

105年度主要關鍵績效指標 執行追蹤情形

秘書室秘書組

105年度主要關鍵績效指標

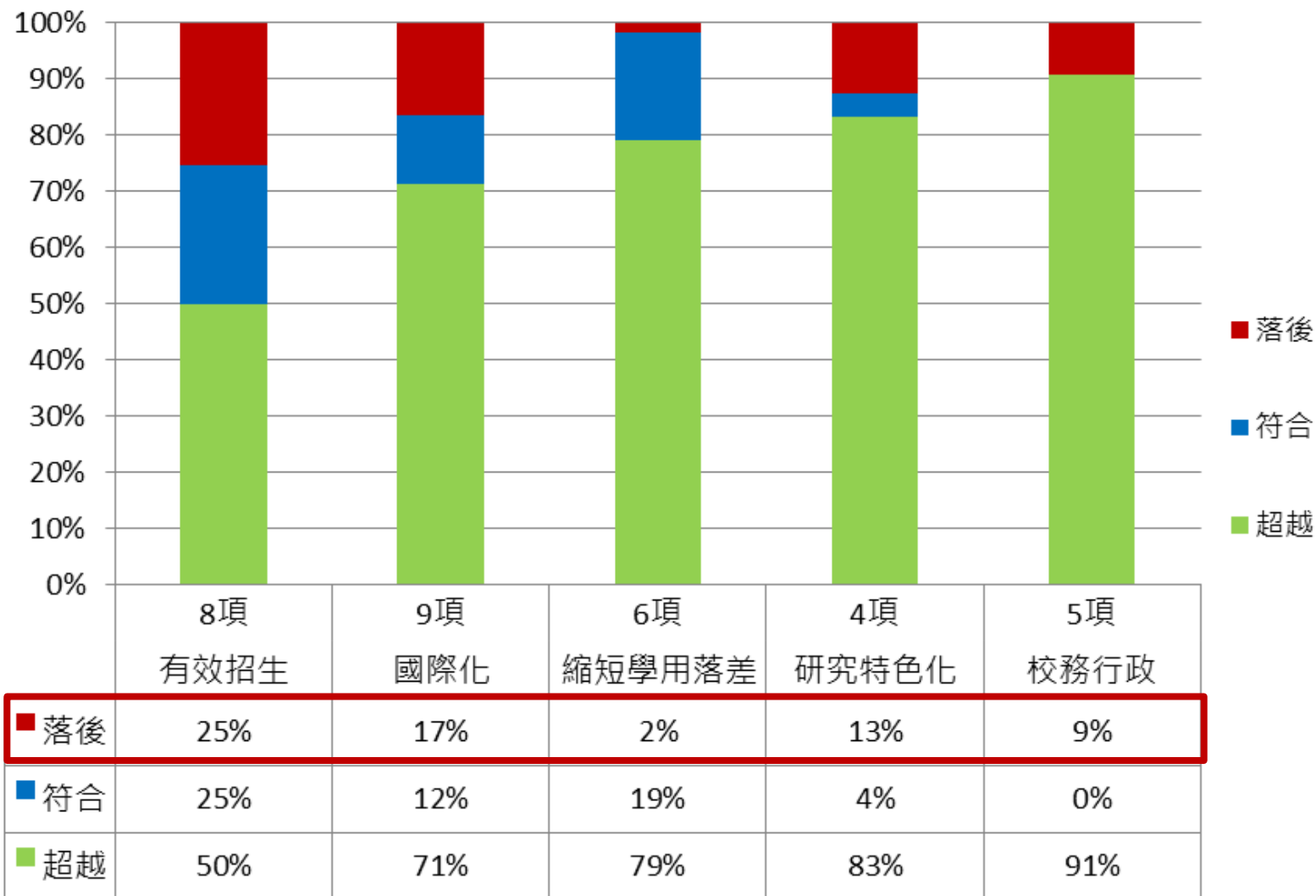
五大面向執行情形

單位：各行政及學術單位總項次

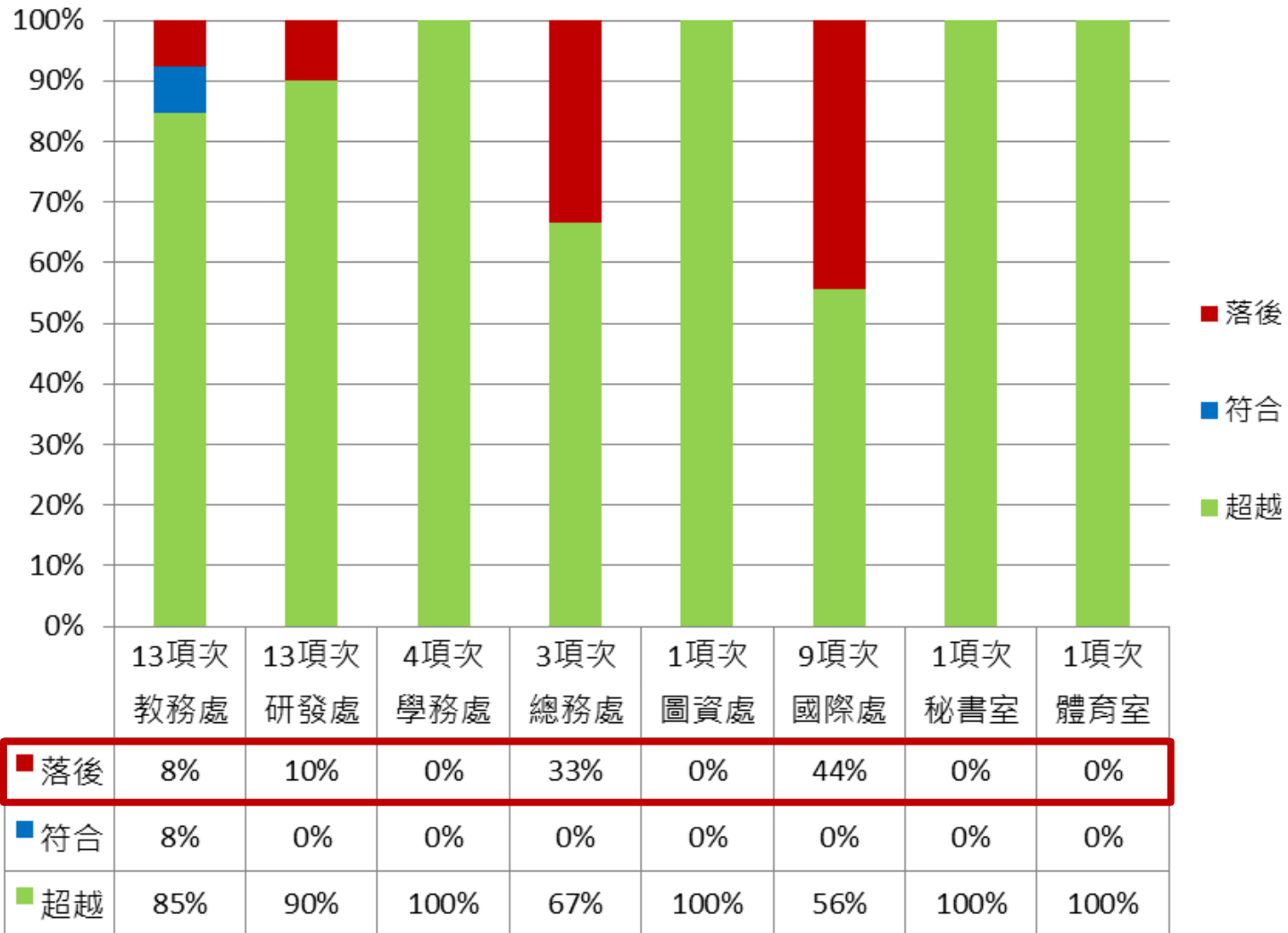
五大面向	超越	符合	落後	總計	符合KPI之執行百分比(超越+符合)	其他
有效招生(8)	95	47	48	190	75%	161
國際化(9)	142	24	33	199	83%	155
縮短學用 落差(6)	99	24	2	125	98%	84
研究 特色化(4)	79	4	12	95	87%	45
校務行政(5)	10	0	1	11	91%	0
總計	425	99	96	620	85%	445

- 註：1. 「超越」係指105年度績效指標之執行進度，超越原目標值。
 2. 「符合」係指105年度績效指標之執行進度，與目標值相符。
 3. 「落後」係指105年度績效指標之執行進度，較原目標值落後。
 4. 「其他」係指105年度績效指標，執行單位無訂定目標值且無實際執行值、不適用或實際執行狀況因規定變更或天候影響而無法達成者。

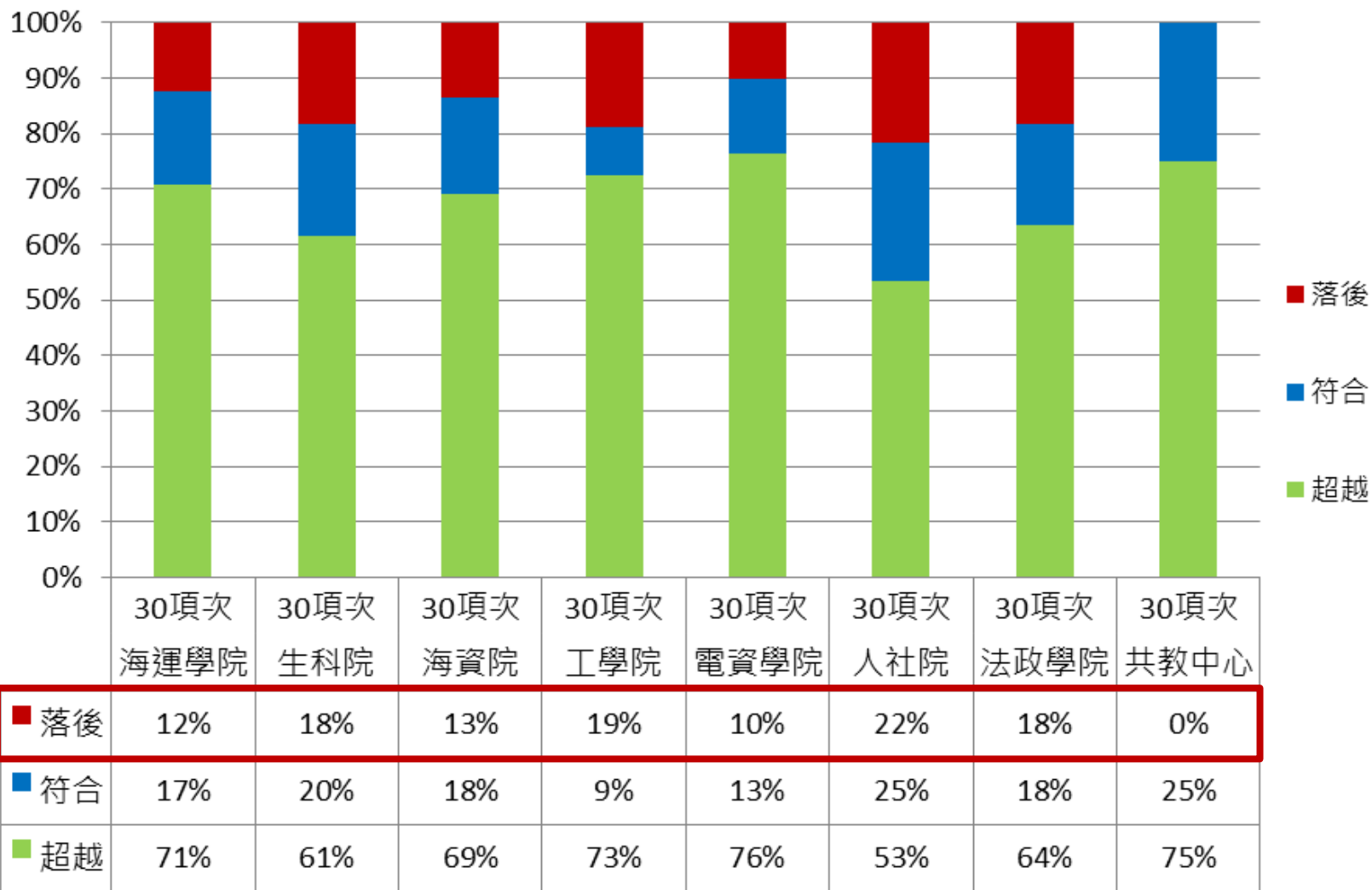
105年度主要關鍵績效指標 五大面向執行進度



105年度主要關鍵績效指標 行政單位執行進度



105年度主要關鍵績效指標 學術單位執行進度



105年度主要關鍵績效指標落後情形(1/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
1	有效招生	1-1	該年度本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)	教務處,航管系,輪機系,食科系,環漁系,海洋系,海資所,光電所,海文所,海法所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 同時錄取他校 2. 部分男性考取生先服兵役 3. 企業請實習同學畢業後直接續留公司成為正職員工 4. 少子化與大環境的影響，學生畢業以就業為優先考量。
		1-3	招收僑生新生(人數)	國際處,環漁系,海洋系,造船系,通訊系,海法所,法政系	僑先部結業生多使用聯合分發管道，但此管道要求各梯次分配人數不得低於前年錄取人數，且為第四梯次，導致海外聯招會名額分配上較前幾梯次少。
		1-4-1	招收陸生學位生新生人數	國際處,商船系,食科系,海法所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 105學年全臺陸生研究所招生總人數減少，共減少60人。 2. 陸生面臨大陸未能承認台灣海事教育學位且換發船員執照困難而退卻。

105年度主要關鍵績效指標落後情形(2/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
1	有效招生	1-4-2	招收陸生交換生新生人數	國際處,輪機系,食科系,生科系,應地所,海資所,機械系,電機系,資工系,應經所,應英所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 福州大學3+1聯合人才培養專案陸生人數較上學年減少27名 2. 因應宿舍床位不足,自104學年起受理陸生交換生申請人數減半;105年學生宿舍修繕關閉,大陸姐妹校學生短期交換(研修)計畫暫停一年。
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數	國際處,養殖系,生科系,海生所,河工系,資工系,應經所,應英所,海法所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 中國與澳洲推出高額獎學金制度瓜分原有東南亞市場,加上部分學生因經濟因素申請延後春季班入學。 2. 養殖系外籍生主要來源為「國際水產養殖科技暨管理碩士班」,可能由於目前國合會援外計劃減少。
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數	食科系,生科系,河工系	可能礙於部分系所之專業性併同可能宣傳不足。

105年度主要關鍵績效指標落後情形(3/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
1	有效招生	1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	輪機系, 養殖系, 生科系, 應英所	全國大專院校為增加招生來源及校系宣傳成效, 各校系辦理各種營隊之數量與日俱增, 所以各營隊招生之排擠效應難免增加。
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	食科系, 應經所	系所與國外單位有進行合作, 但尚無計畫進行。
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	商船系, 輪機系, 食科系, 海資所, 應英所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 系所教師與國內學者合作頻繁, 故減少與國外學者合作時間。 2. 近年應聘新任教師多, 鼓勵教師多參與其他國家合作研發。 3. 應用英語或相關領域之學者, 通常是單獨完成論文。
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	食科系, 環漁系, 應地所, 機械系, 造船系, 河工系, 教研所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大學生及碩士生擔心短期赴國外研修恐無法如期畢業; 博士班研究生因近年招生人數銳減, 再加上研究時程另有安排 2. 部分學生考量家庭經濟問題。 3. 申請資格限制較多。

105年度主要關鍵績效指標落後情形(4/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
2	國際化	2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	商船系,海洋生技博士學程,光電所,海洋工程科技博士學程,光電所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 經費及學生對將來之職涯發展認知不同。 2. 博士學程剛成立，學生人數尚少。 3. 部分碩士班研究能量稍嫌不足。
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	商船系,機械系,通訊系	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大學部同學預準備航海人員測驗或準備研究所考試，擔心赴國外進行短期研修，影響研究所推甄或報考時間。
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	商船系,機械系,河工系	<ol style="list-style-type: none"> 2. 部分系所105學年度學生至國外短期研修情況以大陸地區為主。

105年度主要關鍵績效指標落後情形(5/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
2	國際化	2-6	學生出國遊學交流、訪問人數	海洋生技博士學程	本學程105年有3名博一生，正參與實驗室實習，1名博二生因家庭因素暫停學習。
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	商船系	育英二號每年僅能提供本系一梯次76名學生實習機會，未抽中籤的學生僅能等其他海事學校有缺額才能做遞補。另近年航運公司逐年減少學生實習名額，致使學生能夠參與進階實習的機會亦減少。
		2-8	該年度報考英檢人數	海資所,應經所,法政系	1. 學生未積極參與英文檢定。 2. 法政系目前僅2屆，可能尚未有畢業資格審核壓力，爰報考人數不多。
		2-9	該年度通過英檢人數	海資所,材料所,光電所	1. 學生測驗成績未達俱就業競爭力之標準(多益550分)。 2. 研究所學生因研究上繁忙，故在報名與準備上心態較為保守。

105年度主要關鍵績效指標落後情形(6/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	造船系	本年度「船舶監造實務」課程因「財團法人船舶暨海洋產業研發中心」未提出實習需求，故該課程無開課。
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	生科系	系學會與其他同學未組隊參與校外競賽。
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文總篇數	商船系,海資所,海文所	1. 專任教師退休，聘任教學型專案教師補實 2. 老師雖未有相關論文，但出版專書，並積極參與研討會發表論文。
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	商船系,河工系,應經所	1. 教師同時兼任其他中心主管，故執行之計畫有部分未列入系所計算中 2. 件數符合，但因補助經費逐年遞減

105年度主要關鍵績效指標落後情形(7/7)

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因
序號	項目	序號	項目		
4	研究特色化	4-4	專利件數與技轉金額	研發處, 食科系, 養殖系, 生科系, 造船系, 光電所	<ol style="list-style-type: none"> 1. 媒合數件技術移轉，老師技術開發程度，無法符合廠商商品化的期程，改以產學合作方式執行，致使技轉金未達預期。 2. 專利審查時程難以掌控，造成預估差異。
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量)	總務處	<ol style="list-style-type: none"> 1. 地球暖化影響，溫度比往年高。 2. 校務成長、會議活動及社團營隊等均增加。 3. 增設教學單位、增加教學研究設備用電。 4. 學生數、外籍生、交換生等均較往年增加。 5. 餐廳招商改建後，客源增加，用電量亦增加。 6. 海事大樓結構補強後，產學技轉中心廠商陸續進駐，亦造成用電量增加。 7. 場地活化，會議空間等場地外借亦較往年增加

主要關鍵績效指標

近5年綜整分析

主要關鍵績效指標近5年執行成果(1/5)

面向		衡量指標		101年	102年	103年	104年	105年
序號	項目	序號	項目					
1	有效招生	1-1	本校學生報考/就讀本校碩士班(人次/人數)(五年一貫)(學年)	641 / 302(24)	608 / 325(23)	530 / 289(24)	511 / 295(114)	528 / 292(189)
		1-2	大學部招收技職生新生(學年)	40	42	60	43	61
		1-3	招收僑生新生(學年)	40	46	82	96	96
		1-4-1	招收陸生學位生新生(學年)	0	3	7	10	7
		1-4-2	招收陸生交換生新生(年)	77	121	146	270	307
		1-5-1	招收外籍生學位生新生(學年)	17	22	38	45	26
		1-5-2	招收外籍生交換生新生(年)	14	19	10	10	19
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數(年)	2 / 74	15 / 772	14 / 546	17 / 453	18 / 592
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)(年)	34(教務處資料為主)	137	162	131	130
		1-8	各系所與新生家長互動場次(年)	3(校辦)	11	12	13	15

主要關鍵績效指標近5年執行成果(2/5)

面向		衡量指標		101年	102年	103年	104年	105年
序號	項目	序號	項目					
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額(年)	3 / 240萬	7 / 523萬	10 / 649萬	10 / 967萬	13 / 1821萬
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數(年)	-	97	89	105	81
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(年)	14	19	20	23	26
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(年)	88	112	124	124	173
		2-5	非教育部補助選送學生赴國外研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)(年)	13	31	46	66	62
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數(年)	11	150	92	80	124
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)(年)	190	363	528	639	566
		2-8	該年度報考英檢人數(年)	97	354	364	743	1216
		2-9	該年度通過英檢人數(年)	65	210	240	522	768

主要關鍵績效指標近5年執行成果(3/5)

面向		衡量指標		101年	102年	103年	104年	105年
序號	項目	序號	項目					
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數(年)	25	32	42	57	59
		3-2	校外實習學生人數(年)	533	898	1177	1229	1126
		3-3	系所與產業結盟數(年)	65	95	175	155	160
		3-4	創業課程數與修習人數 (課程數/修習人數)(年)	2 / 65	52 / 1772	74 / 3731	84 / 4166	71 / 3103
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數(年)	-	169	137	130	145
		3-6	學生參加校外性競賽 (隊數/人次)(年)	-	73 / 652	121 / 977	116 / 965	118 / 1198

主要關鍵績效指標近5年執行成果(4/5)

面向		衡量指標		101年	102年	103年	104年	105年
序號	項目	序號	項目					
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文總篇數 (SCI/SSCI論文篇數)(年)	504 (494)	589 (579)	493 (487)	515 (505)	536 (527)
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI論文被引用次數(歷年)	8334	9727	10281	10904	11577
		4-3	計畫總件數與總金額/ 與海洋相關之計畫件數與金額(年)	881/ 6億387 萬 -	948/6億 2576萬 299/4億 1898萬	990/7億 2379萬 347/4億 7312萬	1052/7億 2968萬 383/5億 1876萬	1158/8億 1500萬 494/5億 9709萬
		4-4	專利件數與技轉金額 (年)	20 / 475萬	18 / 915萬	21 / 1045萬	24 / 915萬	13 / 704萬

主要關鍵績效指標近5年執行成果(5/5)

面向		衡量指標		101年	102年	103年	104年	105年	
序號	項目	序號	項目						
5	校務行政	5-1	節能措施 (節省電)(度)(年)	-837,800	-885,200	-381,192	313,200	504600	
		5-2	財務收入-利息、 投資(元)(年)	1978萬	2213萬	2192萬	2328萬	2297萬	
		5-3	學生宿舍使用率(第1學期)	99%	97.22%	99.79%	98.76%	97.71%	
		5-4	受贈收入(場/元)(年)	25 / 1640萬	31 / 3800萬	68 / 2476萬	56 / 2450萬	60 / 3405萬	
		5-5	行政單位爭取外部經費	教務處(不含教卓計畫)	-	-	-	1319.3萬	1352萬
				研發處	1249萬	1166萬	1769萬	1800萬	2254萬
				學務處	127.4萬	197.1萬	1133萬	423.3萬	603.7萬
				總務處	173萬	1709萬 (含風災補助)	493萬	362.6萬	160.7萬
				圖資處	0	0	437萬	1萬	1000萬
				國際處	0	0	56.3萬	50.4萬	56萬
體育室	0			24萬	108.5萬	150.6萬	169萬		
總計(元/年)		1549.4萬	3096.3萬	3996.8萬	4106.7萬	5595.4萬			

5-5 行政單位爭取外部經費內容說明(以105年度為範例)(1/3)

序號	項目	行政單位	爭取外部經費內容
5-5	校務行政	教務處 (不含教卓計畫)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 智慧生活整合性人才培育特色大學計畫補助550萬 2. 教育部大學校院學生學習輔導補助計畫(起飛計畫)補助500萬 3. 教育部補助大學提升校務專業管理能力計畫補助200萬 4. 105年大學學習生態系統創新-雙城攜手躍昇計畫補助90萬 5. 105年「大專校院帶動高中職、國中小學辦理服務學習攜手計畫」補助12萬
		研發處	<ol style="list-style-type: none"> 1. 105年補助大專校院延攬特殊優秀人才措施，獲科技部補助266萬7599元 2. 105學年補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施，獲科技部補助892萬元 3. 105年產學技轉中心取得政府部門計畫及育成進駐企業與本校老師之產學合作計畫，共計1,095萬3400元
		總務處	<ol style="list-style-type: none"> 1. 內政部建築研究所105年「建築節能與綠廳舍改善補助計畫」126萬2958元 2. 教育部105年提升檔案管理績效計畫補助15萬元 3. 教育部105學年「實驗(習)場所安全衛生教育研習營」經費補助10萬元 4. 教育部105年環境學習中心校外教學推廣計畫補助9萬4000元

5-5 行政單位爭取外部經費內容說明(以105年度為範例)(2/3)

序號	項目	行政單位	爭取外部經費內容
5-5	校務行政	學務處	<p>1. 諮輔組(376萬元)</p> <p>(1) 教育部自殺防治守門人培訓計畫,部分補助1.8萬元</p> <p>(2) 教育部大專校院「輔導身心障礙學生工作計畫」部分補助209.6萬元、「招收身心障礙學生計畫」補助84萬、「聘用專任專業輔導人員計畫」部分補助32.4萬元</p> <p>(3) 教育部105年大專校院「僑陸生心理諮商輔導及校安事件預防」部分補助6.7萬元</p> <p>(4) 教育部105年公私立大專校院「健康上網,幸福學習」試辦學校計畫部分補助15.2萬元、學生事務與輔導工作特色主題計畫「開創性別新世界」計畫補助12.9萬元</p> <p>2. 生輔組(173.1萬元)</p> <p>(1) 教育部105學年大專校院辦理品德教育推廣與深耕學校計畫,補助15萬元</p> <p>(2) 僑務委員會105年清寒僑生學習扶助金,補助12萬3000元</p> <p>(3) 教育部105年清寒僑生助學金,補助145萬8000元</p> <p>3. 課指組(37.5萬元)</p> <p>(1) 教育部105年大專校院教育優先區寒假營隊服務活動,補助4萬元</p> <p>(2) 教育部105年大專校院教育優先區暑假營隊服務活動,補助7.5萬元</p> <p>(3) 救國團105年暑期「Youth Service Taiwan~大專學生社會服務隊」計畫,補助3萬元</p> <p>(4) 國泰人壽慈善基金會105年暑期「偏鄉原住民及新住民學童營隊服務活動」計畫補助2萬元</p> <p>(5) 教育部105年帶動中小學社團發展計畫,補助21萬元</p> <p>4. 衛保組(10萬元)</p> <p>教育部105年大專校院推動健康促進計畫,補助10萬元</p> <p>5. 軍訓室(7.1萬元)</p> <p>(1) 「105年度僑生春節聯歡(祭祖)活動」,教育部補助2.6萬元,僑委會補助1萬元</p> <p>(2) 僑委會「105年僑聯社送舊晚會活動」,補助6150元</p> <p>(3) 教育部「105年大專校院推動紫錐花運動」,補助2.7萬元</p>

5-5 行政單位爭取外部經費內容說明(以105年度為範例)(3/3)

序號	項目	行政單位	爭取外部經費內容
5-5	校務行政	圖資處	圖資處105年獲教育部補助「國立臺灣海洋大學資訊應用能力躍升方案」計畫1000萬元
		國際處	105年本校以「國際海洋產業之現況與發展」通過教育部青年發展署國際體驗學習計畫審核，核定補助56萬元
		體育室	<ol style="list-style-type: none"> 2016海洋獨木舟與SUP體驗營，教育部體育署補助86萬800元 2016水肺潛水活動探索體驗營，教育部體育署補助79萬4000元 105-106年學校體育志工培訓及服務計畫-學校體育志工培訓班，行政院教育部補助3萬4578元

主要關鍵績效指標執行追蹤情形

本表數據以年度計

五大面向	符合KPI之執行百分比(超越+符合)				101年~105年執行成果比較分析
	102年	103年	104年	105年	
有效招生	79% (8項)	82% (8項)	77% (8項)	75% (8項)	<ul style="list-style-type: none"> ● 招收僑生(+56)、陸生交換生(+230)、外籍生交換生新生人數皆增加 ● 為鼓勵優秀生續留本校,自103學年起放寬五年一貫申請條件及名額並給予獎學金,自105學年起更額外獎勵成績優良學生(班排名前20%),故自104學年起,就讀人數從原本24人增至114人,105學年更增至189人
國際化	73% (9項)	77% (9項)	80% (9項)	83% (9項)	<ul style="list-style-type: none"> ● 補助學生出國人數遽增,尤其海外實習人數較101年增加近400人 ● 重視英文檢定考試,103學年起補助500元報名費1次,鼓勵大2以上同學報考,各系開設一門0學分必修「英文能力檢定」課程。故105年報考人數已達1126人,通過英檢人數已達768人 ● 國際合作計畫件數及金額亦逐年增加
縮短學用落差	86% (6項)	95% (6項)	93% (6項)	98% (6項)	<ul style="list-style-type: none"> ● 校外實習課程數自104年已逾50門,校外實習學生人數較101年增加近600人 ● 系所與產業結盟數,從101年65家至103年起皆逾150家 ● 創業課程數與修習人數自103學年起已逾70門/3000人
研究特色化	92% (4項)	92% (4項)	90% (4項)	87% (4項)	<ul style="list-style-type: none"> ● 計畫總件數與總金額顯著增加,較101年增加277件/2億1113萬元 ● 102年度起技轉金額顯著增加,101年475萬,103年更逾1000萬元
校務行政	100% (4項)	80% (5項)	82% (5項)	91% (5項)	<ul style="list-style-type: none"> ● 本校102年度四省專案節約率名列全國國立大學校院第1 ● 102年起募款收入均逾2,000萬元(不含捐物) 101年1,640萬元,102年甚至達3800萬元 ● 行政單位積極向外部爭取經費 105年總計較101年增加逾4000萬元
總計	81%(31)	85%(32)	83%(32)	85%(32)	● 103年起新增「行政單位爭取外部經費」衡量指標

*自102年度起,從校務發展計畫中歸類出主要關鍵績效指標進行重點進度追蹤