

國立臺灣海洋大學
108 學年度第 2 學期第 2 次
校務基金管理委員會議紀錄

會議時間：109 年 4 月 27 日（星期一）下午 14 時 10 分
會議地點：國立臺灣海洋大學行政大樓 2 樓會議室

目錄

目錄

壹、主席致詞.....	1
貳、提案討論.....	1
參、臨時動議.....	3
肆、散會.....	4
附件一.....	5
附件一~1	6
附件一~2	7
附件二.....	8
附件三.....	47
附件三~一	50
附件四.....	51
附件四~一	54

國立臺灣海洋大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務基金管理委員會會議紀錄

時間：109 年 4 月 27 日（星期一）下午 14 時 10 分

地點：行政大樓二樓演講廳

主席：張校長清風

紀錄：廖嘉慧

出席人員：詳簽到單

壹、主席致詞

貳、提案討論

提案一

案單位：產學營運總中心、總務處

案由：有關本校桃園產學分部新建工程需求計畫獲取外部資源挹注，擬擴增校區景觀可行方案，提請審議。

說明：

- 一、本校獲桃園市政府在桃園科技工業園區以無償撥用之觀塘段30地號及39地號共6.08公頃土地，籌設桃園觀音校區-「海洋創新育成基地」，進行產學合作產業育成及推廣教育等創新育成任務，並於107年11月22日107學年度第1學期校務會議通過新建「藻礁暨海洋環境生態中心」，所需經費為新台幣9,820萬元；續於108年6月6日107學年度第2學期校務會議通過新建「產學育成中心」，需求經費新台幣4,990萬元~8,000萬元，均由校務基金自籌支應在案。
- 二、因本校桃園產學分部引領桃園市政府及國營事業共同建立能源、生態平衡開發和復育的生態循環場域。經本校積極與桃園市政府合作，並尋求經濟部及所屬國營事業經費挹注藻礁暨海洋生態館(前揭「藻礁暨海洋環境生態中心」、「產學育成中心」及連接走廊建築群)之興建，業獲經濟部109年3月30日函復由中油及台電補助新台幣1.2億元（詳附件一，第 5 頁）。
- 三、藻礁暨海洋生態館坐落於桃園市觀音區觀塘段39地號東南側（詳附件一~1，第 6 頁），係以連通走廊串連兩棟建物形成之建築群，整體建築物外觀呈現簡約、明亮及現代感，塑造為具亮點、吸引力、開放與迎賓感之建築物，將成為本校桃園產學分部具指標性建築物。
- 四、前述新建工程於108年委託建築師進行規劃設計，期間因法令變更及校區環差承諾事項增設滯洪池及污水暫存槽等設施，使用敷地面積約增加6,000m²，擬擴增校區景觀可行方案（詳附件一~2，第 7 頁），進行周邊環境景觀規劃設計，增添校區環境吸引

力，並減少工程界面，精簡發包採購程序及工程成本，需求經費併入「產學育成中心」新建工程，概估總經費預算由新台幣4,990萬元~8,000萬元，調增為新台幣9,990萬元。調整後工程經費及期程如下：

- (一) 概估經費及期程：「產學育成中心」總經費預算為新台幣 9,990 萬元，分年需求經費為 108 年 50 萬元、109 年 335 萬元、110 年約 3,583 萬元及 111 年約 6,022 萬元。預計 110 年施工、111 年完工。
- (二) 營運後成本為使用年限內之水電費、維護費及折舊費。本案以使用 50 年計，推估每年營運成本約為新台幣 500 萬元。

五、本案總工程經費由外部挹注新台幣1.2億元，擬另由本校校務基金出資新台幣7,810萬元，用以興建「藻礁暨海洋環境生態中心」、「產學育成中心」及美化建築物周邊景觀，將有利於本校觀音校區之發展，並達到協助地方政府和國營事業共同承擔永續發展的社會責任。

決議：照案通過。

提案二

提案單位：秘書室

案由：擬訂 108 年度校務基金績效報告書(草案)，提請審議。

說明：

- 一、本案係依據國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 2 項規定：「校務基金應配合年度財務規劃報告書執行，國立大學校院並應於次年度公告校務基金績效報告書。」辦理。
- 二、案內彙整本校各單位自評 108 年度主要關鍵績效指標，可分為 1. 有效招生、2. 國際化、3. 縮短學用落差、4. 研究特色化、5. 校務行政等五大面向，共計 32 項 KPI。
- 三、檢附「國立臺灣海洋大學 108年度校務基金績效報告書(草案)」(詳附件二，第 8 頁)。

決議：照案通過。

提案三

提案單位：國際處

案由：擬修正「國立臺灣海洋大學陸生 3+1 聯合培養人才專班書卷獎實施辦法」部份條文，提請審議。

說明：

- 一、本案業經108年12月19日108學年度第1學期第5次行政會議討論通過。
- 二、為鼓勵優秀陸生至本校就讀，擬修正獎勵審核原則。
- 三、檢附修正條文對照表及現行條文（詳附件三，第 47頁）。

決議：照案通過。

※檢附修正後條文(詳附件三~一 第 50 頁)

參、臨時動議

提案一

提案單位：秘書室

案由：擬修訂「國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會設置要點」第三點，增列學生代表 1 名，提請討論。

說明：

- 一、為讓學生能夠更加瞭解校園各類事務發展及執行情形，增列學生代表 1 名。
- 二、依國立大學校院校務基金設置條例第五條規定，委員會置委員七至十五人。
- 三、檢附修正條文對照表及現行條文(詳附件四 第 51 頁)。

決議：照案通過。

※檢附修正後條文(詳附件四~一 第 54 頁)

提案二

提案單位：總務處

案由：擬調增本校木蘭海洋海事教育大樓新建工程總經費為新台幣 1 億 9,100 萬元，詳如說明，提請審議。

說明：

- 一、本工程於103年1月2日校務會議審議通過興建，全數由本校校務基金自籌。案經行政院工程會於103年8月15日核定構想書，104年10月19日審查完成30%設計必要圖說，審議時間歷17個月，都市設計審議報告書、建造執照、水土保持計畫及五大管線審議時程歷34個月。
- 二、本工程計畫自通過校務會議至今已歷5年，期間遭遇營造工程物價上漲，且實際地質鑽探結果需增加止水樁及地質改良經費，歷經107年11月7日及108年7月2日(書審)校務基金管理委員會通過，分別調增1,600萬元及1,400萬元經費並報部同意，將原計畫總經費由新台幣1億4,100萬元調增為1億7,100萬元，始順利決標。
- 三、旨揭工程原名為進修教育推廣大樓新建工程，因本校受趙朱木蘭基金會捐款100萬美元以推廣海事教育，大樓名稱自108年起已改為木蘭海洋海事教育大樓，第一期款項美金30萬元並已於109/2/10匯入本校帳戶，惟建造執照業經基隆市政府於107年11月27日核准在案，故對外申請作業仍需以進修教育推廣大樓新建工程提報，以利後續申報使用執照。
- 四、本工程於108/10/31開工，施工廠商於109/1/8來函表示鄰房現況鑑定報告呈現六棟建築物於施工前之傾斜量超過1/200，並建議本校委託第三方公正單位進行上邊坡之鄰房結構安全影響評估及補強方案，以降低開挖中造成鄰房可能之危害，故本工程承辦建築師於109/1/17委託大地工程技師公會評估，已於109/3/18提出鑑定報告，建議施

作內容如下：

- (一)中正路 613 巷、621 巷之巷道下方改善地層疏鬆區，施作馬歇管低壓填縫托基灌漿(新台幣 130 萬元)。
- (二)基地北側擋土牆補強，降低擋土牆變位，現場砌石牆改為 RC 擋土牆，擋土牆基礎補強微型樁及帽樑(新台幣 50 萬元)。
- (三)排樁與擋土牆間增加地層強度及水密性，施作微型樁或馬歇管低壓灌漿(新台幣 260 萬元)。
- (四)基地排樁間止水樁採密接式，延長滲水路徑，灌漿周長為 115 公尺，深度 12.5 公尺(新台幣 250 萬元)。
- (五)施工監測增加監測數量，增加 8 至 10 處傾斜計，並採用電子式，以利即時觀測，提高應變速度，另增加 2 處觀測井(新台幣 50 萬元)。
- (六)增加車道擋土措施及止水樁(新台幣 30 萬元)。
- (七) 鄰房臨基地側施作微型樁(新台幣 240 萬元)。

綜上，預估保護工法所需經費為新台幣 1,212 萬元(含間接費用，1,010 萬*1.2)。

四、施作上述鄰房保護工程需進行細部設計及技師簽證，擬辦理勞務契約變更，所需經費預估新台幣110萬，以及因工程辦理水土保持計畫變更及委託大地工程技師公會鑑定所需經費為新台幣91萬2,000元，故辦理勞務契約變更，擬增加費用共計新台幣201萬2,000元。

五、施工廠商決標後進行清圖，需辦理契約變更，擬增加新台幣305萬元，並考量工程為期兩年，物價波動之風險，預估工程物調費為新台幣281萬8,000元。

六、上述共計增加新台幣2,000萬元，擬請同意增加進修教育推廣大樓新建工程總經費為新台幣1億9,100萬元，俟本會議通過函報教育部。

決議：照案通過。

肆、散會：下午 3 時 15 分。

經濟部 109 年 3 月 30 日函文

檔 號：
保存年限：

經濟部 函

地址：100 台北市中正區寶慶路25號
承辦人：李昌馨
承辦人電話：02-23713161
電子郵件：chlee3@moea.gov.tw
傳真：02-23820908

受文者：桃園市政府

發文日期：中華民國109年3月30日
發文字號：經授營字第10920357400號
速別：最速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

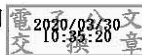
主旨：有關貴府請台電及中油公司補助經費辦理國立海洋大學規劃於桃園科技工業區興建「藻礁暨海洋生態館」一案，復如說明二，請查照。

說明：

- 一、復貴府109年3月10日府環海管字第1090049229號函。
- 二、本案經本部國營會於109年3月20日邀集台電及中油公司開會研商，獲致結論如下：
 - (一)經確認台電及中油公司補助對象係貴府。
 - (二)本次藻礁暨海洋生態館興建經費合計1.8億元，基於國立海洋大學、台電及中油公司各分攤1/3之原則，本次補助經費，台電及中油公司合計分攤1.2億元，各公司分攤0.6億元。
 - (三)有關後續執行涉及分年撥款事宜，請台電及中油公司洽貴府聯繫辦理相關經費核撥及核銷作業。

正本：桃園市政府

副本：台灣電力股份有限公司、台灣中油股份有限公司



工程管理科 收文:109/03/30



無附件

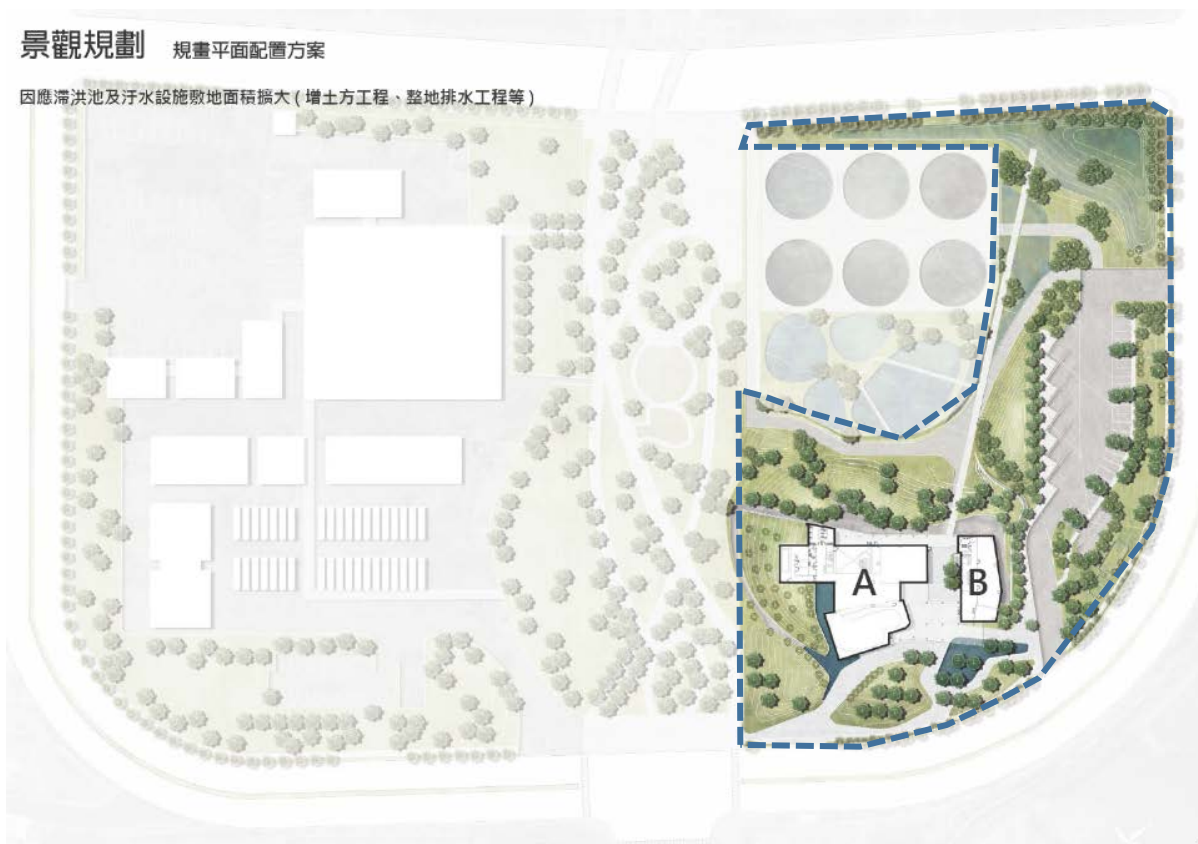
「產學育成中心」與「海洋環境生態暨藻礁中心」新建工程位置圖



擴增景觀方案與新建工程整體環境模擬圖

景觀規劃 規畫平面配置方案

因應滯洪池及污水設施敷地面積擴大(增土方工程、整地排水工程等)





國立臺灣海洋大學

108 年度校務基金績效報告書

中華民國 109 年 月 日

目錄

一、108 年度主要關鍵績效指標執行情形追蹤.....	1
二、財務變化情形(含投資效益).....	29
(一) 108 年度可用資金變化.....	29
(二) 其他重要財務資訊.....	30
三、108 年度主要關鍵績效指標執行情形落後說.....	31
四、其它事項.....	39

108 年度主要關鍵績效指標執行情形追蹤

一、108 年度主要關鍵績效指標執行進度追蹤

本校 108 年度主要關鍵績效指標，可分為 1. 有效招生、2. 國際化、3. 縮短學用落差、4. 研究特色化、5. 校務行政等五大面向，共計 32 項 KPI，統計各項 KPI 及各單位執行進度，如圖 1～圖 3 及表 1～表 2 所示，各單位自評執行情形，詳如附錄 1。

1. 各面向之執行進度：

五大面向整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 82%，其中執行達成率超越 80% 者為「縮短學用落差」92%、「校務行政」91.7%及「研究特色化」85.8%；執行達成率低於 80% 者為「國際化」78%及「有效招生」74.6%。

2. 各單位之執行進度：

(1) 行政單位：整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 91.1%，其中執行達成率超越 80% 者為「教務處」、「學務處」、「圖資處」、「秘書室」、「體育室」及「產學總中心」100%，「國際處」88.9%；執行達成率低於 80% 者為「研發處」77.8%及「總務處」66.7%。

(2) 學術單位：整體而言之執行達成率(超越+符合之百分比)為 81.3%，其中執行達成率超越 80% 者為「共教中心」100%、「人社院」85.5%、「海資院」82.8%、「工學院」82.1%及「電資學院」80.3%；執行達成率低於 80% 者為「生科院」79.8%、「海運學院」79.2%及「法政學院」76%。

3. 主要關鍵績效指標近 5 年執行成果如表 3 所示，綜整分析如下所示：

五大面向	符合 KPI 之執行 百分比(超越+符合)					104 年~108 年執行成果比較分析
	104	105	106	107 年	108 年	
有招	77 (8)	75% (8)	68% (8)	84% (8)	75% (8)	1. 僑生新生人數 107 年起逾百人，陸生交換生新生人數自 104 年起倍增，超越 250 人。 2. 為鼓勵優秀生續留本校，自 103 年起放寬五年一貫申請條件及名額並給予獎學金，自 105 年起更額外獎勵成績優良學生(班排名前 20%)，故自 104 年起就讀人數破百，107 年起更逾 200 人。
國	80 (9)	83% (9)	82% (9)	77% (9)	79% (9)	1. 補助學生出國總人數遽增，每學年補助將近 900 人，107 學年增加至 1000 人，補助金額皆超過 1500 萬元。 2. 重視英文檢定考試，103 學年起補助 500 元報名費 1 次，鼓勵大 2 以上同學報考，各系開設一門 0 學分必修「英文能力檢定」課程，故報考及通過英檢人數皆顯著增加，106 年報考人

						<p>數更突破 2000 人。</p> <p>3. 國際合作計畫金額增加顯著，108 年比 104 年增加至 6 倍。</p>
縮	93 (6)	98% (6)	89% (6)	88% (6)	92% (6)	<p>1. 校外實習課程數自 104 年已逾 50 門，108 年更增至 92 門。</p> <p>2. 系所與產業結盟數，103 年起皆逾 150 家，108 年更增至 220 家。</p> <p>3. 與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數 108 年比 104 年增加近 100 篇。</p>
研 特	90 (4)	87% (4)	89% (4)	79% (4)	86% (4)	<p>1. 計畫總件數及總金額皆增加，件數自 104 年起皆逾 1000 件，108 年金額達 9 億元，與海洋相關之金額亦達 6 億元。</p> <p>2. 技轉金額顯著增加，106-108 年皆逾 1000 萬元。</p>
校 行	82 (5)	91% (5)	91% (5)	100% (5)	92% (5)	<p>1. 近年募款收入皆逾 2000 萬元(不含捐物)，108 年更達 6000 萬元(不含捐物)。</p> <p>2. 行政單位亦積極向外部爭取經費，每年皆有顯著進帳。</p>
總 計	83 (32)	85% (32)	80% (32)	82% (32)	82% (32)	*本表數據以年度計

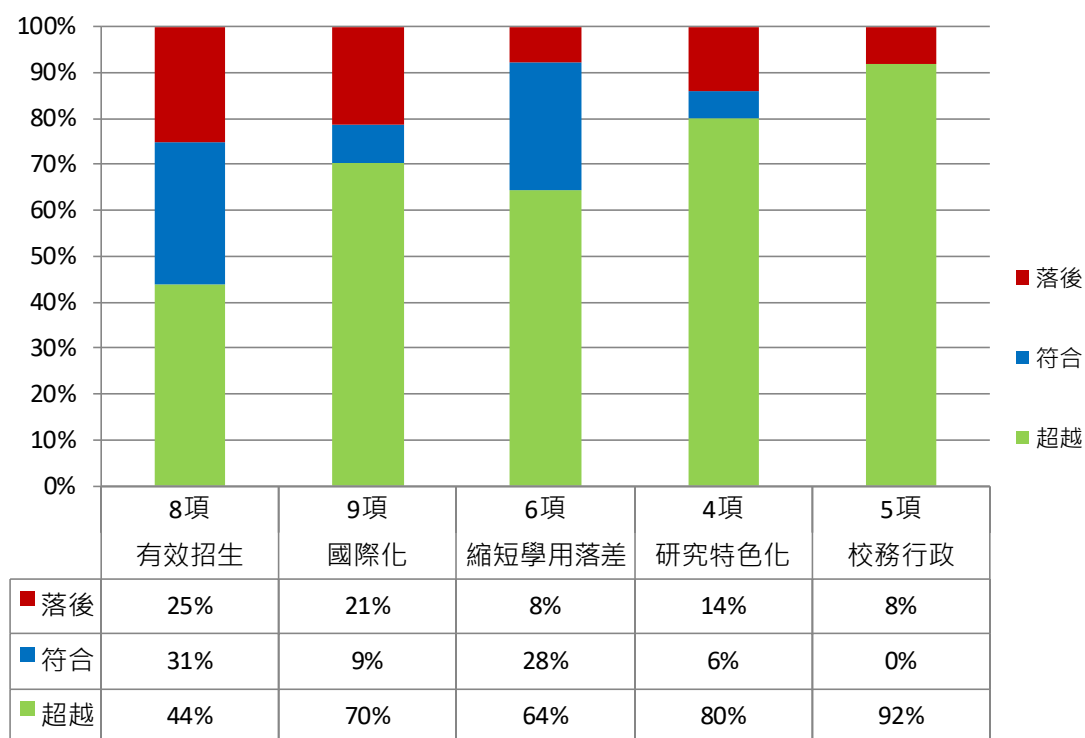


圖 1 108 年度主要關鍵績效指標五大面向執行進度

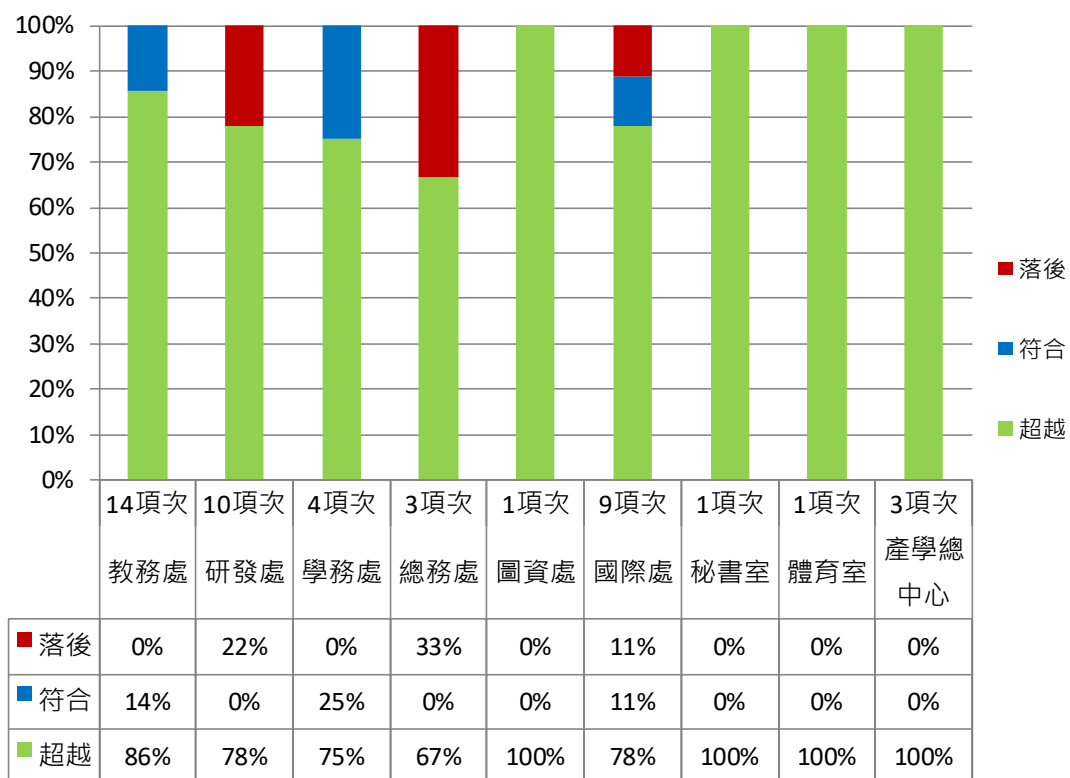


圖 2 108 年度主要關鍵績效指標行政單位執行進度

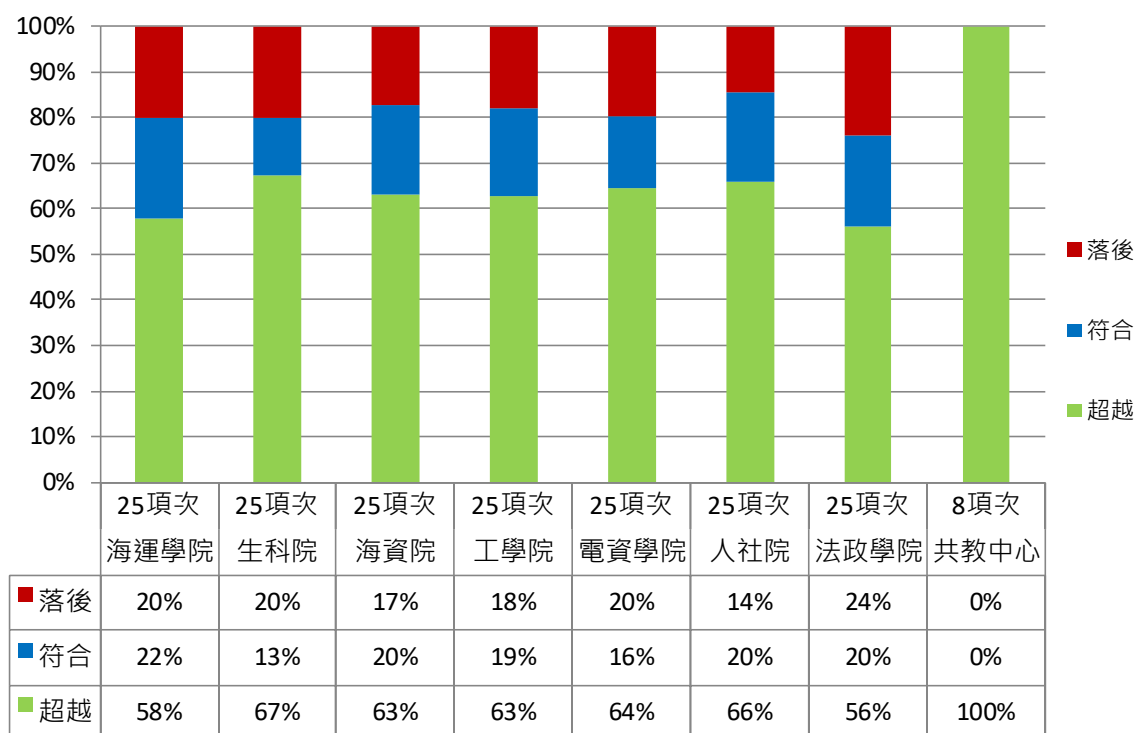


圖 3 108 年度主要關鍵績效指標學術單位執行進度

表 1 108 年度主要關鍵績效指標五大面向執行進度統計表

單位：各執行單位總項次

五大面向	超越	符合	落後	總計	其他
有效招生(8)	60	43	35	138	64
	44%	31%	25%	100%	
國際化(9)	155	19	49	223	170
	70%	9%	21%	100%	
縮短學用落差(6)	89	38	11	138	97
	64%	28%	8%	100%	
研究特色化(4)	85	6	15	106	50
	80%	6%	14%	100%	
校務行政(5)	11	0	1	12	0
	92%	0%	8%	100%	
總計	400	106	111	617	381
	65%	17%	18%	100%	

註：1.「超越」係指 108 年度績效指標之執行進度，超越原目標值。

2.「符合」係指 108 年度績效指標之執行進度，與目標值相符。

3.「落後」係指 108 年度績效指標之執行進度，較原目標值落後。

4.「其他」係指 108 年度績效指標，執行單位無訂定目標值且無實際執行值、不適用或實際執行狀況因規定變更或天候影響而無法達成者。

表 2 108 年度主要關鍵績效指標各執行單位執行進度統計表

單位：各執行單位總項次

執行單位	超越	符合	落後	總計	其他
教務處	12	2	0	14	0
	86%	14%	0%	100%	
研發處	7	0	2	0	0
	78%	0%	22%	100%	
學務處	3	1	0	4	0
	75%	25%	0%	100%	
總務處	2	0	1	3	0
	67%	0%	33%	100%	
圖資處	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
國際處	7	1	1	9	0
	78%	11%	11%	100%	
秘書室	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
體育室	1	0	0	1	0
	100%	0%	0%	100%	
產學總中心	3	0	0	3	0
	100%	0%	0%	100%	
海運暨管理學院	61	23	22	106	19
	57.5%	21.6%	20.8%	100%	
商船系	6	7	10	23	2
	26%	30%	44%	100%	
航管系	19	3	1	23	2
	83%	13%	4%	100%	
運輸系	14	4	6	24	1
	58%	17%	25%	100%	
輪機系	11	8	4	23	2
	48%	35%	17%	100%	
經管系	11	1	1	13	12
	85%	8%	7%	100%	
生命科學院	80	15	24	119	56
	67%	13%	20%	100%	
食科系	19	2	3	24	1
	79%	8%	13%	100%	
養殖系	16	5	3	24	1
	66.7%	20.8%	12.5%	100%	
生科系	16	3	5	24	1
	66.7%	12.5%	20.8%	100%	

海生所	8	2	8	18	7
	44.5%	11%	44.5%	100%	
海洋生技博士學程	4	1	2	7	18
	57%	14%	29%	100%	
生技系	10	2	0	12	13
	83%	17%	0%	100%	
食安所	7	0	3	10	15
	70%	0%	30%	100%	
海洋科學與資源學院	55	17	15	87	63
	63%	20%	17%	100%	
環漁系	20	2	1	23	2
	87%	9%	4%	100%	
海洋系	12	6	1	19	6
	63%	32%	5%	100%	
地球所	11	2	5	18	7
	61%	11%	28%	100%	
海資所	3	4	8	15	10
	20%	27%	53%	100%	
環態所	9	3	0	12	13
	75%	25%	0%	100%	
海洋環境變遷博士學程	0	0	0	0	25
	0%	0%	0%	100%	
工學院	49	15	14	78	47
	63%	19%	18%	100%	
機械系	11	5	5	21	4
	52%	24%	24%	100%	
造船系	14	3	2	19	6
	73.7%	15.8%	10.5%	100%	
河工系	15	3	3	21	4
	71.4%	14.3%	14.3%	100%	
海洋工程科技博士學程	3	3	1	7	18
	43%	43%	14%	100%	
海工系	6	1	3	10	15
	60%	10%	30%	100%	
電機資訊學院	49	12	15	76	24
	64%	16%	20%	100%	
電機系	12	6	2	20	5
	60%	30%	10%	100%	
資工系	17	3	2	22	3
	77%	14%	9%	100%	
通訊系	9	2	7	18	7
	50%	11%	39%	100%	

光電系	11	1	4	16	9
	69%	6%	25%	100%	
人文社會科學院	50	15	11	76	99
	66%	20%	14%	100%	
應經所	9	3	2	14	11
	64.3%	21.4%	14.3%	100%	
教研所	11	3	4	18	32
	61%	17%	22%	100%	
海文所	4	3	0	7	18
	57%	43%	0.0%	100%	
應英所	4	3	2	9	16
	44.4%	33.3%	22.2%	100%	
文創系	10	3	2	15	10
	67%	20%	13%	100%	
觀光系	12	0	1	13	12
	92%	0%	8%	100%	
海洋法政學院	14	5	6	25	50
	56%	20%	24%	100%	
海法所	7	1	1	9	16
	78%	11%	11%	100%	
法政系	7	4	1	12	13
	58.3%	33.3%	8.3%	100%	
海洋政策碩士學程	0	0	4	4	21
	0%	0%	100%	100%	
共同教育中心	5	0	0	5	20
	100%	0%	0%	100%	

註：1.「超越」係指 108 年度績效指標之執行進度，超越原目標值。

2.「符合」係指 108 年度績效指標之執行進度，與目標值相符。

3.「落後」係指 108 年度績效指標之執行進度，較原目標值落後。

4.「其他」係指 108 年度績效指標，執行單位無訂定目標值且無實際執行值、不適用或實際執行狀況因規定變更或天候影響而無法達成者。

表 3 主要關鍵績效指標近 5 年執行成果

面向		衡量指標		執行成果				
序號	項目	序號	項目	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	1623/ 644	1586/ 640	1401/ 601	1529/ 642	1536/ 636
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)(五年一貫就讀人數)(學年)	511/ 295 (114)	528/ 292 (189)	468/ 279 (191)	488/ 306 (225)	465/ 297 (209)
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)(學年)	43	61	50	58	60
		1-3	招收僑生新生(人數)(學年)	96	96	88	113	116
		1-4-1	招收陸生學位生新生(學年)	10	7	9	6	6
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數	270	307	318	309	262
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(學年)	45	26	49	39	36
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數	10	19	7	11	27
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	17/ 453	18/ 592	13/ 428	14/ 430	13/ 371
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	131	130	125	147	159
		1-8	各系所與新生家長互動場次	13	15	15	16	19
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	10/ 967 萬	13/ 1821 萬	18/ 4824 萬	15/ 3174 萬	14/ 5880 萬
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	105	81	96	75	86
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	23	26	24	31	35
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	124	173	181	133	134
		2-5	非教育部補助選送學生赴國外研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	66	62	163	118	95
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	80	124	147	237	394
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	639	566	569	524	596
		2-8	該年度報考英檢人數	743	1216	2199	1277	1248
		2-9	該年度通過英檢人數	522	768	1171	848	783

面向		衡量指標		執行成果				
序號	項目	序號	項目	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	57	59	55	89	92
		3-2	校外實習學生人數	1229	1126	884	1103	1168
		3-3	系所與產業結盟數	155	160	168	190	220
		3-4	創業課程數與修習人數 (課程數/修習人數)	84/ 4166	71/ 3103	61/ 2331	73/ 2716	82/ 2945
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	130	145	194	194	229
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	116/ 965	118/ 1198	110/ 1241	123/ 1220	128/ 1159
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文總篇數 (SCI/SSCI 論文篇數)	515 (505)	533 (527)	488 (445)	490 (464)	530 (497)
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文歷年被引用 次數	10904	11577	11793	13944	16456
		4-3	計畫總件數與總金額/與 海洋相關之計畫件數及 金額	1052/7 億 2968 萬 383/5 億 1876 萬	1158/8 億 1500 萬 494/5 億 9709 萬	1042/8 億 200 萬 364/5 億 8465 萬	1062/8 億 3446 萬 363/5 億 6009 萬	1111/9 億 5354 萬 360/6 億 1891 萬
		4-4	專利件數與技轉金額	24/ 915 萬	13/ 704 萬	21/ 1003 萬	15/ 1289 萬	22/ 1016 萬
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量) (度)	313200	504600	-83400	-15600	-212600
		5-2	財務收入-利息、投資 (元)	2328 萬	2297 萬	2188 萬	2138 萬	2173 萬
		5-3	學生宿舍使用率 (第 1 學期)	98.76%	97.71%	96.57%	98.25%	98.44%
		5-4	受贈收入(不含捐物) (場/元)	56/ 2450 萬	60/ 3405 萬	60/ 3552 萬	109/ 4963 萬	99/ 6084 萬
		5-5 行政單位 爭取外部 經費 (元)	教務處 (不含教卓/高教深耕計畫)	1319.3 萬	1352 萬	3546 萬	727 萬	344 萬
			研發處	1800 萬	2254 萬	1820 萬	608 萬	904 萬
			學務處	423 萬	604 萬	660 萬	782 萬	981 萬
			總務處	363 萬	161 萬	742 萬	203 萬	20 萬
			圖資處	1 萬	1000 萬	1617 萬	1000 萬	1001 萬
			國際處	50 萬	56 萬	1137 萬	1543 萬	230 萬
			體育室	151 萬	169 萬	114 萬	91 萬	105 萬
			產學總中心	包含在研發處內			2592 萬	3594 萬
			總 計	4107 萬	5595 萬	9637 萬	7547 萬	7179 萬

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (海運暨管理學院)

面向			衡量指標	商船系		達成情形	航管系		達成情形	運輸系		達成情形	輪機系		達成情形	經管系(馬祖校區)		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	25/13	11/4	落後	75/35	81/44	超越	40/23	49/20	落後	29/14	30/16	超越	—	—	—	169/85	171/84	落後
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	11/6	4/3	落後	20/15	27/15	超越	19/8	22/15	超越	12/4	15/12	超越	—	—	—	62/33	68/45	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/37	1/26	落後	1/22	1/36	超越	1/10	0/0	落後	1/20	1/7	落後	0/0	0/0	其他	4/89	3/69	落後
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	32	32	符合	2	4	超越	2	2	符合	35	35	符合	2	0	落後	73	73	符合
		1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	10	10	符合
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	0	落後	1	3	超越	1	2	超越	1	0	落後	0	0	其他	4	5	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	2	超越	8	10	超越	5	4	落後	2	0	落後	0	2	超越	16	18	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	1	1	符合	5	12	超越	9	17	超越	1	6	超越	0	0	其他	16	36	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	2	2	符合	5	5	符合	2	2	符合	1	1	符合	0	1	超越	10	11	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	4	0	落後	10	6	落後	6	8	超越	0	0	其他	0	0	其他	20	14	落後
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	93	84	落後	10	13	超越	11	9	落後	4	44	超越	0	30	超越	118	180	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	160	152	落後	5	12	超越	61	66	超越	27	38	超越	0	0	其他	253	268	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	152	106	落後	70	140	超越	137	113	落後	40	66	超越	0	3	超越	399	428	超越

		2-9	該年度通過英檢人數	121	79	落後	60	104	超越	101	87	落後	25	30	超越	0	2	超越	307	302	落後
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	5	9	超越	2	4	超越	2	2	符合	3	3	符合	0	1	超越	12	19	超越
		3-2	校外實習學生人數	268	268	符合	45	61	超越	76	93	超越	190	191	超越	0	3	超越	579	616	超越
		3-3	系所與產業結盟數	14	15	超越	3	23	超越	7	12	超越	2	2	符合	0	3	超越	26	55	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	1/138	2/149	超越	2/158	2/160	符合	1/54	1/82	超越	1/15	1/25	符合	0	0	其他	5/365	6/416	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	8	8	符合	5	26	超越	5	7	超越	8	8	符合	0	0	其他	26	49	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	9/150	7/154	符合	7/120	14/321	超越	12/122	19/127	超越	11/60	11/60	符合	0	0	其他	39/452	51/662	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	6	8	超越	12	18	超越	18	19	超越	21	20	落後	2	3	超越	59	68	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	438	844	超越	2460	4131	超越	662	1287	超越	3300	3645	超越	2	3	超越	6862	9910	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	9 件 606 萬/ 8 件 525 萬	4 件 213.8 萬/ 4 件 213.8 萬	落後	9 件 450 萬/ 6 件 250 萬	16 件 1,483.4 萬/ 10 件 900.1 萬	超越	14 件 862 萬 / 7 件 444 萬	21 件 2450.8 萬/ 9 件 610.2 萬	超越	12 件 700 萬 /5 件 100 萬	17 件 1345.7 萬/ 5 件 524.8 萬	超越	1 件 50 萬 / 0 件 0 萬	2 件 131.4 萬/ 0 件 0	超越	45 件 2618 萬 /26 件 1319 萬	60 件 5625.1 萬/28 件 2248.9 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他	0	0	其他	0	0/8276	超越	1/0	3/8 萬 6 千	超越	0	0	其他	1/0	3/94276	超越

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (生命科學院)

面向			衡量指標	生科系		達成情形	海生所		達成情形	食科系		達成情形	養殖系		達成情形	生技系(馬祖校區)		達成情形	食安所		達成情形	海洋生技博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	45/35	49/24	落後	15/9	31/9	超越	120/65	182/67	超越	70/45	55/39	落後	—	—	—	35/15	35/11	落後	—	—	—	285/169	352/150	落後
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	10/5	13/11	超越	5/4	2/1	落後	40/20	63/38	超越	40/30	39/31	落後	—	—	—	5/4	3/1	落後	—	—	—	100/63	120/82	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/30	1/16	落後	0/0	0/0	其他	1/40	1/27	落後	1/45	1/44	落後	0/0	0/0	其他	0/0	0/0	其他	—	—	—	3/115	3/87	落後
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	2	符合	—	—	—	1	2	超越	1	1	符合	1	1	符合	—	—	—	—	—	—	5	6	超越
		1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	0	0	其他	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	0	0	其他	0	0	其他	8	8	符合
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	1/80萬	0/0	落後	2/200萬	0/0	落後	1/80萬	3/82萬	超越	3/1200萬	1/1525萬	符合	0/0	0/0	其他	0/0	0/0	其他	0/0	0/0	其他	7/1560萬	4/1607萬	符合
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	2	超越	34	28	落後	3	4	超越	3	9	超越	0	2	超越	0	0	其他	1	3	超越	42	48	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	1	符合	0	0	其他	2	1	落後	2	3	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	5	5	符合
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	2	11	超越	12	11	落後	5	7	超越	6	10	超越	0	0	其他	0	1	超越	2	1	落後	27	41	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	1	2	超越	3	4	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	4	6	超越

		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	2	超越	1	1	符合	0	0	其他	1	3	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	2	7	超越
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1	3	超越	2	1	落後	3	27	超越	4	20	超越	0	48	超越	0	1	超越	1	0	落後	11	100	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	1	超越	0	2	超越	5	6	超越	3	24	超越	0	5	超越	0	2	超越	—	—	—	8	40	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	10	48	超越	1	3	超越	25	91	超越	50	86	超越	0	11	超越	0	2	超越	0	1	超越	86	242	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	8	35	超越	1	3	超越	15	63	超越	25	30	超越	0	9	超越	0	2	超越	0	0	其他	49	142	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	1	3	超越	0	0	其他	2	2	符合	2	2	符合	0	1	超越	0	0	其他	1	1	符合	6	9	超越
		3-2	校外實習學生人數	10	30	超越	0	2	超越	30	28	落後	70	71	超越	0	13	超越	0	0	其他	2	3	超越	112	147	超越
		3-3	系所與產業結盟數	1	3	超越	4	5	超越	4	8	超越	10	25	超越	0	1	超越	0	0	其他	0	0	其他	19	42	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	1/10	3/50	超越	0/5	0/0	落後	1/4	3/88	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	2/19	6/138	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	1	2	超越	0	0	其他	4	9	超越	15	15	符合	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	20	26	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/10	0/0	落後	1/8	1/9	符合	1/5	4/10	超越	1/50	1/91	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	4/73	6/110	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	12	39	超越	50	48	落後	35	59	超越	20	32	超越	0	5	超越	1	6	超越	師資與他系所合聘	師資與他系所合聘	其他	118	189	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	3000	11035	超越	6100	8445	超越	6900	7601	超越	11500	13340	超越	0	0	其他	0	0	其他			其他	27500	40421	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	8 件 800 萬/ 3 件 200 萬	19 件 3144.4 萬/ 8 件 1269.1 萬	超越	25 件 5000 萬 /25 件 5000 萬	26 件 5224.6 萬/ 26 件 5224.6 萬	超越	30 件 2,500 萬/ 10 件 800 萬	41 件 4222.9 萬/ 23 件 3044.4 萬	超越	25 件 4,200 萬/ 25 件 4,200 萬	444 件 1 億 6051.3 萬/ 45 件 1 億 5184.3	超越	2 件 20 0 萬/ 2 件 20	4 件 402.1 萬/ 4 件 402.1 萬	超越	4 件 100 萬/0 件	1 件 87.4 萬/ 0 件 0	落後			其他	94 件 12,800 萬/ 65 件 10,400 萬	534 件 19045.3 萬/ 106 件 25124.5 萬	超越

[illegible]

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」（海洋科學與資源學院）																								
面向			衡量指標	環漁系		達成情形	海資所		達成情形	海洋系		達成情形	環態所		達成情形	地球所		達成情形	海資與環境變遷博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	20/15	26/19	超越	15/8	10/6	落後	20/12	21/12	超越	3/3	16/9	超越	20/10	15/7	落後	—	—	—	78/48	88/53	超越
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	18/13	20/18	超越	4/4	2/2	落後	15/9	18/11	超越	3/3	5/4	超越	7/3	2/1	落後	—	—	—	47/32	47/36	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/20	1/47	超越	0/0	0/0	其他	1/20	1/33	超越	0/0	0/0	其他	0/0	0/0	其他	—	—	—	2/40	2/80	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	2	符合	—	—	—	2	2	符合	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	4	符合
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	1	1	符合	1	2	超越	0	0	其他	8	9	超越		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	1/24.9 萬	超越	1/95 萬	0	落後	0	0	其他	0	1/120 0 萬	超越	1/100 萬	4/2214.5 萬	超越	0	0	其他	2/195 萬	6/3439.4 萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	4	10	超越	2	1	落後	0	0	其他	2	2	符合	5	5	符合	0	0	其他	13	18	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	1	0	落後	0	0	其他	1	1	符合	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	3	1	落後

		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	5	6	超越	2	1	落後	5	5	符合	0	1	超越	2	3	超越	0	0	其他	14	16	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	1	超越	0	0	其他	0	1	超越	0	0	其他	1	0	落後	0	0	其他	1	2	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	1	2	超越	0	0	其他	1	1	符合	0	0	其他	1	3	超越	0	0	其他	3	6	超越
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1	3	超越	5	2	落後	3	2	落後	1	2	超越	1	1	符合	0	0	其他	11	10	落後
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	35	40	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	35	40	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	10	34	超越	2	0	落後	10	18	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	22	52	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	7	19	超越	2	0	落後	8	14	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	17	33	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	1	2	超越	0	0	其他	2	2	符合	0	0	其他	1	5	超越	0	0	其他	4	9	超越
		3-2	校外實習學生人數	1	46	超越	0	1	超越	15	40	超越	16	20	超越	2	3	超越	0	0	其他	34	110	超越
		3-3	系所與產業結盟數	2	4	超越	0	0	其他	6	9	超越	0	0	其他	1	6	超越	0	0	其他	9	19	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0/0	0/0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0/0	0/0	其他	0	0	其他	0/0	0/0	其他
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	10	64	超越	4	6	超越	0	0	其他	0	0	其他	2	5	超越	0	0	其他	16	75	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/5	12/130	超越	1/5	2/4	符合	2/50	6/60	超越	1/2	1/9	符合	1/2	8	超越	0	0	其他	6/64	21/211	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	10	15	超越	8	8	符合	11	12	超越	6	14	超越	10	8	落後	專任教師為	專任教師為	其他	45	57	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	1100	2713	超越	220	555	超越	1500	2558	超越	2100	4375	超越	2100	4813	超越			其他	7020	15014	超越

		4-3	計畫總件數與總金額/與 海洋相關之計畫件數及 金額	25 件 /5000 萬 25 件 /5000 萬	46 件 /5956. 1 萬 45 件 /5884. 1 萬	超 越	11 件 900 萬/ 11 件 900 萬	9 件 1276 萬/ 9 件 1276 萬	符 合	10 件 1000 萬/ 10 件 1000 萬	13 件 2306. 6 萬 /13 件 2306. 6 萬	超 越	7 件 600 萬/ 7 件 600 萬	15 件 5196.8 萬/ 15 件 5196.8 萬	超 越	8 件 1000 萬/ 5 件 600 萬	17 件 4136.6 萬/ 8 件 1122.4 萬	超 越	合 併 師 資	合 併 師 資	其 他	61 件 8500 萬/ 58 件 8100 萬	100 件 18872.1 萬/ 90 件 15785.9 萬	超 越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其 他	0	0	其 他	0	0	其 他	0	0	其 他	0	0	其 他			其 他	0	0	其 他

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (工學院)																					
面向			衡量指標	造船系		達成情形	機械系		達成情形	河工系		達成情形	海工系(馬祖校區)		達成情形	海洋工程科技博士學程		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	20/10	35/27	超越	70/30	83/33	超越	50/30	63/29	落後	—	—	—	—	—	—	140/70	181/89	超越
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	20/10	26/20	超越	20/10	17/9	落後	20/10	40/22	超越	—	—	—	—	—	—	60/30	83/51	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	0	1/13	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	0	1/13	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	1	落後	3	3	符合	2	5	超越	1	0	落後	—	—	—	8	9	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	2	符合	2	2	符合	2	2	符合	1	2	超越	0	0	其他	7	8	超越		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	3/624.6萬	超越	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	系所支援	系所支援	—	0	3/624.6萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	0	其他	0	0	其他	1	3	超越	0	0	其他	系所支援	系所支援	—	1	3	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	1	超越	0	1	超越	1	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1	2	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	2	10	超越	5	3	落後	5	5	符合	0	0	其他	2	1	落後	14	19	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	3	0	落後	0	23	超越	0	0	其他	0	0	其他	3	23	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	1	2	超越	2	0	落後	0	0	其他	0	0	其他	3	2	落後

		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	1	5	超越	3	3	符合	1	9	超越	0	20	超越	0	0	其他	5	37	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	3	2	落後	1	23	超越	0	0	其他	—	—	—	4	25	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	10	21	超越	60	97	超越	10	75	超越	10	6	落後	0	1	超越	90	200	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	5	13	超越	36	54	超越	5	26	超越	6	2	落後	0	1	超越	52	96	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	2	2	符合	3	3	符合	0	2	超越	0	3	超越	0	0	其他	5	10	超越
		3-2	校外實習學生人數	20	26	超越	10	11	超越	10	15	超越	0	0	其他	2	2	符合	42	54	超越
		3-3	系所與產業結盟數	3	5	超越	8	>30	超越	3	4	超越	1	20	超越	3	7	超越	18	66	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	1	1	符合	學生專題:5 創作成品:10 碩博士論文:20	學生專題:5 創作成品:10 碩博士論文:20	符合	0	0	其他	2	2	符合	38	38	符合
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	1/2	1/2	符合	6/20	7/10	落後	1/-	4/-	超越	0	0	其他	0	0	其他	8/22	12/>12	符合
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THC/IEI 論文總篇數	17	12	落後	20	25	超越	20	44	超越	2	2	符合	2	2	符合	61	85	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THC/IEI 論文歷年被引用次數	1007	1377	超越	3447	3821	超越	5500	7574	超越	2	20	超越	5	教師由其他系所支援	其他	9961	12772	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	15 件 1200 萬 / 4 件 200 萬	181 件 6386.7 萬/ 34 件 3693.4 萬	超越	16 件 1200 萬/ 3 件 300 萬	20 件 1893.3 萬/ 5 件 348.4 萬	超越	20 件 2000 萬/ 8 件 1000 萬	39 件 5364.4 萬/ 17 件 2982.9 萬	超越	1 件 100 萬 / 1 件 100 萬	4 件 263.2 萬 /2 件 194.5 萬	超越	2		其他	54 件 4500 萬 /16 件 1600 萬	244 件 13907.6 萬/58 件 7219.2 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	3 件/17 萬 4653	超越	3/30 萬	3/31 萬 949	超越	0	0	其他	0	0	其他	0		其他	3/30 萬	6/48.6 萬	超越

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (電機資訊學院)																		
面向			衡量指標	光電系		達成情形	通訊系		達成情形	資工系		達成情形	電機系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	59/41	73/40	落後	50/31	108/32	超越	100/51	136/51	超越	35/15	263/72	超越	244/138	580/195	超越
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	7/4	15/12	超越	25/12	51/18	超越	40/20	26/23	落後	38/16	27/18	落後	110/52	119/71	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/20	1/56	超越	1/20	1/56	超越	1/20	1/56	超越	1/15	1/56	超越	4/75	4/224	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	2	2	符合	3	3	符合	4	16	超越	2	2	符合	11	23	超越
1-8	各系所與新生家長互動場次	2	4	超越	2	2	符合	2	6	超越	2	2	符合	8	14	超越		
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	0	其他	0	0	其他	0	1 件 /75.1 萬	超越	0	0	其他	0	1 件 /75.1 萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	3	7	超越	0	0	其他	0	3	超越	0	0	其他	3	10	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	5	超越	0	5	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	5	7	超越	2	4	超越	5	6	超越	3	10	超越	15	27	超越
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	1	0	落後	0	1	超越	0	1	超越	1	2	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	3	0	落後	2	2	符合	0	0	其他	5	2	落後
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	0	其他	2	1	落後	5	7	超越	1	3	超越	8	11	超越

		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	12	25	超越	41	34	落後	10	107	超越	4	23	超越	67	189	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	12	13	超越	25	28	超越	8	77	超越	2	18	超越	47	136	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	3	4	超越	3	3	符合	1	1	符合	7	8	超越
		3-2	校外實習學生人數	1	0	落後	13	11	落後	10	9	落後	2	2	符合	26	22	落後
		3-3	系所與產業結盟數	1	2	超越	5	4	落後	1	2	超越	1	1	符合	8	9	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合	1	1	符合	2	2	符合
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	2/6	4/2	超越	1/10	3/8	超越	5/10	23/61	超越	1/4	2/6	超越	9/30	32/77	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	42	65	超越	15	17	超越	25	36	超越	17	11	落後	99	129	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	11400	17473	超越	1000	1466	超越	1100	1860	超越	4500	7534	超越	18000	28333	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	15 件 1800 萬 /4 件 330 萬	21 件 2078.1 萬/ 3 件 297.6 萬	落後	22 件 1985 萬/ 13 件 1005 萬	19 件 1702.5 萬/ 14 件 1331.3 萬	落後	15 件 800 萬 /0	29 件 2577.3 萬/ 7 件 998.7 萬	超越	10 件 900 萬/0	12 件 2464.8 萬/ 2 件 1800 萬	超越	62 件 5485 萬 /17 件 1335 萬	81 件 8822.7 萬/26 件 4427.6 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	2/0	0/0	落後	0	0	其他	0	2 件 /296.3 萬	超越	0/0	2 件 /122.8 萬	超越	2/0	4/419.1 萬	超越

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」(人文社會科學院)

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」																									(人文社會科學院)			
面向			衡量指標	應經所		達成情形	教研所		達成情形	師培中心		達成情形	海文所		達成情形	應英所		達成情形	文創系		達成情形	觀光系		達成情形	總計		達成情形	
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	12/10	21/8	落後	30/15	52/20	超越	—	—	—	8/8	15/8	超越	11/6	20/7	超越	—	—	—	—	—	—	61/39	108/43	超越	
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	1/1	3/0	落後	5/2	10/5	超越	—	—	—	1/1	2/2	超越	0/0	4/1	超越	—	—	—	—	—	—	7/4	19/8	超越	
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	1/30	1/32	符合	1/8	1/17	符合	—	—	—	1/10	1/35	符合	0	0	其他	1/15	1/33	符合	1/10	0/0	落後	5/73	4/117	落後	
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	—	—	—	1	0	落後	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1	符合	1	2	超越	3	3	符合	
1-8	各系所與新生家長互動場次	0	0	其他	1	1	符合	—	—	—	1	1	符合	1	1	符合	1	2	超越	1	2	超越	5	7	超越			
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	1/12萬	超越	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1/12萬	超越	
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	1	1	符合	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合	
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	1	超越	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	0	0	其他	3	7	超越	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	3	7	超越	
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	1	超越	0	2	超越	0	3	超越	
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	

		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	1	超越	2	3	超越	—	—	—	0	2	超越	0	0	其他	0	21	超越	0	51	超越	2	78	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	2	5	超越	1	2	超越	—	—	—	0	0	其他	2	1	落後	5	7	超越	5	29	超越	15	44	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	1	1	符合	0	2	超越	—	—	—	0	0	其他	2	1	落後	1	3	超越	2	22	超越	6	29	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	0	0	其他	9	9	符合	0	0	其他	0	0	其他	1	1	符合	1	9	超越	11	19	超越
		3-2	校外實習學生人數	0	0	其他	0	0	其他	40	52	超越	0	0	其他	0	0	其他	1	13	超越	1	7	超越	42	72	超越
		3-3	系所與產業結盟數	0	0	其他	3	0	落後	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	4	超越	0	2	超越	3	6	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	2/10	6/36	超越	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	3/50	超越	2/10	9/86	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	1	2	超越	22	25	超越	—	—	—	0	0	其他	1	1	符合	0	11	超越	0	0	其他	24	39	超越
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	0	0	其他	1/4	0/0	落後	2/7	0/0	落後	0	0	其他	0	0	其他	1/30	2/60	超越	0	2/10	超越	4/41	4/70	超越
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	2	7	超越	5	11	超越	—	—	—	1	3	超越	2	2	符合	1	0	落後	0	0	其他	11	23	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	146	558	超越	310	771	超越	—	—	—	—	—	其他	60	304	超越	20	0	落後	0	0	其他	536	1633	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	3 件 150 萬/ 2 件 100 萬	6 件 321.9 萬/ 5 件 248.2 萬	超越	5/96 0 萬 2/19 0 萬	10 件 1261.8 萬/ 5 件 323 萬	超越	—	—	—	2 件 60 萬/ 1 件 20 萬	2 件 81.7 萬/ 1 件 51.7 萬	符合	2 件 110 萬/ 1 件 40 萬	3 件 168.6 萬/ 2 件 134.1 萬	超越	1 件 20 萬/ 1 件 20 萬	1 件 70.6 萬/ 1 件 33.6 萬	超越	1 件 20 萬/ 1 件 20 萬	4 件 113.6 萬/ 3 件 43.6 萬	超越	14 件 1320 萬/ 8 件 390 萬	26 件 2018.2 萬/ 17 件 834.2 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (海洋法政學院)

面向		衡量指標		海法所		達成情形	海洋政策碩士學程		達成情形	法政系		達成情形	總計		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際		預定	實際		預定	實際		預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	20/20	49/18	符合	7/7	7/4	落後	無碩士班	—	—	27/27	56/22	落後
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	5/3	8/4	超越	2/2	1/0	落後	無碩士班	—	—	7/5	9/4	落後
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-3	招收僑生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	0	0	其他	—	—	—	1/10	1/20	超越	1/10	1/20	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	—	—	—	—	—	—	4	2	落後	4	2	落後
		1-8	各系所與新生家長互動場次	0	1	超越	—	—	—	2	2	符合	2	3	超越
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	0	1/67.5 萬	超越	師資與他系所合聘	師資與他系所合聘	—	0	0	其他	0	1/67.5 萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	0	其他			—	0	0	其他	0	0	其他
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	0	0	其他	0	0	其他	0	4	超越	0	4	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	0	0	其他	0	0	其他	0	2	超越	0	2	超越
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	0	0	其他	0	0	其他	3	4	超越	3	4	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		2-8	該年度報考英檢人數	2	5	超越	1	0	落後	10	18	超越	13	23	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	2	4	超越	1	0	落後	5	11	超越	8	15	超越
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	0	0	其他	—	—	—	2	2	符合	2	2	符合
		3-2	校外實習學生人數	0	0	其他	—	—	—	20	30	超越	20	30	超越
		3-3	系所與產業結盟數	0	0	其他	—	—	—	5	5	符合	5	5	符合
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	0	0	其他	—	—	—	0	0	其他	—	—	其他

		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他	0	0	其他
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	0	1/2	超越	0	0	其他	1/5	1/5	符合	1/5	2/7	超越
4	研究 特色 化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	2	1	落後	師資與他 系所合聘	師資與他 系所合聘	—	0	0	其他	2	1	落後
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	15	—	其他			—	0	0	其他	15	0	其他
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	2 件 60 萬 / 2 件 60 萬	3 件 143.7 萬/3 件 143.7 萬	超越			—	0	0	其他	2 件 60 萬 / 2 件 60 萬	3 件 143.7 萬 /3 件 143.7 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他			—	0	0	其他	0	0	其他

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」(共同教育中心)

面向		衡量指標		共同教育中心		達成情形
序號	項目	序號	項目	預定	實際	
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	本中心無系所學生編制	不適用	其他
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)		不適用	其他
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)		不適用	其他
		1-3	招收僑生新生(人數)		不適用	其他
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)		不適用	其他
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)		不適用	其他
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)		不適用	其他
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)		不適用	其他
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數		不適用	其他
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)		不適用	其他
		1-8	各系所與新生家長互動場次		不適用	其他
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	1/10 萬	2/169 萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	0	1	超越
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	本中心無系所學生編制	不適用	其他
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)		不適用	其他
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)		不適用	其他
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)		不適用	其他
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數		不適用	其他
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)		不適用	其他
		2-8	該年度報考英檢人數		不適用	其他
		2-9	該年度通過英檢人數		不適用	其他
3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數		不適用	其他
		3-2	校外實習學生人數		不適用	其他
		3-3	系所與產業結盟數		不適用	其他
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	32/1400	35/1700	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	本中心無系所學生編制	不適用	其他
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)		不適用	其他
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	3	6	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	—	10	其他
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	5 件 200 萬/1 件 20 萬	11 件 428.1 萬/ 2 件 70.1 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	0	0	其他

國立臺灣海洋大學「108 年度主要關鍵績效指標項目」 (行政單位)							
面向			衡量指標	執行單位	預定	實際	達成情形
序號	項目	序號	項目				
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	教務處	1360/580	1536/636	超越
		1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	教務處	400/200	465/297	超越
		1-2	大學部招收技職生新生(人數)	教務處	50	60	超越
		1-3	招收僑生新生(人數)	國際處	90	116	超越
		1-4-1	招收陸生學位生新生(人數)	國際處	10	6	落後
		1-4-2	招收陸生交換生新生人數(依學期統計)	國際處	167	262	超越
		1-5-1	招收外籍生學位生新生人數(依學期統計)	國際處	36	36	符合
		1-5-2	招收外籍生交換生新生人數(依學期統計)	國際處	20	27	超越
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	教務處	10/270	12/348	超越
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	教務處	30	68	超越
		1-8	各系所與新生家長互動場次	教務處	1	1	符合
				學務處	3	3	符合
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	研發處	14/1500 萬	14/5880 萬	超越
		2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	—	—	—	—
		2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	研發處	25	35	超越
		2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	研發處	138	134	落後
		2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	國際處	27	65	超越
		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	國際處	25	30	超越
				研發處	1	0	落後
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	國際處	35	394	超越
				學務處	25	48	超越
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	教務處	493	596	超越
				研發處	20	33	超越
		2-8	該年度報考英檢人數	教務處	800	1248	超越
		2-9	該年度通過英檢人數	教務處	450	783	超越

3	縮短學用落差	3-1	各系所校外實習課程數	教務處	60	92	超越
		3-2	校外實習學生人數	教務處	1052	1168	超越
		3-3	系所與產業結盟數	教務處	119	220	超越
		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	教務處	35/1400	35/1403	符合
				產學總中心	扎根計畫 6/120	扎根計畫 15/284	超越
		3-5	與業界合作的學生專題、創作成品及碩博士論文數	—	—	—	—
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	—	—	—	—
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文總篇數	研發處	475	530	超越
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	研發處	10800	16456	超越
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	研發處	1000 件 7 億 7000 萬	1111 件/ 9 億 5354 萬	超越
		4-4	專利件數與技轉金額	產學總中心	15/800 萬	22/1015 萬 9034	超越
5	校務行政	5-1	節能措施(節省電量)	總務處	零成長	負成長	超越
		5-2	財務收入-利息、投資	總務處	1800 萬	2,172 萬 5,333	超越
		5-3	學生住宿使用率	學務處	95%住宿人數/ 可供住宿床位數	98.44%住宿人數/可供住宿 床位數	超越
		5-4	受贈收入	秘書室	20 場/1 年(校友暨專案募款活動);目標捐款 NT\$1400 萬元/年(不含捐物)	99 場/1 年(校友暨專案募款活動);目標捐款 NT\$6084 萬 1806 元/年(不含捐物)	超越
		5-5	行政單位爭取外部經費	教務處	6,500 萬	1 億 1219 萬 7621	超越
				研發處	650 萬	903 萬 925	超越
				學務處	642 萬	980 萬 6443	超越
				總務處	120 萬	20 萬 700	落後
				圖資處	50 萬	1000 萬 7500	超越
				國際處	50 萬	230 萬	超越
				體育室	75 萬	105 萬 1196	超越
				產學總中心	650 萬	3,594 萬 1,050 元	超越

財務變化情形(含投資效益)

(一)108 年可用資金變化

本校財務收支秉持穩健、踏實、永續發展之原則，依據學校發展遠景配合年度中長程計畫審慎規劃財務收支，妥善運用資源、營造優質教學環境、提升全人教學品質，期臻至最具海洋特色的頂尖國際大學。本校 108 年可用資金變化情形詳見表十。

表十、國立臺灣海洋大學 108 年可用資金變化情形

單位：千元		
項目	108年 預計數	108年 實際數
期初現金及定存 (A)	2,263,357	2,254,984
加：當期經常門現金收入情形 (B)	2,234,222	2,480,023
減：當期經常門現金支出情形 (C)	2,053,560	2,402,504
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	138,582	109,815
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	357,026	389,985
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	0
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)	0	0
加：當期長期債務舉借 (H)		
減：當期長期債務償還 (I)		
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	0	44,946
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	2,225,575	2,097,279
加：期末短期可變現資產 (L)	125,951	130,179
減：期末短期須償還負債 (M)	631,782	645,007
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)		6,074
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	1,719,744	1,576,377
其他重要財務資訊		
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	281,045	347,686
政府補助	86,211	1,250
由學校已提撥之準備金支應(*3)	194,834	0
由學校可用資金支應	0	346,436
外借資金	0	0

註 1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。

2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。

- 7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。
- 13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外借資金係指向銀行舉借長期債務支應。

可用資金預計數與實際數差異說明：

- 1、經常門現金收入增加 245,801 千元，主要係建教合作收入、教育部及其他政府機關專案補助款等較預計增加所致。
- 2、經常門現金支出增加 348,944 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本及學生公費及獎勵金較預計增加所致。
- 3、108 年期末可用資金較預計數減少 143,367 千元，主要係教學研究及訓輔成本及學生公費及獎勵金較預計增加所致。

(二)其他重要財務資訊

1、重大工程

本校校正辦理電資暨綜合教學大樓、進修教育推廣大樓及聲學實驗中心等新建工程，說明如下：

(1)電資暨綜合教學大樓新建工程

本案為地下 1 層、地上 9 層鋼筋混凝土造建築物，總樓地板面積約為 3,250 坪。本案總工程預算經教育部 107 年 1 月 30 日同意調增為為新台幣 2 億 9,875 萬元，其中國庫撥款新台幣 1 億 2,000 萬元，自籌新台幣 1 億 7,875 萬元，預算保留新台幣 336 萬 2,290 元轉入 109 年度繼續執行數，109 年度編列預算 1 億 3,000 萬元。本案於 107 年 9 月開工，至 109 年 3 月已完成至 9 樓樓地板結構體，進度超前。

(2)進修教育推廣大樓新建工程

為增加進修教育之教學空間及提供上課學員住宿空間，本校規劃興建進修教育推廣大樓，構想書經行政院 103 年 9 月 1 日院授主基作字第 1030200878 號函同意。本案為地下 1 層、地上 7 層鋼筋混凝土造建築物，總樓地板面積約為 4,750 平方公尺，1 樓為 110 輛機車停車場，2 樓為教室，供短期研習班、樂齡大學、碩士在職專班及學士後學位學程學生使用，3 至 7 樓提供 294 個床位。本案總預算經費為新台幣 1 億 7,100 萬元，全數由校務基金自籌因應。預算保留 3,991 萬 4,169 元轉入 109 年度繼續執行數，109 年編列 2,000 萬元。本工程於 108 年 10 月開工，目前已完成汗水池工程。

(3)聲學實驗中心新建工程

國內可提供檢測及試驗材料之聲學特性服務且具備財團法人全國認證基金會認證實驗室之單位，僅有台南內政部建築研究所音響實驗室及台南成大音響實驗室兩處，在北部地區尚無 TAF 認證實驗室，加上造船系現有之聲學實驗室(一間迴響室、一間全無響室)，無法完全滿足所有 CNS 及 ISO 測試之實驗室標準，本案可補足現有聲學實驗室的不足，同時可提供完整學術研究及相關標準之測試，協助相關產業進行聲學性能測試之服務。本案為單層樓建築物，約 459 平方公尺，總工程預算經費約新台幣 3,300 萬元，經費來源為造船系相關廠商捐贈、造船系系友捐贈、振噪研究中心年度剩餘款。本工程於 108 年 4 月開工，目前已完成大部分工項，預計 109 年 4 月竣工。

2、投資效益

- (1)為增進投資收益及安全，評估校務基金使用效率，促進校務基金有效管理，並加強本校財務規劃作業，於 105 年 5 月 2 日訂定「國立臺灣海洋大學投資管理小組設置要點」，明訂投資管理小組職責、校務基金投資項目及相關規定。
- (2)依據本校投資管理小組設置要點第六點規定，為確保學校資金安全及有效運用，本校投資項目以存放於銀行定期存款為原則。
- (3)108 年度利息收入：

本年度銀行利率雖較上年度略降，惟本校積極配合金融機構之定存上限及資金調度需求辦理定存，截至 108 年 12 月 31 日止存款合計 22 億 6,560 萬 6,690 元，其中含定期存款 18 億 3,379 萬 6,612 元(內含美金定存 257 萬 1,000 元，經 108 年 12 月 31 日評價後約合新台幣 7,715 萬 5,710 元整及其他準備金定期存款 1 億 563 萬 687 元)，活期存款 4 億 3,181 萬 78 元(含其他準備金活期存款 6,445 萬 4,630 元)；全年度利息收入 2,185 萬 6,396 元。
- (4)108 年度有價證券投資收益：

本校目前僅持有 1 檔股票-大聯大投資控股股份有限公司，係為校友捐贈而來，目前持有股數為 179,960 股，108 年投資收益約為 48 萬 5,882 元，較預算數 39 萬 1 千元增加 9 萬 4,882 元。

叁、108 年度主要關鍵績效指標執行情形落後說明

面向		衡量指標		落後單位	主要落後原因	具體改善措施
序號	項目	序號	項目			
1	有效招生	1-1-1	該年度報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	商船系	大環境不景氣、少子化因素，且諸多學生多以出國為主要考量，甚至是報考公職，欲先在不景氣的環境中先站穩腳步，進修並不是他們唯一的考量。	推薦本校同學申請五年一貫；寄發宣傳海報、本系教師至他校演講時宣傳本系； 設置獎勵措施，鼓勵本系大學部學生提前進入各個教師研究室參與研究計畫。
				運輸系	原定已錄取足額招生人數，考生因個人生涯規劃，於報到註冊時，選擇放棄。	關心並了解放棄原因，協助解決無法升學原因，並主動提供多項獎助學金制度及留遊學相關政策補助，以提高考生就讀意願。
				養殖系	因少子化及校系過多之影響以及目前高學歷就業環境氛圍不佳、薪資結構多年未成長，導致學生就讀研究所意願降低。	增加對外宣傳並持續鼓勵本校學生申請五年一貫，提高校內外學生報考及就讀研究所意願。
				生科系	由於少子化影響、各校生科相關學系過多、高學歷就業環境不佳，導致學生就讀研究所意願降低。	1. 鼓勵本系教師至其他大學演講、授課、參加研討會或擔任委員訪視時，置入性行銷帶入本系特色、師資專長、研究領域，以開拓校外學生來源。 2. 透過招生組協助安排，至補習班進行招生宣傳。 3. 積極鼓勵與宣傳五年一貫的優勢，使本系學生多多申請五年一貫，提高學生報考及就讀研究所意願。
				食安所	報名人數達成預定人數，實際註冊率僅 11 人，原因可能與多元化發展、學生就讀研究所意願降低及有其他人生規劃，如提早進入職場就業等等相關。	積極宣傳，建立更多就業管道鏈結，並鼓勵學生提升就讀意願。
				地球所	目前多數大學畢業生以就業為主要取向，故台大、中大、成大等校之碩士班錄取率都很高，導致報名人數驟降。	加強與業界之合作，提供良好的就業管道，以吸引學生就讀。
				海資所	本年度報考人數較少，錄取學生因個人因素並未註冊就讀。	加強校內及校外招生宣導，推廣本所特色及未來就業出路，增加學生報考意願。
				河工系	河工系 108 年應屆畢業生約有 79 位。而河工系畢業學生出路多元，有些學生選擇於畢業後先到業界工作或大部分男生會選擇先去服役，而選擇升學的同學可能因為地緣或其他關係而至其他學校就讀其他大學。	持續鼓勵本系學生申請本校五年一貫，並加強宣導本系教師研究能量，安排大三以上學生與本系教師座談或配合系上專題研究課程，讓學生提早接觸研究室相關事務。
				光電系	近年來因少子化的影響，部分私校光電或電機類大學部陸續停招(如宏國德霖科技大學光電工程系、中州科技大學電機工程學系---)，造成本所報考及就讀人數(含本校學生)減少。	1. 積極至本校相關學系宣傳，鼓勵本校學生可以跨系所就讀”學碩 5 年一貫”。 2. 107 學年度光電與材料科技學士已有第一屆學士班畢業生，有 12 位光電材料學程大學部學生繼續就讀本所，相信來年的招生狀況會比今年度更佳。
				應經所	1. 本所在校內無大學部學生、少子化，致使研究生多為外校學生，新設及改制大學興起，等等現象之衝擊，故招生極為不易。 2. 報考本所之本校生，皆因非相關系所，故雖經錄取，還是以選擇自己專長系所為優先。	1. 持續寄發研究所招生海報(甄試、一般生)予各大專校院相關系所及本校各系所。 2. 請本所老師於赴他校演講、訪談時，協助宣傳招生。 3. 請本所老師於赴其他系所授課時，協助宣傳招生。 4. 張貼於 FB、粉專，請所友、教師、研究生分享招生貼文。 5. 配合招生組針對研究所之招生策略，協助招生宣傳。
				海洋政	學生錄取他校後，未通知本校，以致未	1. 109 學年度採全院聯招，學生報名繳

			策碩士學程	報到時連絡，始告知放棄就讀，已無法辦理遞補。	一次費用可選填二個志願，增加學生報名意願。 2. 109 年 1 月 6 日赴海巡署舉辦招生說明會，加強宣傳。 3. 爾後將與正備取學生加強連繫並了解其就讀意願，讓有就讀意願學生有機會得以遞補。
	1-1-2	該年度本校學生報考/註冊本校碩士班(人次/人數)	商船系	本系一直配合校方政策推廣同學至上船實習工作；再加上少子化因素，且諸多學生多以出國為主要考量，甚至是報考公職，欲先在不景氣的環境中先站穩腳步，進修並不是他們唯一的考量。	為鼓勵本系日間部大學生申請五年一貫，設置獎勵措施，鼓勵學生申請五年一貫，並提前進入各個教師研究室撰寫、參與研究計畫。
			養殖系	因少子化及校系過多之影響以及目前高學歷就業環境氛圍不佳、薪資結構多年未成長，導致學生就讀研究所意願降低。	持續鼓勵學生申請五年一貫，提高學生報考及就讀研究所意願。
			海生所	全國大學眾多相關科系，選擇眾多、加上少子化的影響，導致報名人數與註冊人數下降。	1. 本所已製作招生海報張貼在本校各處及相關系所，以利吸引更多本校學生申請本所五年一貫機會。 2. 本所已於 108 年 11 月 29 日舉辦研究生壁報展示比賽，鼓勵本校大學部學生至現場選出 1 張「最受觀眾歡迎獎」的海報，增加本校的學生更認識海生所。 3. 各師到相關系所進行演講與招生作業。
			食安所	報名人數與預定人數皆未達成預期，原因可能與少子化及多元發展有關，學生降低就讀意願或另有其他生涯規劃。	與本校學生多加宣傳，多元多方學習，增廣就業面向。
			地球所	目前多數大學畢業生以就業為主要取向，故台大、中大、成大等校之碩士班錄取率都很高，本校學生仍以台大、中大為優先就讀學校，導致報名人數驟降。	鼓勵教師開設通識課程，加強五年一貫宣導，並盡力籌措獎學金以提高學生就讀意願。
			海資所	因本所尚無大學部學生，故本校學生就讀本所人數比例偏低，大部分報考學生為外校相關科系學生及外籍生。	鼓勵本校相關科系之大學部學生申請五年一貫進修，加強校內招生及本所特色宣傳，也推廣跨領域進修，提高學生就讀意願。
			機械系	校學士班學生報考本系碩班比預定少 3 人次，註冊比預定少 1 人。	提請本系導師利用班會時間宣傳本系碩班招生事務，並鼓勵學生報考五年一貫或參加碩班甄試/考試
			電機系	系上會在課程選課說明會以及導師開班會時再加以宣導，鼓勵同學報考本校碩士班以及就讀碩士班，另外今年度增聘聘新老師，吸引學生留下就讀意願。	今年度擬增聘三名新老師，強化師資。目前已於 108 年 4 月 25 日獲校教評會議通過，新聘李東霖老師成為本系助理教授。
			資工系	本年度學生選擇直接就業人數較多，相對報考研究所的人數較少，因此本校報考人數較少。	為提高學生就讀五年一貫學程以及報考研究所之意願，本系特別於 12 月辦理碩士班招生說明會，說明會學生人數達 43 人次，期望藉此吸引優秀學生繼續就讀。
			應經所	1. 本校以海洋科學及理工為發展重點之大學，因此本所較難成為學校主流學術單位。 2. 本所無直接相關之大學部學生，故報考本所且獲錄取之本校生，仍是選擇自己專長系所為優先。	1. 透過五年一貫方式吸引本校理工學生就讀，由於本所課程仍需要部份的數理分析，故具有數理背景之理工學生在學習上將具有明顯的優勢。 2. 積極參與校內其他相關系所經濟相關課程，藉以讓相關大學部學生均可報考本所，進而使生源增加。 3. 請本所老師於赴其他系所授課時，協助宣傳招生。
			海洋政策碩士學程	本年度法政系學生均報考本院海洋法律研究所。	1. 採全院聯招，學生報名繳一次費用可選填二個志願，增加學生報名意願。 2. 加強對本院大學部碩士班招生

						資訊，以增加報考意願，爾後就本校報考正備取生加強連繫，以達成預定目標。
		1-4-1	招收陸生學位生新生人數	國際處	1. 學士班名額因全臺人數限縮，本校學士班招生名額減少為基隆校區 2 人、馬祖校區 0 人。 2. 碩士班雖有 7 名同學報考，其中 5 人填報本校之志願序落在志願順位 4、5，故正式分發後只有 1 人錄取。	1. 為提升本校碩博士班之報考及註冊人數，針對大陸地區姐妹校師生已表達擬來校就讀意願之系所，做為提報招生計畫系所排序時之考量。 2. 將本校招生訊息以電郵方式週知曾來校交換(研修)之大陸姐妹校學生。 3. 擬請大陸地區姐妹校協助招生宣傳及公告。
		1-6	辦理系所特色營隊數/總人數	商船系	本次於招募學員人數上，與往年比較相對少，規納原因可能在於宣導不週外，學費收取偏高，與活動設計的創新度不足，導致學員報名度不熱絡。	經學員回饋與活動檢討後擬朝下列兩點改善： 1. 提高能見度：海報設計清楚明朗，盡量做到台灣各鄉鎮高中職學校海報寄送宣導，並於網路社團上增加能見度。 2. 活動設計積極創新：鼓勵輔導員在營隊活動上積極創新，並安排相關專業機關參訪，如台北港、長榮海事博物館、基隆港務公司導覽船等。
				運輸系	營隊報名人數過少，取消辦理。	於 109 年辦理時請系學會製作文宣加強宣傳與經費支援。
				輪機系	這次為輪機營回復辦理的第二屆，在宣傳部分並沒有做得很好，導致這次隊員人數較少，且由於沒有確切的報名及繳費通知，所以有少部分學員報名後卻不知道是否報名成功。	1. 加強活動宣傳。 2. 改善報名方式，思考是否使用 google 表單或其他線上即時回覆之界面，幫助學員即時獲得報名相關資訊。
				食科系	因活動工作同學無法追蹤參加學生的動向，導致報名後無確實繳費，造成無法參加。	因應社會改變學生不需要再透過營隊活動取得資訊，取消未來擬將營隊活動辦理。
				養殖系	全國大專院校為增加招生來源及校系宣傳成效，各校系辦理各種營隊之數量與日俱增，所以各營隊招生之排擠效應難免增加，但為能持續辦理此營隊，不論參加人數多寡，學生們都儘力辦理，讓營隊各項活動圓滿達成。	除繼續努力辦理好每年的「養殖生物科技營」外，會再請本營隊的執行團隊再加強宣導，另外也會請海事相關學校之養殖科協助營隊之招生宣傳。
				生科系	全國大專院校舉辦生科相關營隊多，因此高中生選擇多，少子化因素，因此參與營隊人數降低。	增加營隊內容豐富性，增加營隊宣傳曝光率。
				觀光系	未舉辦營隊。	將請系學會提早規劃營隊活動。
		1-7	各系與高中聯結度(包括說明會、舉辦活動及文宣等)	經管系	未至高中舉辦說明會。	將來將加強向高中端宣傳本系特點以利招生。
				造船系	探究高中端參訪本系次數及造訪時間，發現 108 年度到校參訪的高中在本校停留的時間較以往短，少做至少半天或是全天的安排，為使參訪動線順暢，便少安排至工學院校區的參訪。	將與招生組協調若參訪時間充裕可盡量安排至本系音響實驗室及空蝕水槽參訪。
				海工系	訂於 108 學年度下學期至基隆市高中職舉辦說明會。	
				教研所	本年度辦理教育部推動大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫赴成功國中及南榮國中辦理課業輔導，合作學校沒有高中。	建請本所負責規劃教育部推動大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫的老師，將高中納入合作辦理學校。
				法政系		未來將加強與高中端交流，多宣傳本系特色以利招生。
2	國際化	2-1	國際合作計畫件數及金額	生科系	教師著重於與國內學術單位研究合作，較少與國際單位洽談合作事宜。	鼓勵教師赴國外參訪、演講、參加國際研討會進行學術研究交流，藉以增加與國際單位之學術研究合作機會。
				海生所	本所教師有申請科技部計畫，但未獲補助。	鼓勵本所教師積極邀請國外學術研究單位之專家學者來訪、參與國際學術活動，進行國際學術合作與交流。

			海資所	目前尚無國際合作計畫。	透過參加學術研討會等方式，加強本所之國際知名度。與特定國家之研究單位，就特定議題建立常態性之連繫，以逐步建立共同合作研究之機會。
	2-2	與國外學者專家共同發表國際期刊篇數	商船系	本學系教師與國內學者合作頻繁，轉而減少與國外學者合作關係，但仍保持學術交流。	持續鼓勵本系教師與國外學者合作並以共同發表期刊著作為目標。
			輪機系	近期研究趨近以國內合作為主。	加強與國外學者專家共同發表國際期刊。
			海生所	本所先後有一位老師離職，另一位老師退休，所以，與國外學者專家共同發表國際期刊篇數會受到影響。	本所在 108 年度新聘 2 位具有學術競爭的教師，以期達到目標。
			海資所	本年度本所教授發表之期刊論文多篇皆與國內學者合作，與國外學者共同發表數量少。	加強與國外學者之聯繫與合作，增加共同發表機會。
	2-3	教育部學海系列補助選送學生赴國外進行短期研修(人數)	運輸系	教育部補助赴國外交換雖減少，未達所訂目標，但非教育部補助之部分卻有提昇，且學校鼓勵學生至國外短期研修，亦補助不少經費，這使學生有多方選擇。	鼓勵學生以爭取教育部學海系列補助為優先。
			輪機系	學生普遍意願不高，將再鼓勵學生參與。	鼓勵老師指導學生積極參與國外國際學術研討會，並申請補助。
			食科系	本系六月安排師生十餘人一起至海外報訪系所與學校等交流參訪交流，學生出國意願減少。	目前鼓勵研究所學生參加國外短期研修，提供學生增加國際競爭力。
			環漁系	學生申請出國交流短期交換未申請學海系列由不同管道赴國外進行短期研修。	宣導學海系列申請方式時程鼓勵學生積極投件。
			地球所	教育部學海系列以大學部學生為優先，導致研究所學生較無意願申請。	請學校考量是否取消此限制。
			河工系	本系於 108 年度學生至國外短期研修情況以非教育補助為主。108 年度有 23 位學生透過其他補助方式至大陸地區進行短期研修。	本系將持續鼓勵學生至國外進行短期研修，且若有相關業界單位有提供學生出國研修之機會，本系也會鼓勵學生多多參與。
	2-4	補助學生赴國外參與國際學術研討會(人次)	研發處	107 年度本校補助 117 人次赴國外出席國際會議發表論文，鑑此，108 年度就學期間出國參加國際會議發表論文人數比例較去年度多了 15 人，建議降低 KPI 預定標準以符實際。	學生出國參與國際會議發表論文是求學過程中快速增廣見聞的方式之一，希望教師們幫忙學生挑選適當的國際會議並鼓勵學生參與，以增加學生出席國際會議意願。
			海生所	「第 11 屆水環境科學研究高校聯盟會議」為國際學術研討會，本次在臺灣高雄澄清湖舉辦，因此研討會有參與人數限制，本校共計有 12 名名額，而本所就佔 9 名學生參加。	鼓勵所上老師帶領學生出席國際會議張貼海報或比賽、參與演講活動，增加學生對於學術研究的興趣與國際觀。
			海洋生技博士學程	博三以下尚有 6 位學生未申請補助至國外參加國際學術研討會。	加強宣導與鼓勵。
			海資所	本年度學生申請赴國外參與國際學術研討會人數少。	鼓勵學生申請至國外參與研討會交流訪問，並由本所補助出國之交通及住宿費，增加學生至國外發表研究論文機會。
			機械系	本系 108 年共補助學生 3 人次赴國外參與國際研討會，包含 2 人次博士生 1 名碩班生。其他學生參加國際研討會未申請補助。	請老師鼓勵學生申請補助赴國外參加國際研討會。
			海工科技博士學程	106 學年入學之博二生以資格考為重心，107 學年入學之博一生以修習學分為課業重心，故尚未累積研究量能。	因修業規則中規定博士生須投稿兩篇論文(一篇為 SCI)方能畢業，將定期提醒學生投稿。
	2-5-1	非教育部補助選送學生赴大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	地球所	目前因兩岸關係緊張，研究生前往之意願低。	等兩岸關係穩定應可恢復正常。
			機械系	配合政府政策(新南向)，學生赴陸研修意願較低。	提送相關會議討論。
			通訊系	同學基於經費問題考量後，暫緩申請。	公告並告知學校相關政策及補助，並請導師於班會時鼓勵同學提出申請。

		2-5-2	非教育部補助選送學生赴非大陸地區研修人數(包括短期研修、交換學生、雙聯學位等)	研發處	本校博士生較少申請科技部赴國外短期研究補助。	建議本校博士生多與國外相關科系學者交流，以利申請科技部博士生赴國外短期研究補助。
				商船系	1. 本系學生會申請至海外地區研修，優先以教育部補助之短期研修為第一考量，因申請補助金額較多的補助管道作為最先考量，以減輕自備金額之經濟負擔。 2. 另本系就業出路之特殊，須具備訓練教育及證照資格且需有實習1年之資歷，故學生均以盡快投入職場為目標。	擬加強再向學生宣導，鼓勵同學利用在學期間赴國外增廣見聞並學習新知是難得的機會及體驗。除申請教育部補助外，也可以嘗試申請其他補助管道。
				航管系	本系學生會先以申請教育部補助之短期研修為第一優先考量，因為學生希望能以申請補助金額較多的補助管道作為最先考量，這樣可以減輕自備金額。	系上會再向學生宣導，如果申請教育部補助沒有通過的話，也可以嘗試申請其他補助管道，利用在學期間赴國外增廣見聞並學習新知是難得的機會及體驗。
				河工系	本系於108年度學生至國外短期研修情況以大陸地區為主。108年度有23位學生透過其他補助方式至大陸地區進行短期研修。	本系將持續鼓勵學生至國外進行短期研修，且若有相關業界單位有提供學生出國研修之機會，本系也會加強公告、宣傳，並鼓勵學生多多參與。
				通訊系	同學基於語言能力與經費問題考量後，暫緩申請。	公告並告知學校相關政策及補助，並請導師於班會時鼓勵同學提出申請。
		2-6	學生出國遊學、交流、訪問人數	商船系	本系於暑假期間除開設第一、二階段船上實習課程外，中國大陸地區姊妹校多有提供實習船交流之機會，且各相關企業公司於暑假提供短期海上實習機會，致使本系學生多方考量之下，仍以相關產業實習為優先。	擬加強向學生宣導，鼓勵同學利用在學期間赴國外進行短期遊學、交流等，以增廣見聞、學習新知，提升國際觀。
				運輸系	因至國外交換學生日益增加，導至短期的遊學、交流、訪問人數減少。	將相關訊息放置於系上網頁或系FB，鼓勵學生參加。
				海生所	申請補助，未獲通過。	請所上老師積極申請補助，鼓勵學生參與學術交流，增進國際觀。
				海洋生技博士學程	博三以下8位學生未參與國外遊學或交流訪問。	加強宣導與鼓勵。
				海洋系	部分同學表示原本有興趣申請短期出國遊學、交流或訪問等活動，但因個人家庭經濟因素考量而作罷。	持續鼓勵本系學生申請出國遊學、交流、訪問，並積極爭取各種補助，以減輕學生及家庭負擔。
				海資所	學生申請出國交流人次少，大多參與國內之學術研討會。	鼓勵學生申請短期研修或交換，以及至國外參與研討會交流訪問，並由本所補助出國之交通及住宿費，鼓勵學生至國外發表研究論文。
				通訊系	同學基於語言能力與經費問題考量後，暫緩申請。	公告並告知學校相關政策及補助，並請導師於班會時鼓勵同學提出申請。
		2-7	海外實習人數(含申請教育部學海築夢獎學金之各學系海外實習)	商船系	近年航運公司逐年減少女學生船上實習名額，致使女學生能夠參與進階實習的機會亦減少。另育英二號為全台灣所有海事學校的實習船，每年僅能提供本系一梯次實習機會，原定76名學生全數上船，礙於本年度實習時間與暑修上課及學生至大陸實習船時間衝突，因而僅68名同學照原定計畫上船實習。	積極尋求其他管道實習機會或爭取增加實習名額，諸如這次的大連海事大學育鯤輪、集美大學育德輪與武漢理工實習船。
				機械系	原定3名赴中實習，因1名外籍生無法申請赴中而取消實習。	鼓勵學生參與實習。
		2-8	該年度報考英檢人數	商船系	英文已經屬於大家共同的第二外語，英文檢定已算是同學對於自我英文程度的一種認證，故許多同學在入學前就考過英語檢定。	設置獎勵措施，鼓勵同學踴躍報考，以追求更精進的成績。
				運輸系	本系學生多在高中時已參加英文檢定且達學校所訂的英文門檻，故報考人數減少，相對通過人數亦會減少。	本系與系友會均有設立獎勵英文能力考試獎學金鼓勵學生報考，再提昇其英文能力以增加未來就業競爭力。
				海資所	大部分學生已於大學時期通過英文檢定考試。	鼓勵未報考英檢學生積極報名，另也鼓勵通過英檢之學生向更高階挑戰，所上也對報考英檢及通過英檢學生設有獎

						學金鼓勵。
				海工系		鼓勵學生報名各項英檢。
				通訊系	1. 目前系統登記報考人數為 34 位，可能有同學雖有報考，但未進入系統登記。 2. 因目前校方英文畢業門檻採取策略可追溯至同學高中時期，減少同學重新報考意願。	1. 持續鼓勵同學報考各項英文檢定考試。 2. 多益證書時效為 2 年，鼓勵證書已過期或尚未取得證書之同學報考校園多益考試。
				應英所	本所學生於報考本所入學考試時，須檢具英語文能力檢定資料，且畢業前須通過相當於全民英檢中高級之英文畢業門檻，故大多數學生於入學前皆已參加英文檢定考試，且部分已達英文畢業門檻。	未來持續配合學校政策，鼓勵學生報考。
				海洋政策碩士學程	學生入學前或有已報考英檢。	本校目僅有日間學制學士班學生參加英文檢定考試補助及獎勵補助，可否將碩士班列入，以增加報考意願。
		2-9	該年度通過英檢人數	商船系	此學年參與英檢考試人數較往年少僅有 106 人，通過人數為 79 人，約為考試人數八成，與往年相同。	鼓勵同學多多參與英文相關課程，預計設立獎勵機制以引導同學增進自我語言能力。
				運輸系	本系學生多在高中時已參加英文檢定且達學校所訂的英文門檻，故報考人數減少，相對通過人數亦會減少。	本系與系友會均有設立獎勵英文能力考試獎學金鼓勵學生報考，再提昇其英文能力以增加未來就業競爭力。
				海資所	大部分學生已於大學時期通過英文檢定考試。	鼓勵未報考英檢學生積極報名，另也鼓勵通過英檢之學生向更高階挑戰，所上也對報考英檢及通過英檢學生設有獎學金鼓勵。
				海工系		鼓勵學生報名各項英檢。
				應英所	本所學生於報考本所入學考試時，須檢具英語文能力檢定資料，且畢業前須通過相當於全民英檢中高級之英文畢業門檻，故大多數學生於入學前皆已參加英文檢定考試，且部分已達英文畢業門檻。	未來持續配合學校政策，鼓勵學生報考。
				海洋政策碩士學程	學生入學前或有已通過英檢。	本校目前僅有日間學制學士班學生參加英文檢定考試補助及獎勵補助，可否將碩士班列入，以增加報考及通過意願。
3	縮短學用落差	3-2	校外實習學生人數	食科系	因暑假增開創新創業研究所課程，提供大三及大四同學選讀，許多學生因參加研究所課程而取消實習。	配合學校實習輔導組的安排，增加校外實習的資訊與名額選項，以提高學生實習的意願。
				資工系	近兩年大四優秀學生主要以課業為重，以升學為主，並以申請提前畢業為目標。	實習徵才訊息除於系網公告外，並加強社群公告及學生電子郵件發送。
				通訊系	108 年度因大三、大四學生為準備研究所考試，願意到企業實習意願較低，因此實習人數較預定人數少，但是增加了全學期實習人數。	1. 持續鼓勵同學參與企業實習外，並辦理實習心得分享會，讓同學更加了解實習的目的及優點，增加同學參與實習的意願。 2. 與企業結盟，推動碩士班同學進行企業實習。
				光電系	本系學生因為都以繼續就讀研究所為目標，對於校外實習較無意願。	鼓勵學生申請本校學、碩士五年一貫入學，再配合到業界實習，可以讓自己能增加實際的產業實習經驗，對於日後畢業後投入職場，可縮短適應時間。
		3-3	系所與產業結盟數	通訊系	108 年度因大三、大四學生為準備研究所考試，願意到企業實習意願較低，所以僅找了 4 家企業提供學生實習。	1. 辦理企業實習說明會，讓同學充分了解實習的目的。 2. 辦理企業實習分享會，提高同學參與實習意願。 3. 108 年度因同學實習期間表現優秀，目前企業已有意願提供本系學生全學期/全學年實習。
				教研所	配合教育部遴選教育實習機構辦理集中實習政策，未簽訂新的實習合作學校。	未來配合教育部集中實習政策，未來將調低目標值。

		3-4	創業課程數與修習人數(課程數/修習人數)	海生所	本所無創業課程，所以無修課的學生。	鼓勵本所老師開授創業課程。
		3-6	學生參加校外性競賽(隊數/人次)	生科系	系學會與其他同學未組隊參與校外競賽。	鼓勵同學組隊參與校外競賽，如鼓勵同學組隊參加「生物產業創新創業競賽」。
				機械系	本系學生校外競賽若沒得獎，並不會回報系辦，所以無法得知完整參賽資訊。	鼓勵師生盡量回報系辦有關學術活動各項訊息。
				教研所	未有學生參加校外性競賽。	持續鼓勵學生組隊參加教育相關競賽。
				師培中心	未有學生參加校外性競賽。	持續鼓勵學生組隊參加教育相關競賽。
4	研究特色化	4-1	SCI/SSCI/TSSCI/THCI Core/EI 論文總篇數	輪機系	因 1081 學期本系兩位老師請假，致使課程負擔過重。	目前兩位老師以休假完畢，將持續鼓勵老師投稿。
				海生所	本所先後有一位老師離職，另一位老師退休，所以，發表 SCI 期刊篇數會受到影響。	本所在 108 年度新聘 2 位具有學術競爭的教師，以期達到目標。
				地球所	整體發表確有下降，須重新檢討教師們發表研究現況，了解研究遭遇問題或困境，鼓勵未升等教師應增加發表。	召開所務會議討論，併重新檢討教師評鑑辦法和升等辦法。
				造船系	由於 108 年度本系多名教師支援進行水下噪音相關計畫，導致 108 年度 SCI 論文數量產量較低。	將鼓勵本系教師持續發表 SCI 論文，並告知發表論文可申請之補助等。
				電機系	新聘教師過程不順，致老師員額稍嫌不足。	1082 學期將增聘 4 位新老師，預計可快速增加論文發表數量。
				文創系	未發表相關論文。	請老師積極投稿相關期刊。
				海法所	本所教師雖多有投稿於各類期刊，但收錄於 SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 中之論文篇數仍有不足。	未來仍鼓勵教師多投稿，以提昇本所研究能量。
		4-2	SCI/SSCI/TSSCI/THCI/EI 論文歷年被引用次數	文創系	未發表相關論文。	請老師積極投稿相關期刊。
		4-3	計畫總件數與總金額/與海洋相關之計畫件數及金額	商船系	本系近年來部分專任教師退休，皆聘任教學型專案教師補實，擬可能致使本系於研究發表上有所影響，且本系教師經常與海事發展研究中心合作計畫，故對於本系自我提昇計畫產能有所影響。	本系擬積極鼓勵教師與業界合作，並舉辦教師成長分享座談，藉由資深教師分享教學與研究經歷、協助與支持，進而達成新進教師教學、研究、服務及輔導精進之目的，以提升本系教師申請各官方部門或產業公司合作計畫之意願。
				食安所	食安所目前仍為新系所，目前仍致力於將整體制度建置完善，日後會朝預定目標努力。	將進行所務會議討論，請所上老師著重撰寫計畫，並與海洋相關。
				通訊系	本系 108 年度計畫件數及金額皆略減少，主要為科技部計畫減少。	於系務會議時鼓勵老師盡量爭取計畫外，同時系所也提供部分配合款，提高教師爭取計畫及經費之意願。
				光電系	本年度教師申請計畫不順利，故總體計畫案件及總金額減少。	109 年度本所多位教師已送出科技部申請計畫，鼓勵老師能積極申請農委會及建教合作計畫。
		4-4	專利件數與技轉金額	生科系	專利及技轉申請程序及時間較為冗長，較難估計申請通過時間。	鼓勵教師其研究成果申請專利與技轉，將研究成果應用於產業。
				海生所	實際目標值之專利件數是 0 件，故無技轉金額。	鼓勵教師提出專利申請、技術的轉移與增加廠商互動的機會。
				光電系	專利審查時程通常須經數年，時程難以掌控。有部分申請案仍未核定，或核定時間不定，造成預估差異。	未來將在會議中鼓勵老師對研究成果提出申請案，所上也將通過會議紀錄或辦法，對教師申請維護專利相關費用，一律支持分攤，無須以個案批駁。
5	校務研究	5-5	行政單位爭取外部經費	總務處	爭取外部單位補助未獲通過。	109 年度繼續積極爭取補助。

四、其它事項

「國立臺灣海洋大學陸生 3+1 聯合培養人才專班書卷獎實施辦法」 修正條文對照表		
擬修正條文	現行條文	說明
二、本辦法實施對象為研修於本校 3+1 聯合培養人才專班 <u>成績優異</u> 之交換學生，前一學期學業成績 <u>總平均達 80 分以上</u> ，操行成績 85 分以上者；如學業成績相同者，以操行、體育成績排序績優者錄取；如前三項成績均同者，則增額錄取。	二、本辦法實施對象為研修於本校 3+1 聯合培養人才專班之交換學生，前一學期學業成績為 <u>各班前四名</u> 為原則，操行成績 85 分以上者；如學業成績相同者，以操行、體育成績排序績優者錄取；如前三項成績均同者，則增額錄取。	※鼓勵優秀陸生至本校就讀，擬修訂獎學金作業要點為獎勵要點以提升陸生就讀本校之意願。
三、 <u>獎勵名額及額度由審查小組審核，獎勵金為新臺幣 2,000 元至 10,000 元間。</u>	三、 <u>凡合於本辦法第二條規定之學生，給予下列獎勵：</u> <u>一、第一名獎勵金新臺幣 10,000 元，獎狀乙幀。</u> <u>二、第二名獎勵金新臺幣 8,000 元，獎狀乙幀。</u> <u>三、第三名獎勵金新臺幣 6,000 元，獎狀乙幀。</u> <u>四、第四名獎勵金新臺幣 4,000 元，獎狀乙幀。</u>	
五、 <u>審核由國際事務處組成審查小組，依本校當年度預算及專班學生之學業成績及研究表現等進行審核。</u>	五、 <u>頒發各班前四名獎勵金及獎狀並依序加發各班六名績優學生獎狀。</u>	
六、前一學期各班學業成績 <u>學生名單</u> ，由教務處於每學期期初提供國際處簽報校長核定給獎。	六、前一學期各班學業成績 <u>前十名學生名單</u> ，由教務處於每學期期初提供國際處簽報校長核定給獎。	
七、 <u>本辦法所需經費，由本校各單位非政府機關補(捐)助之自籌收入支應。</u>	七、 <u>經費來源由本校自籌收入支應。</u>	

【現行辦法】

國立臺灣海洋大學陸生 3+1 聯合培養人才專班書卷獎實施辦法

中華民國 105 年 5 月 9 日核定修正
105 年 5 月 13 日海國學字第 1050009221 號令發布

第一條 為鼓勵本校就讀之陸生努力向學，並提昇讀書風氣，特訂定本辦法。

第二條 本辦法實施對象為研修於本校3+1聯合培養人才專班之交換學生，前一學期學業成績為各班前四名為原則，操行成績85分以上者；如學業成績相同者，以操行、體育成績排序績優者錄取；如前三項成績均同者，則增額錄取。

第三條 凡合於本辦法第二條規定之學生，給予下列獎勵：

- 一、第一名獎勵金新臺幣 10,000元，獎狀乙幀。
- 二、第二名獎勵金新臺幣 8,000元，獎狀乙幀。
- 三、第三名獎勵金新臺幣 6,000元，獎狀乙幀。
- 四、第四名獎勵金新臺幣 4,000元，獎狀乙幀。

第四條 每學期頒發本獎勵金，以前學期成績做為審核標準。

第五條 頒發各班前四名獎勵金及獎狀並依序加發各班六名績優學生獎狀。

第六條 前一學期各班學業成績前十名學生名單，由教務處於每學期期初提供國際處簽報校長核定給獎。

第七條 經費來源由本校自籌收入支應。

第八條 本辦法經行政會議及校務基金管理委員會會議通過後發布施行。

【修正後條文】

國立臺灣海洋大學陸生3+1聯合培養人才專班書卷獎實施辦法

中華民國105年5月9日核定修正
105年5月13日海國學字第1050009221號令發布
106年4月7日行政會議通過修正
106年4月13日校務基金管理委員會會議修正通過
106年5月9日海國學字第1060008694號令發布
108年12月19日行政會議通過修正
109年4月27日108學年度第2學期第1次校務基金管理委員會通過修正

第一條 為鼓勵本校就讀之陸生努力向學，並提昇讀書風氣，特訂定本辦法。

第二條 本辦法實施對象為研修於本校3+1聯合培養人才專班**成績優異**之交換學生，前一學期學業成績**總平均達80分以上**，操行成績85分以上者；如學業成績相同者，以操行、體育成績排序績優者錄取。

第三條 **獎勵名額及額度由審查小組審核，獎勵金為新臺幣2,000至10,000間。**

第四條 每學期頒發本獎勵金，以前學期成績做為審核標準。

第五條 **審核由國際事務處組成審查小組，依本校當年度預算及專班學生之學業成績及研究表現等進行審核。**

第六條 前一學期各班學業成績**學生名單**，由教務處於每學期期初提供國際處簽報校長核定給獎。

第七條 **本辦法所需經費，由本校各單位非政府機關補(捐)助之自籌收入支應。**

第八條 本辦法經行政會議及校務基金管理委員會會議通過後發布施行。

國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會設置要點 修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
三、本委員會置委員八人至十五人，由校長任召集人，副校長、教務長、研發長、學務長、總務長、主任秘書、主計主任為當然委員， <u>學生代表一名</u> ，其餘委員由各學院、共同教育中心推薦名單校長遴選之。本委員會中未兼行政職務之教師代表不得少於三分之一，必要時得聘請校內外專家學者擔任。委員任期二年，由校長遴選提經校務會議同意後聘任之。	三、本委員會置委員八人至十五人，由校長任召集人，副校長、教務長、研發長、學務長、總務長、主任秘書、主計主任為當然委員，其餘委員由各學院、共同教育中心推薦名單校長遴選之。本委員會中未兼行政職務之教師代表不得少於三分之一，必要時得聘請校內外專家學者擔任。委員任期二年，由校長遴選提經校務會議同意後聘任之。	增列學生代表 1 名。

【修正條文對照表】

【現行條文】

國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會設置要點

89 年 1 月 24 日 88 學年度第 1 學期校務會議通過
90 年 1 月 16 日 89 學年度第 1 學期校務會議修正通過
90 年 6 月 5 日（九〇）海秘字第 3713 號公告
94 年 3 月 24 日 93 學年度第 2 學期校務基金管理委員會會議修正通過
94 年 6 月 9 日 93 學年度第 2 學期校務會議修正通過
94 年 7 月 6 日海秘字第 0940005771 號公告
95 年 1 月 19 日 94 學年度第 1 學期延續校務會議修正通過
95 年 2 月 27 日海秘字第 0950001561 號令公告
95 年 4 月 20 日 94 學年度第 2 學期第 1 次校務會議修正通過
95 年 5 月 4 日海秘字第 0950003942 號令公告
96 年 6 月 21 日 95 學年度第 2 學期校務會議修正通過
96 年 7 月 2 日海秘字第 0960007104 號令公告
97 年 1 月 3 日 96 學年度第 1 學期校務會議修正通過
97 年 1 月 24 日海秘字第 0970001001 號令發布
102 年 6 月 13 日 101 學年度第 2 學期校務會議修正通過
102 年 7 月 25 日海秘字第 1020012694 號令發布
104 年 11 月 26 日 104 學年度第 1 學期校務會議修正通過
104 年 12 月 29 日海秘字第 1040025387 號令發布

- 一、國立臺灣海洋大學（以下簡稱本校）依「國立大學校院校務基金設置條例」第一條及第五條之規定組成「國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會（以下簡稱本委員會）」，並訂定本要點。
- 二、本委員會以規劃及審議校務基金之收支、保管及運用為主，並應以提升本校教育品質，增進教育績效為目的。

三、本委員會置委員八人至十五人，由校長任召集人，副校長、教務長、研發長、學務長、總務長、主任秘書、主計主任為當然委員，其餘委員由各學院、共同教育中心推薦名單校長遴選之。本委員會中未兼行政職務之教師代表不得少於三分之一，必要時得聘請校內外專家學者擔任。委員任期二年，由校長遴選提經校務會議同意後聘任之。

四、本委員會之任務如下：

- (一)本校校務基金年度概算擬編之審議。
- (二)本校校務基金經費收支及運用之績效考核。
- (三)年度財務規劃及年度投資規劃之審議。
- (四)本校校務基金自籌收入收支管理規定之審議。
- (五)本校教學、研究與推廣所需財源之規劃。
- (六)本校建築與工程興建所需財源之規劃。
- (七)本校校務基金有效節流措施之審議。
- (八)本校校務基金開源措施之審議。
- (九)其他有關本校校務基金預決算、收支、保管及運用事項之審議。

五、本委員會置執行長一人，由召集人任命之，所需工作人員，由本校現有人員兼派為原則。但為使本校校務基金之收支、保管及運用發揮最大經濟效益，得進用專業經理人員若干人，其權利、義務、待遇與福利，由本校於契約中明訂之。專業經理人員之遴選與管理，得另訂規定規範之。

前項但書之人事及行政費用由本校於契約中明訂之，並由校務基金中自籌收入經費支應。

六、本委員會得視任務之需要，分組辦事，其組成方式另訂之。

七、本委員會每學期至少召開會議一次，必要時得召開臨時會。

本委員會召開會議時，得請相關人員列席。

八、校務基金之收入來源如下：

- (一)政府循預算程序之撥款。但不包括第二款第四目之補助或收入。
- (二)自籌收入，其項目如下：
 - 1. 學雜費收入。
 - 2. 推廣教育收入。
 - 3. 產學合作收入。
 - 4. 政府科研補助或委託辦理之收入。
 - 5. 場地設備管理收入。
 - 6. 受贈收入。
 - 7. 投資取得之收益。
 - 8. 其他收入。

前項學雜費之收費標準，依教育部之規定；第二款第四目係指政府依科學技術基本法等相關規定，為促進科學技術研究發展對國立大學校院所為之補助；自籌收入之收支管理依「國立臺灣海洋大學校務基金自籌收入收支管理辦法」辦理。

九、校務基金之用途如下：

- (一)教學及研究支出。
- (二)人事費用支出。
- (三)學生獎助金支出。
- (四)推廣教育支出。

(五)產學合作支出。

(六)增置、擴充、改良資產支出。

(七)其他與校務發展有關之支出。

十、本校已設置校務基金，其一切收支均應納入基金，本校或校內單位不得再申請籌設財團法人。

基金收支預算執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬具開源節流措施，提報本委員會審議通過後執行。

本校應訂定內部控制相關規章，據以建立及維持有效之內部控制制度，並由校長督促內部各單位執行。

十一、本要點經校務會議通過後發布施行。

【修正後條文】

國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會設置要點

89 年 1 月 24 日 88 學年度第 1 學期校務會議通過
90 年 1 月 16 日 89 學年度第 1 學期校務會議修正通過
90 年 6 月 5 日（九〇）海秘字第 3713 號公告
94 年 3 月 24 日 93 學年度第 2 學期校務基金管理委員會會議修正通過
94 年 6 月 9 日 93 學年度第 2 學期校務會議修正通過
94 年 7 月 6 日海秘字第 0940005771 號公告
95 年 1 月 19 日 94 學年度第 1 學期延續校務會議修正通過
95 年 2 月 27 日海秘字第 0950001561 號令公告
95 年 4 月 20 日 94 學年度第 2 學期第 1 次校務會議修正通過
95 年 5 月 4 日海秘字第 0950003942 號令公告
96 年 6 月 21 日 95 學年度第 2 學期校務會議修正通過
96 年 7 月 2 日海秘字第 0960007104 號令公告
97 年 1 月 3 日 96 學年度第 1 學期校務會議修正通過
97 年 1 月 24 日海秘字第 0970001001 號令發布
102 年 6 月 13 日 101 學年度第 2 學期校務會議修正通過
102 年 7 月 25 日海秘字第 1020012694 號令發布
104 年 11 月 26 日 104 學年度第 1 學期校務會議修正通過
104 年 12 月 29 日海秘字第 1040025387 號令發布
109 年 4 月 27 日 108 學年度第 2 學期第 2 次校務基金管理委員會會議修正通過

- 一、國立臺灣海洋大學（以下簡稱本校）依「國立大學校院校務基金設置條例」第一條及第五條之規定組成「國立臺灣海洋大學校務基金管理委員會（以下簡稱本委員會）」，並訂定本要點。
- 二、本委員會以規劃及審議校務基金之收支、保管及運用為主，並應以提升本校教育品質，增進教育績效為目的。
- 三、本委員會置委員八人至十五人，由校長任召集人，副校長、教務長、研發長、學務長、總務長、主任秘書、主計主任為當然委員，學生代表一名，其餘委員由各學院、共同教育中心推薦名單校長遴選之。本委員會中未兼行政職務之教師代表不得少於三分之一，必要時得聘請校內外專家學者擔任。委員任期二年，由校長遴選提經校務會議同意後聘任之。
- 四、本委員會之任務如下：
 - （一）本校校務基金年度概算擬編之審議。
 - （二）本校校務基金經費收支及運用之績效考核。
 - （三）年度財務規劃及年度投資規劃之審議。
 - （四）本校校務基金自籌收入收支管理規定之審議。
 - （五）本校教學、研究與推廣所需財源之規劃。
 - （六）本校建築與工程興建所需財源之規劃。
 - （七）本校校務基金有效節流措施之審議。
 - （八）本校校務基金開源措施之審議。
 - （九）其他有關本校校務基金預決算、收支、保管及運用事項之審議。
- 五、本委員會置執行長一人，由召集人任命之，所需工作人員，由本校現有人員兼派為原則。但為使本校校務基金之收支、保管及運用發揮最大經濟效益，得進用專業經理人員若干人，其權利、義務、待遇與福利，由本校於契約中明訂之。專業經理人員之遴選與管理，得另訂規定規範之。

前項但書之人事及行政費用由本校於契約中明訂之，並由校務基金中自籌收入經費支應。

六、本委員會得視任務之需要，分組辦事，其組成方式另訂之。

七、本委員會每學期至少召開會議一次，必要時得召開臨時會。

本委員會召開會議時，得請相關人員列席。

八、校務基金之收入來源如下：

(一)政府循預算程序之撥款。但不包括第二款第四目之補助或收入。

(二)自籌收入，其項目如下：

1. 學雜費收入。
2. 推廣教育收入。
3. 產學合作收入。
4. 政府科研補助或委託辦理之收入。
5. 場地設備管理收入。
6. 受贈收入。
7. 投資取得之收益。
8. 其他收入。

前項學雜費之收費標準，依教育部之規定；第二款第四目係指政府依科學技術基本法等相關規定，為促進科學技術研究發展對國立大學校院所為之補助；自籌收入之收支管理依「國立臺灣海洋大學校務基金自籌收入收支管理辦法」辦理。

九、校務基金之用途如下：

- (一)教學及研究支出。
- (二)人事費用支出。
- (三)學生獎助金支出。
- (四)推廣教育支出。
- (五)產學合作支出。
- (六)增置、擴充、改良資產支出。
- (七)其他與校務發展有關之支出。

十、本校已設置校務基金，其一切收支均應納入基金，本校或校內單位不得再申請籌設財團法人。

基金收支預算執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬具開源節流措施，提報本委員會審議通過後執行。

本校應訂定內部控制相關規章，據以建立及維持有效之內部控制制度，並由校長督促內部各單位執行。

十一、本要點經校務會議通過後發布施行。

