	1	9	超越	1	1	符合	0	0	其他	0	0	其他	5	11	超越
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	0	0	其他	1	1	符合	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	0	128	超越	3	2	落後	0	135	超越	0	0	其他	0	0	其他	3	265	超越
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	0	1/36	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1/36	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	7	超越	2	4	超越	5	6	超越	-	-	其他	-	-	其他	9	17	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	3	超越	2	2	符合	1	2	超越	0	0	其他	7	9	超越		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	0	0	其他	1/50萬	1/60萬	超越	0	0	其他	-	-	其他	1/50萬	1/60萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	0	其他	0	1	超越	1	3	超越	0	0	其他	-	-	其他	1	4	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	0	落後	2	0	落後	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	4	0	落後
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	2	22	超越	3	4	超越	10	11	超越	4	6	超越	1	0	落後	20	43	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	1	2	超越	1	0	落後	0	22	超越	0	0	其他	0	0	其他	2	24	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	1	0	落後	2	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	3	0	落後
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1	7	超越	1	4	超越	3	7	超越	0	0	其他	0	0	其他	5	18	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	2	9	超越	1	20	超越	0	0	其他	-	-	其他	3	29	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	10	32	超越	10	63	超越	10	37	超越	2	3	超越	0	0	其他	32	175	超越
2-9	該年度通過英檢人數	5	16	超越	5	34	超越	5	11	超越	2	0	落後	0	0	其他	17	78	超越		
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	3	2	落後	2	4	超越	0	1	超越	0	0	其他	0	0	其他	5	5	符合
		3-2	校外實習學生人數	20	37	超越	10	12	超越	10	20	超越	0	0	其他	0	0	其他	40	69	超越
		3-3	系所與產業結盟數	3	4	超越	3	11	超越	3	3	符合	0	0	其他	0	0	其他	9	18	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	0	3	超越	35	50	超越	0	0	其他	0	0	其他	35	53	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/2	1/4	超越	3/12	18/+30	超越	1/-	1/-	符合	0	0	其他	0	0	其他	5/-	20/+34	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	7	12	超越	15	25	超越	20	41	超越	5	19	超越	-	-	其他	47	97	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	626	881	超越	2073	3389	超越	5000	5301	超越	4000	5373	超越	-	-	其他	11699	14944	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	15/1200萬 4/200萬	114/2990萬 25/2123萬	超越	12/1000萬 4/200萬	15/1144萬 4/323萬	超越	24/3000萬 24/3000萬	31/3338萬 23/2765萬	落後	6/500萬 3/240萬	10/1030萬 3/291萬	超越	-	-	其他	57/5700萬 35/3640萬	172/8947萬 55/5501萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	2/10萬	0/42.8萬	落後	2/10萬	4/50萬	超越	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	4/20萬	4/92.8萬	超越

表 1-8 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_電機資訊學院

面向		衡量指標		光電所		達成情形	光電系		達成情形	通訊系		達成情形	資工系		達成情形	電機系		達成情形	總計		達成情形	
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	5/2	4/3	落後	-	-	其他	10/5	23/13	超越	40/20	44/25	超越	35/15	45/25	超越	90/42	112/63	超越	
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	-	-	其他	0	0	其他	0	1	超越	0	0	其他	0	2	超越	0	3	超越	
		1-3	招收僑生新生(人數)	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後	5	13	超越	3	8	超越	9	21	超越	
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	3	5	超越	1	0	落後	1	0	落後	5	5	符合	
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	2	超越	1	2	超越	
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/15	1/41	超越	0	1/41	超越	1/20	1/41	超越	1/20	1/41	超越	1/15	1/41	超越	4/70	5/205	超越	
		1-7	各系與高中聯誼度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	-	-	其他	0	0	其他	2	2	符合	3	3	符合	2	2	符合	7	7	符合	
1-8	各系所與新生家長互動場次	0	0	其他	1	2	超越	2	2	符合	2	3	超越	2	2	符合	7	9	超越			
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	師資與他系合聘		0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	3	8	超越	0	其他	0	0	其他	0	5	超越	0	0	其他	3	13	超越		
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	0	1	超越	0	1	超越	0	3	超越	
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	1	0	落後	0	0	其他	0	4	超越	5	10	超越	3	4	超越	9	18	超越	
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	1	超越	0	0	其他	1	1	符合	
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	2	3	超越	0	0	其他	2	3	超越	
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合	5	10	超越	1	8	超越	7	19	超越	
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	0	0	其他	0	1	超越	
		2-8	該年度報考英檢人數	4	5	超越	3	6	超越	10	34	超越	10	76	超越	4	87	超越	31	208	超越	
2-9	該年度通過英檢人數	4	1	落後	3	5	超越	5	23	超越	6	37	超越	2	41	超越	20	107	超越			
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	0	0	其他	2	4	超越	3	4	超越	1	1	符合	6	9	超越	
		3-2	校外實習學生人數	0	0	其他	0	0	其他	5	13	超越	10	18	超越	2	3	超越	17	34	超越	
		3-3	系所與產業結盟數	1	3	超越	0	0	其他	1	7	超越	1	5	超越	1	1	符合	4	16	超越	
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	3/41	超越	0	3/50	超越	0	3/108	超越	0	9/199	超越	
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	2	超越	1	1	符合	2	3	超越	
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/4	1/8	超越	0	1/8	超越	1/3	1/4	符合	5/10	7/21	超越	1/4	1/4	符合	8/21	11/45	超越	
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	20	43	超越	師資與他系所合併		-	其他	15	15	符合	25	20	超越	16	20	超越	76	98	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	200	5449	超越	-	其他	150	407	超越	390	813	超越	350	5617	超越	1090	12286	超越		
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	8/1000萬	10/1332萬	超越	-	其他	10/600萬	29/2045萬	超越	15/800萬	25/2586萬	超越	10/900萬	20/1576萬	超越	43/3300萬	87/7538萬	超越		
		4-4	專利件數與技轉金額	2/0	0/0	落後	-	其他	0	0/150萬	超越	0	0/42萬	超越	0	0	超越	2/0	0/192萬	落後		

表 1-9 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_人文社會科學院(1/2)

面向		衡量指標		應經所		達成情形	教研所		達成情形	師培中心		達成情形	海文所		達成情形	應英所		達成情形	文創系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	3/2	7/3	超越	4/2	6/2	超越	-	-	其他	1/1	0/0	落後	1/0	1/0	符合	-	-	其他	9/5	14/5	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	1	2	超越	1	2	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	1/1	0	落後	1	1	符合	-	-	其他	2	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	6	1	落後
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	1/0	0	落後	2	2	符合	-	-	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	4	2	落後
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	0/0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/40	1/64	超越	0	0/0	其他	-	-	其他	1/30	1/64	超越	1/15	0/0	落後	1/15	1/64	超越	4/100	3/192	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	-	-	其他	1	1	符合	-	-	其他	-	-	其他	-	-	其他	1	1	符合	2	2	符合
		1-8	各系所與新生家長互動場次	0	0	其他	1	1	符合	-	-	其他	1	1	符合	1	1	符合	1	2	超越	4	5	超越
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	1	0/0	落後	0	0/0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	1	符合	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	2	1	落後
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	1	超越	1	0	落後	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	2	1	落後
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	0	0	其他	1	4	超越	-	-	其他	0	4	超越	0	0	其他	0	0	其他	1	8	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	0	其他	1	4	超越	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	4	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	2	1	落後	2	2	符合	-	-	其他	0	0	其他	2	3	超越	1	1	符合	7	7	符合
		2-9	該年度通過英檢人數	1	1	符合	1	2	超越	-	-	其他	0	0	其他	2	3	超越	0	1	超越	4	7	超越

表 1-9 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_人文社會科學院(2/2)

面向		衡量指標		應經所		達成情形	教研所		達成情形	師培中心		達成情形	海文所		達成情形	應英所		達成情形	文創系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	0	0	其他	3	11	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	3	11	超越
		3-2	校外實習學生人數	1	2	超越	0	0	其他	20	63	超越	0	0	其他	1	6	超越	0	0	其他	22	71	超越
		3-3	系所與產業結盟數	0	0	其他	3	4	超越	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	3	5	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	2/10	7/+50	超越	0	0/0	其他	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	2/10	7/+50	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	10	19	超越	-	-	其他	0	0	其他	1	1	符合	0	0	其他	11	20	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	0	0/0	其他	1/1	1/1	符合	2/2	2/5	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	3/3	3/6	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	2	6	超越	2	5	超越	-	-	其他	1	0	落後	1	1	符合	師資與其他系合聘	-	其他	6	12	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	146	261	超越	32	534	超越	-	-	其他	-	-	其他	30	73	超越		-	其他	208	868	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	3/150萬 2/100萬	3/157萬 2/66萬	落後	4/120萬 2/40萬	6/931萬 2/152萬	超越	-	-	其他	5/100萬 3/60萬	6/346萬 3/176萬	超越	2/110萬 1/25萬	4/189萬 1/74萬	超越		-	其他	14/480萬 8/225萬	18/1606萬 8/468萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0/0	其他	0	0/0	其他	-	-	其他	0	0/0	其他	0	0/0	其他		-	其他	0	0	其他

表 1-10 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_海洋法律與政策學院

面向		衡量指標		海法所		達成情形	觀光系		達成情形	法政系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	5/3	5/2	落後	-	-	其他	-	-	其他	5/3	5/2	落後
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	-	-	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-3	招收僑生新生(人數)	1	0	落後	1	5	超越	1	0	落後	3	5	超越
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	1	1	符合	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1	0	落後
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	0	0	其他	1/10	2/116	超越	1/10	2/50	超越	2/20	4/166	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	-	-	其他	2	5	超越	2	3	超越	4	8	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	0	1	超越	2	2	符合	2	2	符合	4	5	超越		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	0	其他	0	0	其他	-	-	其他	0	0	其他
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	0	其他	0	2	超越	0	0	其他	0	2	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	1	超越	0	0	其他	0	1	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	0	其他	28	35	超越	0	3	超越	28	38	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	2	4	超越	10	10	符合	10	3	落後	22	17	落後
2-9	該年度通過英檢人數	2	4	超越	5	9	超越	5	11	超越	12	24	超越		
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	1	2	超越	1	1	符合	2	3	超越
		3-2	校外實習學生人數	0	0	其他	5	43	超越	10	5	其他	15	48	其他
		3-3	系所與產業結盟數	0	0	其他	1	2	超越	1	1	符合	2	3	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	0	0	其他	1/10	2/10	超越	0	0	其他	1/10	2/10	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	2	3	超越	0	0	其他	師資 與他 系合 聘	-	其他	2	3	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	15	-	其他	0	0	其他		-	其他	15	-	其他
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	2/100萬 2/100萬	3/93萬 2/87萬	超越	0	2/342萬 2/342萬	超越		-	其他	2/100萬 2/100萬	5/436萬 4/430萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他	0	0	其他		-	其他	0	0	其他

表 1-11 105 年度主要關鍵績效指標執行情形表_共同教育中心

面向		衡量指標		共教中心		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-3	招收僑生新生(人數)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	本中心無系所學生編制	-	其他
		1-8	各系所與新生家長互動場次	本中心無系所學生編制	-	其他
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	1/30萬	1件/58萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	0	其他
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	本中心無系所學生編制	-	其他
		2-9	該年度通過英檢人數	本中心無系所學生編制	-	其他
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	本中心無系所學生編制	-	其他
		3-2	校外實習學生人數	本中心無系所學生編制	-	其他
		3-3	系所與產業結盟數	本中心無系所學生編制	-	其他
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	20/600	39/2171	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	本中心無系所學生編制	-	其他
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	本中心無系所學生編制	-	其他
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數	3	3	符合
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文歷年被引用次數	—	19	其他
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	2件20萬 / 1件10萬	8件795萬 / 4件223萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他

備註：”-“為非業管業務

二、財務變化情形(含投資效益)

(一) 105 年可用資金變化

本校財務收支秉持穩健、踏實、永續發展之原則，依據學校發展遠景配合年度中長期計畫審慎規劃財務收支，妥善運用資源、營造優質教學環境、提升全人教學品質，期臻至最具海洋特色的頂尖國際大學。本校 105 年可用資金變化情形詳見表 2-1。

表 2-1 國立臺灣海洋大學 105 年可用資金變化情形

							單位:千元	
項目							105 年 預計數	105 年 實際數
期初現金 (A)							1,824,880	2,011,818
加：當期經常門現金收入情形 (B)							2,126,539	2,322,574
減：當期經常門現金支出情形 (C)							1,966,736	2,148,286
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)							153,694	147,020
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E) (*1)							294,329	227,478
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)							0	0
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)							0	0
加：當期長期債務舉借 (H)								
減：當期長期債務償還 (I)								
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)							0	5,117
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)							1,844,048	2,110,765
加：期末短期可變現資產 (L)							144,108	153,777
減：期末短期須償還負債 (M)							418,408	563,460
期末可用資金 (N=K+L-M)							1,569,748	1,701,082
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數							322,584	473,119
政府補助							25,000	120,000
由學校已提撥之準備金支應(註 3)							0	0
由學校可用資金支應							297,584	353,119
外借資金							0	0
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	105 年預計數	105 年實際數	
債務項目(*4)					0	0	0	

- 註 1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款及民間捐贈款指定用於增置動產、不動產及其他資產。
- 4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。
- 5：流動金融資產係指預期於 1 年內變現之金融資產。
- 6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。
- 7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資產捐贈款已提撥準備金之部。
- 11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點學校可運用之現金。

可用資金預計數與實際數差異說明：

1. 經常門現金收入增加 **196,035** 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入及教育部及其他政府機關專案補助款等較預計增加所致。
2. 經常門現金支出增加 **181,550** 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本及學生公費及獎勵金較預計增加所致。
3. 105 年期末可用資金較預計數增加 **131,334** 千元，主要係動產、不動產現金支出情形未如預期所致。

(二) 其他重要財務資訊

1. 重大工程

本校刻正辦理電資暨綜合教學大樓及進修教育推廣大樓等重大工程，說明如下：

(1) 電資暨綜合教學大樓新建工程

- A. 本工程因 100 年 8 月施工時發現地下有舊海堤，為增加效益，本校經多次會議討論決議變更工址，調增量體並增加總經費，其中工址調整至電機二館正前方。修正規劃構想書經行政院 103 年 7 月 18 日院授主基作字第 1030200736 號函同意本校新建計畫地下 1 層地上 9 層鋼筋混凝土建築物，總樓地板面積增加為

9,917 平方公尺，總工程經費調增為新台幣 2 億 6,500 元。

B. 本案工程總經費 2 億 6,500 萬元，其中國庫撥款 1 億 2,000 萬元，自籌 1 億 4,500 萬元，以前年度保留轉入 106 年度執行數為 1 億 2,622 萬 5 千元。

(2) 海洋生物培育館新建工程

本案工程總經費 4,978 萬元，全數自籌，105 年編列 1,580 萬元辦理水土保持設施、基礎、結構體施工等作業，本案刻正辦理工程發包事宜，預算 1580 萬元保留至 106 年度繼續執行。

(3) 進修教育推廣大樓新建工程

為增進學生住宿便利性及推廣進修教育所需，本校規劃興建進修教育推廣大樓，興建構想書業經行政院 103 年 9 月 1 日院授主基作字第 1030200878 號函同意。本建築物興建完成後約可提供 354 個床位；1 樓為教室，可供短期研習班、樂齡大學、碩士在職專班及學士後學位學程學生使用，並同時提供 148 人上課。工程總經費 1 億 4,100 萬元，全數自籌，105 年度編列規劃設計費 350 萬元，本案目前尚由基隆市政府都市設計審議委員會審查中，預算 350 萬元保留至 106 年度繼續執行。

2. 投資效益

(1) 為增進投資收益及安全，評估校務基金使用效率，促進校務基金有效管理，並加強本校財務規劃作業，於 105 年 5 月 2 日訂定「國立臺灣海洋大學投資管理小組設置要點」，明訂投資管理小組職責、校務基金投資項目及相關規定。

(2) 依據本校投資管理小組設置要點第六點規定，為確保學校資金安全及有效運用，本校投資項目以存放於銀行定期存款為原則。

(3) 105 年度利息收入

本年度銀行利率雖較上年度略降，惟本校積極配合金融機構之定存上限及資金調度需求辦理定存，截至 105 年 12 月 31 日止存款合計 25 億 0,862 萬 6,186 元，其中含定期存款 17 億 4,362 萬 6,037 元，活期存款 5 億 6,883 萬 9,601 元；全年度利息收入 2,296 萬 3,982 元，較預算數 2,050 萬元增加 246 萬 3,982 元。

(4) 105 年度有價證券投資收益

本校目前僅持有 1 檔股票-大聯大投資控股股份有限公司，係為校友捐贈而來，目前持有股數為 195,609 股，105 年投資收益約為 46 萬 9,451 元，較預算數 39 萬 1 千元增加 7 萬 8,451 元。

三、檢討及改進

各單位自評中，各面向執行情形落後單位數如下所示：

面向		主要關鍵績效指標		落後單位數
序號	項目	序號	項目	
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校研究所(人次/人數)	10
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	0
		1-3	招收僑生新生(人數)	7
		1-4-1	招收陸生(限研究生)新生人數(依學期統計)	4
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	11
		1-5-1	招收外籍生新生人數(依學期統計)	9
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	3
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	4
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	0
		1-8	各系所與新生家長互動場次	0
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	2
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	5
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	7
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	5
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴國外研修人數 (包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	3
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數 (包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	3
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	1
		2-8	該年度報考英檢人數	3
		2-9	該年度通過英檢人數	3
3	縮短學用落差	3-1	各系所實習課程數	1
		3-2	實習學生人數	1
		3-3	系所與產業結盟數	0
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文總篇數	3
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文歷年被引用次數	0
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	3
		4-4	專利件數與技轉金額	6
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量)	1
		5-2	財務收入-利息、投資	0
		5-3	學生宿舍使用率	0
		5-4	受贈收入	0
		5-5	行政單位爭取外部經費	0

相關執行情形落後說明，請參見表 3

表 3 105 年度主要關鍵績效指標執行情形落後說明

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	教務處,航管系,輪機系,食科系,環漁系,海洋系,海資所,光電所,海文所,海法所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 應係考試錄取的本校學生中有許多亦同時錄取他校,故造成學生流失。 2. 部分男性考取考生會先服兵役,故先辦理休學,等服完兵役再復學,希望可以無縫接軌尋找工作。 3. 學生赴業界實習得到表現評價甚高,故企業會請實習同學畢業後續留公司直接成為正職員工,導致部分考上研究所的學生直接選擇進入職場。 4. 有鑑於少子化影響與大環境的經濟不景氣,學生畢業以就業為優先考量。 5. 部分系所為獨立所,且限制畢業學生報考科系,故於五年一貫之招生上較為困難。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為鼓勵優秀學生續留本校就讀研究所,除放寬五年一貫申請條件及名額、發給五年一貫獎學金,並額外獎勵成績優良之學生(大學班排名前 20%)。 2. 報名期間針對有意願攻讀碩士學位之應屆畢業生告知各研究室之研究特色,另瞭解其他學生取得學士學位後之生涯規劃。 3. 公布錄取之名單後,積極與錄取學生連繫,增加對系所之向心力。 4. 系上老師及同仁向學生宣導、辦理講座說明或利用社群網站宣傳,鼓勵學生續讀專業性之重要及讓學生了解五年一貫之優勢。
		1-3	招收僑生新生(人數)	國際處,環漁系,海洋系,造船系,通訊系,海法所,法政系	僑先部結業生多習慣使用聯合分發管道,然而因聯合分發管道要求各梯次分配人數不得低於前年錄取人數,且僑先部為第四梯次,所以導致海外聯招會名額分配上較前幾梯次少,使僑先部學生未能申請上本校。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 提升單獨招生使用率,空出個人申請管道留給僑先部學生。 2. 每年個人申請開始前至僑先部舉辦招生說明會,加強宣導個人申請的使用。 3. 每年參加僑先部舉辦之國際教育博覽會。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
						4. 每年邀請僑先部師生至本校參訪及參加本校活動。 5. 確認各管道錄取名單後，除本校電話、電郵、郵寄等方式聯繫外，透過海外校友會協助幫忙聯繫及本校僑聯社學生協助，提升與學生的互動，以增加僑生報到人數。 6. 商請系所教師於出國學術訪問或開會，加強與僑生就讀之高中或大學聯繫，鼓勵僑生申請至本系就讀大學部及研究所。 7. 加強系所英文網頁各項報考資訊的完整性。
		1-4-1	招收陸生學位生新生人數	國際處,商船系,食科系,海法所	1. 105學年度全臺陸生研究所招生總人數呈現下滑，報名人數減少，導致全臺錄取人數從 866 人降為 806 人，共減少 60 人。 2. 大陸地區學生於台灣取得海事教育學位及相關船員證照，面臨中國大陸未能予以承認且換發執照困難而退卻。	1. 為提升本校碩博士班之報考及註冊人數，針對大陸地區姐妹校師生已表達擬來校就讀意願之系所，做為提報招生計畫系所排序時之考量。 2. 將本校招生訊息以 mail 方式週知曾來校交換(研修)之大陸姐妹校學生。 3. 擬請大陸地區姐妹校協助招生宣傳及公告。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數	國際處,輪機系,食科系,生科系,應地所,海資所,機械系,電機系,資工系,應經所,應英所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 105 學年福州大學 3+1 聯合人才培養專案來臺學生人數相較 104 學年人數減少 27 名。 2. 因應學校宿舍床位不足,自 104 學年起受理各大陸地區姐妹校交換(研修)學生申請人數減半,104-2 交換生降至 44 名;105 年學生宿舍修繕關閉,大陸姐妹校學生短期交換(研修)計畫暫停一年。 	視男二舍修繕進度,預定將於 106 學年度再度啟動大陸姐妹校學生短期交換(研修)計畫。
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數	國際處,養殖系,生科系,海生所,河工系,資工系,應經所,應英所,海法所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 105 學年度第 1 學期為重點招生時程,本次申請表件、系所錄取比例、複審通過率與獎學金通過率與過去同期數目相同且部分增長,唯獨在報到率上較以往低。經詢問後發現全台大學均遭遇類似情況,中國與澳洲不斷推出高額的獎學金制度導致瓜分了原有的東南亞市場,加上部分學生因經濟因素申請延後春季班入學,導致秋季班(第一學期)報到率下滑。 2. 養殖系外籍生主要來源為「國際水產養殖科技暨管理碩士班」,本專班係以邦交國之學生為主要招生來源,105 學年度就讀學 	<ol style="list-style-type: none"> 3. 獎學金放榜的時程須加速:獎學金會議紀錄因需層層上報審核較為耗時,導致優秀學生先拿到他校獎學金者會放棄本校的機會。建議未來鈞長與各送會單位能優先以最速件處理獎學金簽呈,並給予國際處指示,以利穩定錄取學生的意願。 4. 延長招生教育展時間以利拜會當地學校。 5. 獎學金推薦制度:建議須由一級主管以上層級主動至東南亞重點學校與姊妹校拜會並簽訂獎學金推薦制度,將可確保獎學金的預算不會因為受獎人未報到

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
					生人數未達預定目標之原因，可能由於目前政府外交困境、邦交國減少以及國合會援外計劃(如漁技團)減少，而影響申請案數量。	而浪費，也可以確保就讀學生的品質。 6. 拓展交換生英文課程與合作姊妹校數：藉由提供優質的學士交換生課程，讓交換生有初步對台灣海洋大學的認識。並視交換生為未來潛在碩士學位生生源重點照顧，鼓勵交換學生未來求學以本校為優先。 7. 透過畢業系友協助加強「國際水產養殖科技暨管理碩士班」之招生宣傳。
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數	食科系,生科系,河工系	可能礙於部分系所之專業性，對外籍生吸引稍低，同時可能宣傳不足，以致招生新生如數不足。	1. 對現有外籍生積極加強其課業與生活之輔導，建立系所之學習口碑。 2. 藉由教師至國外參與研討會、進行學術交流時，鼓勵外國學生申請就讀本校系所。 3. 加強英文網頁製作與宣傳。
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	輪機系,養殖系,生科系,應英所	1. 全國大專院校為增加招生來源及校系宣傳成效，各校系辦理各種營隊之數量與日俱增，所以各營隊招生之排擠效應難免增加。 2. 輪機系因學會會長剛交接，故	1. 多利用網路方面作宣傳。 2. 亦請高中職學校協助營隊之招生宣傳。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
					本次營隊招生只針對基隆的高中及基隆海事作宣傳，宣傳方式為放學時間至校門口發放宣傳單，但是效率不高，只有兩位基隆人參加本屆輪機營。	
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	食科系,應經所	系所與國外單位有進行合作，但尚無計畫進行。	鼓勵專任教師邀請國外研究單位學者專家來訪，進行合作。
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	商船系,輪機系,食科系,海資所,應英所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 系所教師與國內學者合作頻繁，轉而減少與國外學者合作時間，但仍保持合作關係。 2. 近年應聘新任教師多，鼓勵教師多參與其他國家合作研發。 3. 應用英語或相關領域之學者，一般而言，單獨完成論文乃常見現象。有些學校，甚至要求升等著作必須是單一作者之論文。 	持續鼓勵教師與國外學者合作並以共同發表期刊著作為目標。
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	食科系,環漁系,應地所,機械系,造船系,河工系,教研所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大學部學生及碩士班研究生擔心短期赴國外研修恐無法如期畢業；博士班研究生因近年來招生人數銳減，再加上研究時程規劃另有安排，導致無人申請。 2. 部分學生考量家庭經濟問題導致無人申請。 3. 由於申請資格限制較多，大部 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 請各班導師於班會或班級社群聯絡網站加強宣導。 2. 請指導教授鼓勵碩士班、博士班研究生申請教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
					分學生選擇海大補助經費出國學習。	
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	商船系,海洋生技博士學程,光電所,海洋工程科技博士學程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 由於經費以及學生對將來之職涯發展之認知,學生赴國外進行短期研修不踴躍。 2. 博士學位學程剛成立,學生人數尚少。 3. 部分碩士班學生的研究能量稍嫌不足,故無學生參與國際學術研討會。 	鼓勵教師與國外學者合作,並協助該研究生出國參與交流研究。並持續配合學校政策,宣導學生申請各項出國研修交流之補助,鼓勵學生利用這些機會,培養國際觀,增廣見聞。
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	商船系,機械系,通訊系	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大學部同學預準備航海人員測驗或準備研究所考試,擔心赴國外進行短期研修,影響研究所推甄或報考時間,另方面期能早日考取證照,提早上船實習就業,所以申請意願不高。 2. 河工系 105 學年度學生至國外短期研修情況以大陸地區為主。 	張貼相關活動於系內公布欄,並於社群網站上張貼學校相關活動連結,讓更多學生獲得相關訊息,增加學生選擇性。並加以宣導鼓勵碩士班研究生至他國進行研修交流,持續配合學校政策,鼓勵學生申請並把握機會,增廣見聞。
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	商船系,機械系,河工系		
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	海洋生技博士學程	本學程 105 年度有 3 名博一生於 8 月入學,正在參與實驗室的實習。只有 1 名博二生因家庭因素暫停學習,故造成落後。	
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	商船系	育英二號為全台灣所有海事學校的實習船,每年僅能提供本系一梯次 76 名學生的實習機會,未抽中	積極尋求其他管道、其他方式的實習機會,諸如這次的中國海事學校育鯤輪與育鋒輪。另外並努力使現

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
					簽的學生僅能等其他海事學校有缺額才能做遞補。另外，近年航運公司逐年減少學生實習名額，致使學生能夠參與進階實習的機會亦減少。	有的實習管道增加額度。
		2-8	該年度報考英檢人數	海資所,應經所,法政系	1. 學生未積極參與英文檢定。 2. 法政系目前僅2屆，共63位同學。約有1/3同學於高中時即已報名相關英檢測驗，但仍有2/3同學尚未參與相關英檢測驗，可能尚未有畢業資格審核壓力，爰報考人數不多。	1. 人社院訂定「提升國際化補助要點」，其中包括：補助本院研究生在學期間參加英語檢測報名費新臺幣伍佰元，應經所亦訂有「學生提昇英文能力獎勵要點」期能藉此，持續鼓勵學生提升自我外語能力，增加國際競爭力。 2. 宣導學校英文畢業門檻規定，並適時提醒同學報考校園 TOEIC 多益英語測驗。
		2-9	該年度通過英檢人數	海資所,材料所,光電所	1. 學生測驗成績未達俱就業競爭力之標準(多益550分)。 2. 研究所學生因在研究上頗為繁忙，故在報名與準備上心態較為保守。	1. 擬積極鼓勵所屬學生研修本校相關英語補強課程。 2. 持續於相關會議中強調英文重要性，並鼓勵同學報考，藉以增加自己本身的英文能力。另外，也將邀請外籍人士專題演講，藉以刺激同學學習。
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	造船系	「船舶監造實務」課程為與財團法人船舶暨海洋產業研發中心合作開設之課程，本年度由於該中心未提出實習需求，故該課程無開課。	積極與業界單位洽詢是否有各種可供本系學生實習之機會，並鼓勵學生積極參與，且叮囑學生在外實習期間務必積極學習。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
		3-6	學生參加校外性競賽 (隊數/人次)	生科系	系學會與其他同學未組隊參與校外競賽。	鼓勵同學組隊參與校外競賽，如「生物產業創新創業競賽」。
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文總篇數	商船系,海資所, 海文所	1. 專任教師退休,聘任教學型專案教師補實,擬可能致使本系於研究發表上有所影響。 2. 老師致力於教學研究,雖未有相關論文,但出版專書,並積極參與研討會發表論文。	擬積極鼓勵教師發表國際期刊。並舉辦教師成長分享座談,藉由資深教師分享教學與研究經歷、協助與支持,進而達成新進教師教學、研究、服務及輔導精進之目的。
		4-3	計畫總件數與總金額/ 與海洋相關之計畫件數及金額	商船系,河工系, 應經所	1. 專任教師退休,聘任教學型專案教師補實,擬可能致使研究發表上有所影響。 2. 教師同時兼任其他中心主管,故執行之計畫有部分未列入系所計算中。 3. 件數已符合,然因各補助機關經費,已逐年遞減。	擬積極鼓勵教師與業界合作,並舉辦教師成長分享座談,藉由資深教師分享教學與研究經歷、協助與支持,進而達成新進教師教學、研究、服務及輔導精進之目的,以提升本系教師申請各官方部門或產業公司合作計畫之意願。
		4-4	專利件數與技轉金額	研發處,食科系, 養殖系,生科系, 造船系,光電所	1. 媒合數件技術移轉,老師技術開發程度,無法符合廠商商品化的期程,改以產學合作方式執行,致使技轉金未達預期目標。 2. 專利審查時程難以掌控,造成預估差異。	1. 持續開發新客戶,主動發掘校內具商品化技術。 2. 持續鼓勵老師們將其研究成果申請專利或進行技轉,將研究成果應用於產業。
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量)	總務處	1. 氣候受地球暖化影響,溫度比往年高,造成冷氣用電量增加。 2. 校務成長、各項會議活動及社團營隊等均較往年增加。	1. 新購冷氣機出廠前即設定最低溫僅能低至 25°C。 2. 建議逐年汰換逾使用年限、效能較差之冷氣機、冷凍冷藏設備。

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
					3. 增設教學單位、增加教學研究設備用電。 4. 學生數、外籍生、交換生等均較往年增加。 5. 餐廳重新招商改建後，客源增加，用電量亦隨之增加。 6. 海事大樓結構補強後，產學技轉中心廠商陸續進駐，亦造成用電量增加。 7. 場地活化，會議空間等場地外借亦較往年增加。	3. 利用各項會議宣導隨手關燈、關冷氣。 4. 宣導定期清洗冷氣機濾網。

四、其它事項：無。