

# 國立臺灣海洋大學 102 學年度第 2 學期 校務基金經費稽核委員會 紀錄

時 間：103 年 5 月 8 日（星期四）中午 12 時 10 分

地 點：行政大樓 4 樓會議室

主 席：李主任委明安

紀錄：蔡欣慧

出席人員：林委員秀芬、宋委員世平、蔡委員震壽(請假)、劉委員秉忠、劉委員光明(請假)、李委員志源、梁委員元彰、容委員志輝、黃委員智賢、蘇委員惠卿、李委員篤華

列席人員：教務處招生組李信德組長、研發處技轉中心吳彰哲主任、總務處唐世杰總務長、事務組林淑慧組長、保管組姚瑾英組長、環安組蔡台明組長、營繕組蔡仲景組長、校友中心蘇健民主任、人事室張明華主任、主計室汪玉雲主任、陳芳姿組

## 一、報告事項

### (一)內部稽核組報告：

本組業於 102 年 4 月 15、16 日進行內部稽核工作，相關稽核內容及結果(詳如附件 1 第 7 頁)。

### (二)教務處報告：

1. 本校辦理各項自辦招生考試悉依行政院訂頒之「國立大專校院辦理招生試務工作酬勞支給要點」(如附件 2 第 33 頁)以及本校「自辦招生考試試務工作津貼支給標準」(如附件 3 第 34 頁)規定支給試務人員工作酬勞，每次招生考試收入之運用，以收支平衡為原則，其用於試務人員工作酬勞之總額(不含命題、閱卷、審查、面試、入闈及監考酬勞之支給)，符合不超過其收入總額之百分之五十，以及用於支給試務人員工作酬勞之總額不超過其月支薪給總額之百分之二十之規定。
2. 前述「國立大專校院辦理招生試務工作酬勞支給要點」於 102 年 7 月 1 日業經行政院核定修正刪除「撥繳校務縣(市)政府執行基金之結餘比率，不得低於其收入總額之百分之二十」規定，惟考量本校辦理各項招生考試所需之直接及間接成本(包含場地、水電、設備及系統開發維護等)，故原則上仍維持以撥繳收入總額 20%至校務基金。

3.103 學年度自辦招生考試計有(依考試時間排序)：碩士班甄試、博士班甄試、碩士班招生考試、碩士在職專班招生考試、單獨招收身心障礙學生招生考試、大學甄選入學個人申請(第二階段)、博士班招生考試、四技二專甄選入學(第二階段)、進修學士班招生考試、暑假轉學生招生考試、學士後學位學程招生考試、寒假轉學生招生考試等 12 項。已完成核銷作業之項目計有碩士班甄試、博士班甄試以及 102 學年度寒假轉學生招生考試 3 項，相關經費支出情形如下表，其中博士班甄試因招生人數不足，收入不敷支出，業經招生委員會同意免撥繳收入總額 20% 至校務基金，其餘兩項考試維持撥繳 20% 收入至校務基金。

考試類別	支出類別	支出項目	支出金額	佔總收入比例	總收入
碩士班甄試	人事	報名組工作人員津貼	27,600	5%	758,545
		電算組工作人員津貼	10,200		
	典試	口試津貼	316,000	61%	
		審查津貼	149,557		
	業務費	一般性支出(含郵資、便當、工讀金等)	26,600	14%	
		補助系所校外招生宣傳差旅費(保留)	6,000		
		獎勵五年一貫入學獎學金(保留)	70,000		
校務基金	回繳校務基金	152,588	20%		
博士班甄試	典試	口試津貼	22,128	97%	32,000
		審查津貼	8,872		
	校務基金	回繳校務基金	1,000	3%	
102 學年度寒假轉學考試	人事	報名組工作人員津貼	7,200	19%	108,170
		電算組工作人員津貼	9,000		
		閱卷組(報到)工作人員津貼	4,800		
	典試	審查津貼	34,395	32%	
	業務費	一般性支出(含郵資、便當、文具等)	8,317	8%	
	校務基金	回繳校務基金	44,458	41%	

## (二)總務處報告：

### 1. 電資暨綜合教學大樓新建工程

本案規劃為總樓地板面積約 3,000 坪，地下 1 層、地上 9 層，構想書經教育部於 103/2/18 函轉行政院審查，行政院於 3/31 函復教育部，意見概略為校內既有空間有無閒置疑慮及未來少子化招生困難等問題，將再修正構想書，其中因應行政院意見，工程經費將調刪為新台幣 2 億 6,500 萬元，由教育部補助新台幣 1 億 2,000 萬元。另本案已於 4/16 召開評選建築師之第一次評選委員會，審

定招標文件之評選項目、評審標準及評定方式。

## 2. 進修推廣大樓新建工程

本案目前規劃為總樓地板面積約 1,635 坪，地下 1 層、地上 7 層，其中 1 樓為 3 間教室，2 至 7 樓為 72 間 4 人套房及 6 間雙人套房，供 300 位上課學員住宿使用，工程經費為新台幣 1 億 4,500 萬元，全數由校務基金自籌。構想書修正版於 103/3/21 陳報教育部審查，目前主要意見概略為引進民間參與之評估、校務基金有無短絀等問題，教育部要求本校審慎評估興建之必要性，將再修正構想書。

## 3. 103 年發包工程辦理情形

項次	名稱	金額(萬元)	備註
1	沙灘運動場暨壘球打擊練習場設置工程	433.3	校統籌款，設計中，位於工學院河工系海工館後方海堤側之空地上，長約 117 公尺、寬約 41 公尺，佔地約 4,797 平方公尺，設置完成後可活化該基地並創造新的體育活動空間。
2	濱海運動場整修工程	2,400	校統籌款及教育部補助款，設計中，包含 6 個 400 公尺跑道，並可供足球、橄欖球、壘球使用，運動空間範圍內均為人工草皮、四周闢設圍籬。
3	濱海校區污水下水道接管工程	795.8	校園整建費，設計中，包含行政大樓北側、機械 A 館、機械 B 館、商船系、輪機工廠、男二舍、男三女二舍等建築物。
4	祥豐及濱海校區擋水設施裝設工程	112.3	教育部災損補助，施工中，預計 5 月初竣工。
5	女一舍擋土牆及排水設施工程	297.1	教育部災損補助，施工中，預計 7 月初竣工。
6	一餐前方及綜三館後方增設雨遮工程	886.8	遞延費用，設計中，雨遮材質為鋼架薄膜，涵蓋面積約為 300 平方公尺。
7	展示廳旁邊坡防護工程	397.5	教育部補助款，設計中，將目前裸露部分約 1,000 平方公尺掛網植生。
8	綜合三館整修工程	309	遞延費用，設計中，將整修 4 樓門窗及裝修外牆。
9	機械系 B 館耐震補強及 A、B 館臨海側窗戶更新工程	858.6	遞延費用，設計中。
10	河工一館戶外露臺防水及工學院伸縮縫更新工程	298.5	遞延費用，設計中。

項次	名稱	金額(萬元)	備註
11	行政大樓北側樓梯間樓梯扶手及窗戶更新工程	111.6	遞延費用，施工中，預計5月底竣工。
12	電機系館前雨遮改善工程	80.5	遞延費用，設計中。
13	工學院校區擋水設施安裝工程	59.7	教育部災損補助，已竣工驗收。
14	游泳池修復工程	102.6	教育部災損補助，已竣工驗收。
15	海洋系前方大型停車場修復工程	31.2	全校修繕費，已竣工驗收。
16	游泳池周邊環境修復工程	92.6	教育部補助款，已竣工，包含大泳池戶外看台雨遮更新、花台磁磚改洗石子。
	合計	7,267.1	

#### 4. 零星修繕工程

本年度至 103/4/23 止零星修繕工程(不含院、系、所之業務費)共計辦理 62 件，總經費約為 398 萬元。

### (三)主計室報告：102 年度校務基金決算

#### 1. 業務收支餘絀情形：(詳如附件 4-6 第 37-41 頁)

##### (1)收入比較：

A. 102 年度預算數與決算數比較：業務收入決算數計 20 億 149 萬 2,834 元，業務外收入計 1 億 1,324 萬 9,173 元，收入共計 21 億 1,474 萬 2,007 元，較原編預算數 20 億 5,269 萬 2,000 元經通案刪減教育部補助款 6,677,000 元，通案刪減後預算數為 20 億 4,601 萬 5,000 元，增加 6,872 萬 7,007 元，主要係推廣教育收入、教育部等單位專案補助款收入、利息收入、受贈收入較預算數增加所致。

B. 102 年度決算數與上年度決算數比較：收入共計 21 億 1,474 萬 2,007 元，較上年度決算數 20 億 9,297 萬 7,982 元，增加 2,176 萬 4,025 元主要係建教合作收入、推廣教育收入、教育部等單位專案補助款收入、利息收入、受贈收入較預算數增加所致。

##### (2)支出比較：

A. 102 年度預算數與決算數比較：業務成本與費用決算數計 21 億 4,377 萬 9,857 元，業務外費用計 5,083 萬 7,462 元，支出共計 21 億 9,461 萬 7,319 元，較原編預算數 21 億 6,136 萬 4,000 元，經通案刪減 1,773 萬 6,000 元，通案刪減後預算數為 21 億 4,362 萬 8,000 元，增加 5,098 萬 9,319 元，主要係教學卓越計畫原未納編預算及委辦計畫收入增加、支出隨同增

加所致。

B. 102 年度決算數與上年度決算數比較：本年度支出共計 21 億 9,461 萬 7,319 元，較上年度決算數 22 億 1,033 萬 8,611 元，減少 1,572 萬 1,292 元，主要係設備折舊耐用年限加 1 年減少折舊數所致。

(3) 餘絀比較：

A. 102 年度預算數與決算數比較：決算短絀數 7,987 萬 5,312 元，較原編預算短絀數 1 億 867 萬 2,000 元，經通案刪減員工通勤交通費、交通車租用、文康活動費共 1,105 萬 9,000 元，通案刪減後預算短絀數為 9,761 萬 3,000 元，減少短絀數 1,773 萬 7,688 元，主要係設備折舊耐用年限加 1 年減少折舊數所致。

B. 本年度決算數與上年度決算數比較：本年度決算短絀數 7,987 萬 5,312 元，較上年度決算短絀數 1 億 1,736 萬 629 元，減少短絀數 3,748 萬 5,317 元，主要係通案刪減通勤交通費、交通車租用費、減列文康活動費及折舊減少所致。

2. 資產負債狀況：(詳如附件 7-8 第 42-43 頁)

(1) 資產總額計 74 億 2,978 萬 1,676 元，其中流動資產 18 億 5,761 萬 2,226 元，占 25.00%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 1,262 萬 5,104 元，占 1.52%，固定資產 23 億 6,713 萬 8,123 元，占 31.86%，無形資產 2,055 萬 4,471 元，占 0.28%，遞延借項 8,506 萬 2,145 元，占 1.14%，其他資產 29 億 8,678 萬 9,607 元，占 40.20%。

(2) 負債總額計 33 億 7,887 萬 6,561 元，占負債及淨值總額 45.48%，其中流動負債 3 億 3,382 萬 3,333 元，占 4.49%，其他負債 30 億 4,505 萬 3,228 元，占 40.98%，淨值總計 40 億 5,090 萬 5,115 元，占負債及淨值總額 54.52%，其中基金 33 億 7,834 萬 1,576.30 元，占 45.47%，公積 6 億 6,749 萬 1,864.70 元，占 8.98%，金融商品未實現賸餘 507 萬 1,674 元，占 0.07%。

3. 資本支出執行情形：(詳如附件 9 第 44 頁)

(1) 土地改良物：實際執行數 371 萬 578 元，執行率 100%，主要係辦理濱海校門旁人行道整修、展示廳旁邊坡安全圍籬及排水溝整治工程及電機二館前增設步道等工程。

(2) 房屋及建築：實際執行數 1,066 萬 6,402 元，執行率 7.59%，較可用預算數 1 億 4,059 萬 9,993 元，減少 1 億 2,993 萬 3,591 元主要係電資暨綜合教學大樓新建工程施工，發現基地地層內有無法預知之舊有海堤致工程無法繼續施工，已規畫更址至電機二館正前方，相關資料(含變更計畫及修正先期規劃構想書)已陳報教育部審查，致本年度工程進度較預計落後，保留 1 億 2,993 萬 3,591 元至 103 度繼續執行。

(3) 機械及設備：實際執行數 1 億 491 萬 7,725 元，執行率 87.45%，較可用預算數 1 億 1,997 萬 7,414 元，減少 1,505 萬 9,689 元，主要係依教學及建教合作計畫實購置設備，另高速精密車床等已訂約尚未交貨，保留 311 萬 2,307

元至103年度繼續執行。(4)交通及運輸設備：實際執行數1,118萬3,293元，執行率67.07%，較可用預算數1,667萬5,033元，減少549萬1,740元，主要係依教學及建教合作計畫核實購置設備，另需量節能智能管理系統等已訂約尚未交貨，保留549萬1,740元至103年度繼續執行。

(5)什項設備：實際執行數4,027萬19元，執行率99.22%，較可用預算數4,027萬19元，減少31萬5,000元，主要係購置行政設備及依教學及建教合作計畫核實購置設備，其中中央實驗桌已訂約尚未交貨，保留549萬1,740元至103年度繼續執行。

## 二、臨時動議：

(一)建議研發處技轉中心於研發成果紀錄簿之抬頭，加註”農委會”文字。

(二)建議各處室可將各項統計分析資料上傳網頁系統，提供教學及行政單位依所需擷取，使單位間之資源能共享共用。

## 三、散會 12：50

附件 1

國立臺灣海洋大學校務基金經費稽核委員會

102 學年度 內部稽核總表

103 年 4 月

稽 核 項 目	稽 核 內 容	稽 核 結 果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相 關 單 位 回 應	備 註
1. 校務基金業務及業務外收入之稽核	102 年募款收入情形。	1. 102 年募款收入總金額為 \$40,912,094，詳細資料如附件 1-1 第 16 頁。 2. 校友中心每年訂有募款目標或配合學校發展(例如興建建物、辦理特定活動)訂定募款計畫。 3. 102 年度募款收入較往年有大幅增長，校友中心的辛勞與努力值得肯定。	無特別建議	稽核日期： 103.4.15 單位： 秘書室校友中心

稽核項目	稽核內容	稽核結果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相關單位回應	備註
2. 校務基金支出	1.102 年防洪防災費用執行情形。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 事務組防洪防災費用主要用於購置防颱沙包，基本上 1 年購置 1 次。</li> <li>2. 營繕組已於易淹水地區設置防水閘門，可節省沙包購置費用。另已針對去年 831 淹水及土石滑落處進行後續整治工作。</li> <li>3. 環安組防洪防災費用主要用於校園大樹修建、排水溝清理及屋頂整修，去年並爭取內政部建築研究所之經費補助，建置本校水位異位監測系統(已與全校廣播系統連結)，對於防洪有較好的預警作用，並可做為師生教學及研究使用。</li> <li>4. 建議各單位貴重物品及儀器可放置於較高樓層，以避免淹水災損。</li> </ol>	無特別建議	稽核日期： 103.4.15  單位： 總務處



稽核項目	稽核內容	稽核結果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相關單位回應	備註
	2.102 年招生廣告及宣傳費用。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 招生組每年皆召開招生推動委員會編列廣告宣傳相關費用，102 年國內招生廣告預定費用 \$733,000 如附件 1-2 第 24 頁，已依規定執行。</li> <li>2. 部分系所招生率顯有提升，招生廣告有其效益，雖有些微的費用超支，但仍瑕不掩瑜，超支部分委由主計室向審計部說明。</li> <li>3. 招生組製作招生宣導品時易與秘書室業務宣導費混淆，導致 2 個單位在不知情的情況下使用到秘書室業務宣導費並產生超支問題，本部分請招生組日後製作招生宣導品時斟酌簽文用語。</li> <li>4. 除招生廣告外，招生組亦增加至各高中進行本校介紹及招生宣傳業務，例如請各級主管、教師及學生回母校招生，亦有成效。</li> </ol>	<p>教務處： 本組除各項招生宣導活動將持續積極主動進行外，未來在製作招生宣導品時，亦將特別注意簽文用語，不與秘書室業務宣導費混淆。</p>	<p>稽核日期： 103.4.15 單位： 教務處招生組</p>

稽核項目	稽核內容	稽核結果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相關單位回應	備註
3. 校務基金預算編製及其執行情形稽核	102年專案教師、助教等專案人員之聘用與執行情形。	1. 102年專案教師、助教等專案人員之聘用與執行情形如附件1-3第25頁。 2. 102年控管編制內職缺預估節省經費約\$21,747,810;另研修「校務基金進用專案工作人員管理要點」以有效控管提級、敘薪經費之支應。	無特別建議	稽核日期： 103.4.15 單位： 人事室
4. 校務基金財物稽核	102年財產保管、盤點、報廢作業情形。	1. 學校已有財管理系統，本校財產保管、盤點及報廢作業皆依政府規定（財產管理手冊）辦理。 2. 保管組每年訂定盤點計畫並經簽核通過後辦理各項盤點作業。 3. 保管組每年皆依規定製作月報、季報、年報等資料。所有保管、盤點及報廢相關資料皆有存檔。	無特別建議	稽核日期： 103.4.15 單位： 總務處保管組

稽核項目	稽核內容	稽核結果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相關單位回應	備註
5. 資材採購之稽核	抽查 102 年 500 萬元以上採購案 2 件。	1. 東江廳採購案計\$6,347,500。 2. 人社院多功能教室及設備建置案計\$7,662,500。 3. 皆依採購規定辦理。	無特別建議	稽核日期： 103.4.15  單位： 總務處事務組
6. 研發成果收支稽核	1. 本校專利技轉研發成果內部稽核制度檢查表。(農委會指定稽核項目)	稽核結果如附件 1-4 第 28 頁。	1. 研發成果管理制度 (1) 第 4 點，委員建議：應建置研究成果專利評估(含維護)系統，並納入研管會議例行報告事項，確實督導專利之績效與維護期程，以維護學校權益。  研發處： 中心針對研究成果專利維護案，皆登記案號，俾利控管。自專利年費繳交第四年起定期追蹤評估，並納入研管會報告。	稽核日期： 103.4.16  單位： 研發處會計室

稽 核 項 目	稽 核 內 容	稽 核 結 果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相 關 單 位 回 應	備 註
	<p>2. 各項專案計畫研發成果之相關收支情形。 (農委會指定稽核項目)</p>		<p>(2)第5點，委員建議：請承辦單位定期於研究紀錄簿核章確認。</p> <p>研發處計畫業務組： 本組依本校「研發紀錄簿管理要點」規定計畫主持人定期將研發紀錄簿送至本組審查並核章。</p> <p>(3)第6點，委員建議：請不定期更新教師技術公告，並積極鼓勵與協助教師參與技術交易展等活動。</p> <p>研發處： 本中心積極鼓勵並協助教師參加各類推廣活動，例如2013年生物醫學成果媒合發表會、2013台灣生技月生物科技大展及2013台北國際</p>	

稽 核 項 目	稽 核 內 容	稽 核 結 果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相 關 單 位 回 應	備 註
			<p>發明暨技術交易展…等活動。</p> <p>2. 技術移轉制度</p> <p>(1)第 1 點，委員建議：應建置技術移轉評估系統，確實追蹤與請領技術移轉金，相關資訊(收支)應納入研發成果會計制度，以維護學校權益。</p> <p>研發處： 中心每年皆配合校務基金稽查與會計室進行帳務稽核。此外亦定期臚列技術移轉金明細及實際覽表，俾利控管。</p> <p>(2)第 3 點，委員建議：請承辦單位定期於研究紀錄簿核章確認。</p>	

稽 核 項 目	稽 核 內 容	稽 核 結 果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相 關 單 位 回 應	備 註
			<p>研發處計畫業務組： 本組依本校「研發紀錄簿管理要點」規定計畫主持人定期將研發紀錄簿送至本組審查並核章。</p> <p>(3)第4點，委員建議：請定期公告盤點日期，如有未依契約處理之情事，應於研管會報告稽催，並列表備查。</p> <p>研發處： 固定於研管會議召開，前進行盤點列表，如有未依契約處理之情事，將提請研管會報告。</p> <p>(4)第5點，委員建議：處理作業時，需要確認保密原則(如密封處之簽名紀錄)。</p>	

稽 核 項 目	稽 核 內 容	稽 核 結 果 (含發現特殊情況、提出重要改進建議等)	相 關 單 位 回 應	備 註
			研發處： 謝謝委員建議，將於密封處簽名紀錄。	

內部稽核委員簽章

李明安

李榕芳

李巖華

## 附件 1-1

# 國立臺灣海洋大學 102 年度募款收入統計報告

### 一、102 年度募款收入統計

102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日募款總金額為新臺幣 40,912,094 元。

5 月啟動校慶捐款，募款金額增高破新臺幣 300 萬元。

7 月維多利亞遊船公司及重慶東江實業有限公司畢東江總裁(60 級航海系校友)捐建人文社會大樓「畢東江博士國際會議廳」，募款金額增高近新臺幣 900 萬元。

9 月捐款主為校慶皮件、拼圖及悠遊卡等小額募款再加上河工系校友踴躍捐建位於行政大樓入口處之海洋意象門廳，募款金額破新臺幣 700 萬元。

10 月則為海大 60 週年校慶，香港森泰集團有限公司葉森然董事長(62 級電機工程學系校友)捐建人文社會大樓演講廳「葉森然廳」、萬達國際物流股份有限公司林家正經理(76 級航運管理學系校友)捐建航運管理學系演講廳「家正廳」、佳渝通運有限公司羅濟廷董事長(60 級航海系校友)及欣旺資訊股份有限公司顏汎彬總經理(87 級水產養殖學系)共同捐建行政大樓會議廳「佳渝廳」，再加上藝倫工程有限公司陳榮就董事總經理(66 級電子工程學系校友)、阿默企業有限公司周正訓創辦人(74 級水產製造系)、般若科技股份有限公司林允進總經理(61 級造船系校友)、聯興國際通運股份有限公司洪英正總經理(69 級航運管理學系校友)、朝日農業科技股份有限公司林泗潭董事長(101 級食品科學系校友)等校友熱心捐資支持大學生短期出國進修計畫，募款金額增高破新臺幣 800 萬元。

表 1 102 年度募款收入月別統計

單位：新臺幣元

月 份	募款收入	月 份	募款收入
102 年 01 月	1,861,350	102 年 07 月	8,627,888
102 年 02 月	513,774	102 年 08 月	831,393
102 年 03 月	429,642	102 年 09 月	7,718,449
102 年 04 月	857,500	102 年 10 月	8,172,522
102 年 05 月	3,877,689	102 年 11 月	3,907,897
102 年 06 月	1,537,256	102 年 12 月	2,576,734
102 年度募款總額	40,912,094		



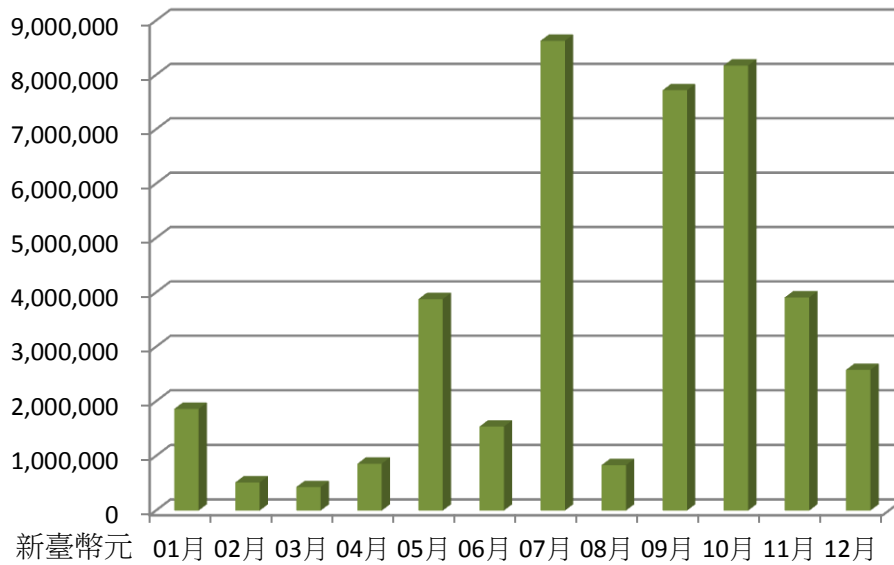


圖 1 102 年度募款收入月別趨勢

## 二、102 年度募款受贈單位及指定用途

### (一)102 年度募款受贈單位分類統計

102 年度募款以全校性不分類受贈金額最高，佔 59.48%，其次則為學術單位受贈金額較高，佔 32.09%，兩者合計新臺幣 37,459,674 元，超過募款總額的八成，校級研究中心及其他單位受贈金額合計為新臺幣 3,452,420 元，佔總額 8.44%。

表 2 102 年度募款各單位受贈金額統計

單位：新臺幣元

受贈單位分類	受贈金額
全校性不分類	24,332,954
學術單位	13,126,720
研究中心(校級)	2,520,000
其他指定單位	932,420
總計	40,912,094

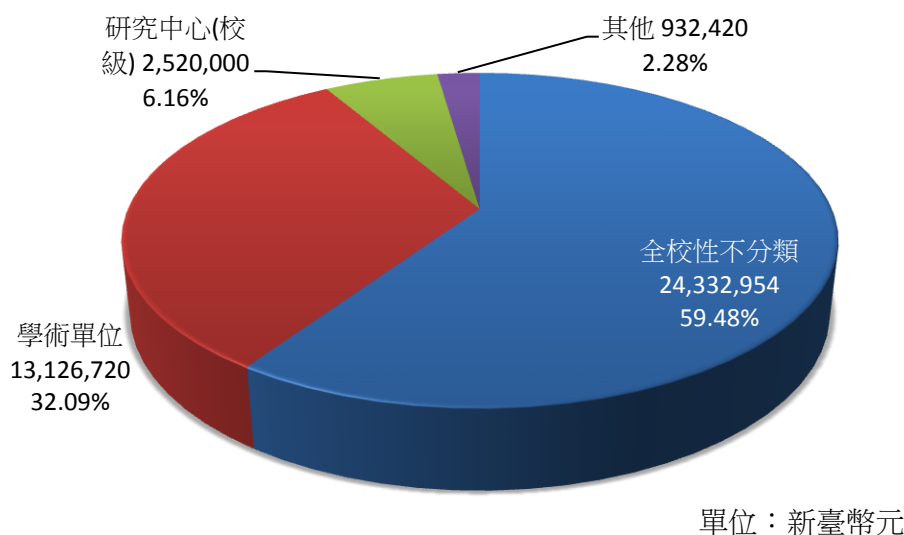


圖 2 102 年度募款各單位受贈金額分布

102 年度募款學術單位受贈金額以生命科學院最高，佔 40.12%，其次則為海運暨管理學院，佔 32.87%，雙雙遠高於工學院 9.16%、電機資訊學院 6.98%、海洋科學與資源學院 5.28% 以及人文社會學院的 1.78%。

表 3 102 年度學術單位受贈金額統計

單位：新臺幣元

受贈學術單位	受贈金額
海運暨管理學院	4,314,779
生命科學院	5,266,611
海洋科學與資源學院	693,600
工學院	1,201,987
電機資訊學院	916,500
人文社會學院	233,243
進修推廣教育	0
其他學術單位	500,000
學術單位受贈小計	13,126,720

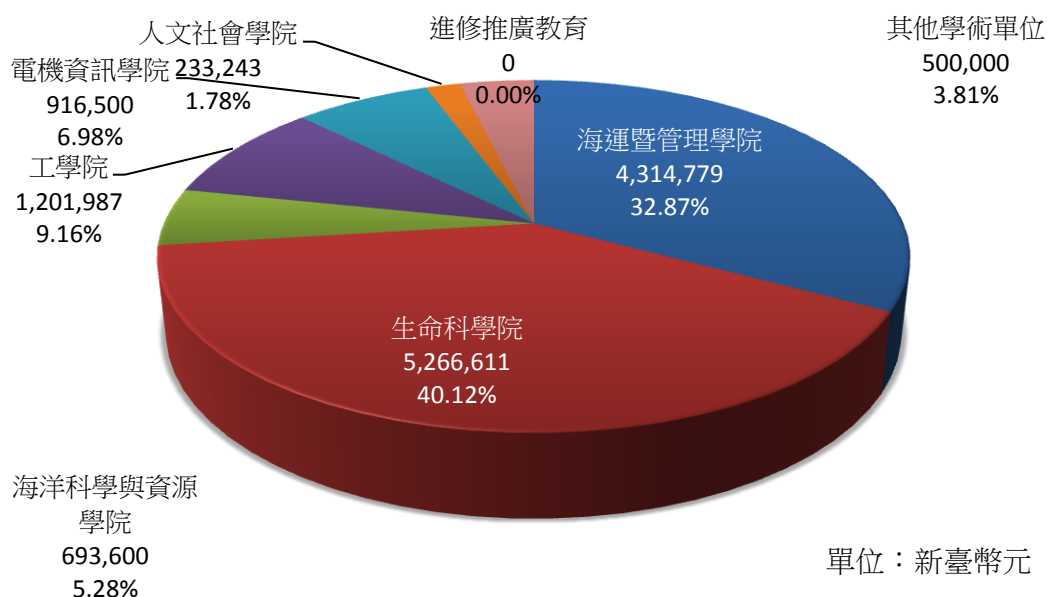


圖 3 102 年度募款學術單位受贈金額分布

## (二)102 年度募款指定用途分類統計

海大 60 週年校慶期間校友踴躍捐建各會議廳室興建裝修，造成募款指定用途分布分析以館舍興建或修繕佔最大宗，佔募款總額的 48.75%，其次為獎助學金，佔 15.30%，研究及計畫佔 11.31%，校慶活動小額募款(不含各會議廳室興建裝修)佔 10.76%，校務發展及系所募款佔總額的 8.75%。

表 4 102 年度募款指定用途金額統計

單位：新臺幣元

捐款指定用途分類	捐款金額
辦理講座及研討會	670,000
館舍興建或修繕	19,791,123
學生社團及校隊活動	565,670
獎助學金	6,258,300
急難救助	560,686
其他	384,578
院系所務推展(含系所友會活動)	2,927,881
研究及計畫	4,626,190
校慶	4,401,036
教職員社團	65,000
退休人員聯誼	12,000
校務發展	649,630
總計	40,912,094

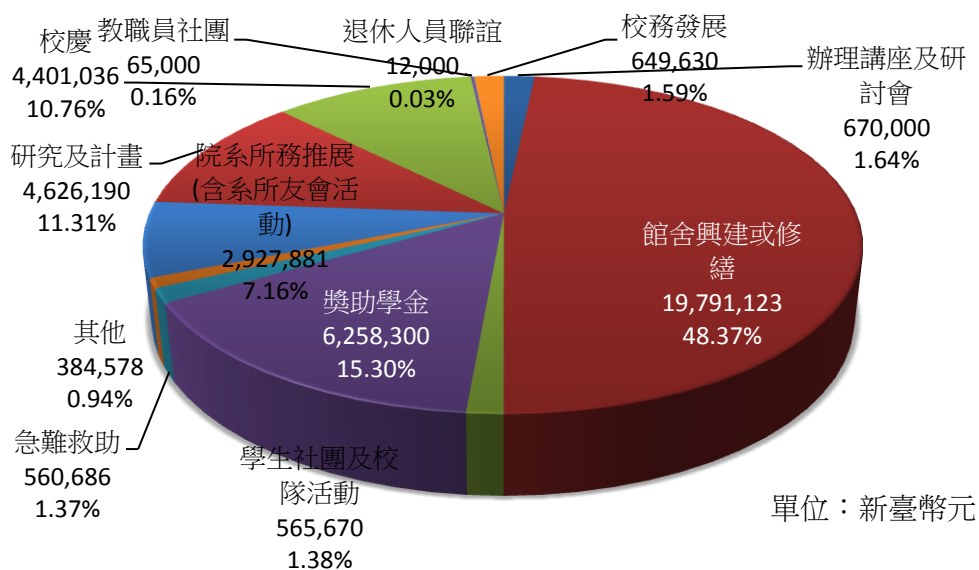


圖 4 102 年度募款指定用途分布

最受校友關注的獎助學金募款總額為新臺幣 6,258,300 元，較 101 年度獎助學金新臺幣 4,332,822 元高出近 200 萬元，其中以新推動項目支持大學生短期出國計畫佔大宗，募款總額達新臺幣 3,024,200 元，佔所有獎助學金的 48.32%。

表 5 102 年度募款獎助學金支出金額統計

單位：新臺幣元

獎助學金用途分類	捐款金額
支持大學生短期出國計畫	3,024,200
惜福餐卷	550,100
其他	2,684,000
獎助學金小計	6,258,300

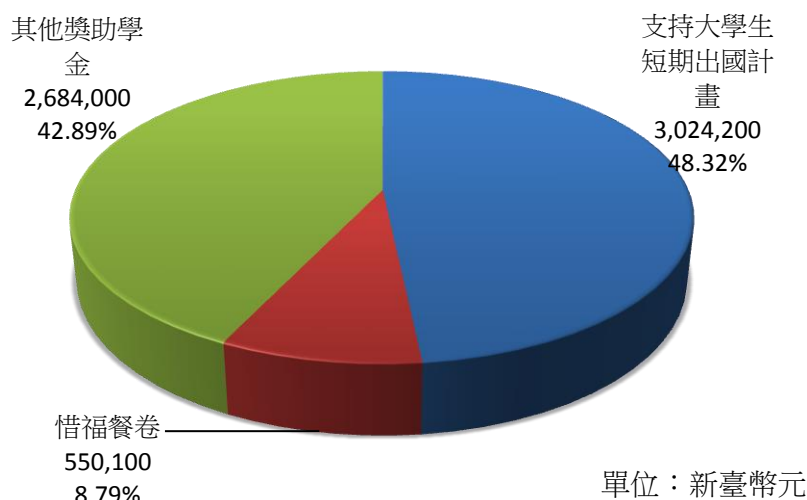


圖 5 102 年度募款獎助學金支出分布

### 三、102 年度捐款者類別統計

捐款者統計中，仍以校友為捐款主要來源，佔所有捐款來源之 81.95%，捐款總額達新臺幣 33,526,155 元。除校友企業之外，亦獲得其他企業機構捐款達新臺幣 4,959,671 元，佔 12.12%。在校生捐款雖僅新臺幣 31,600 元，佔總額的 0.08%，但多為千元以下的小額捐款，充分展露出海大學生對學校的情感。

表 6 102 年度各類別捐款者捐款金額統計

單位：新臺幣元

捐款者類別	捐款金額
校友	33,526,155
教職員	796,428
在校生	31,600
學生家長	216,300
企業機構	4,959,671
海大之友	1,381,940
總計	40,912,094

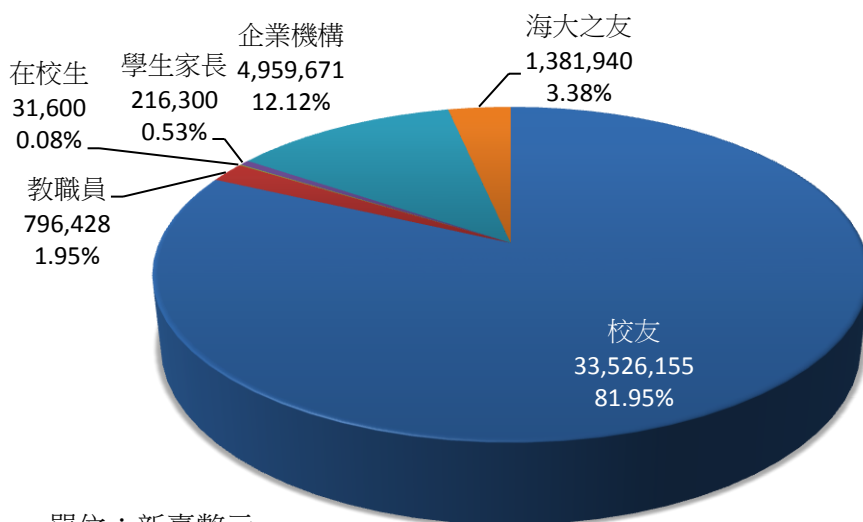


圖 6 102 年度各類別捐款者捐款金額分布

#### 四、102 年度捐款方式統計

捐款方式統計中，以銀行電匯捐款金額最高，達新臺幣 25,585,182 元佔所有捐款方式總額的 62.54%，捐款筆數統計上則以現金捐款的 548 筆為最高，佔 44.26%。

表 7 102 年度各捐款方式金額及筆數統計

單位：新臺幣元；筆

捐款方式	捐款金額	捐款筆數
支票	4,042,377	104
信用卡	7,443,000	335
現金	2,346,987	548
郵政劃撥	1,494,548	93
銀行電匯	25,585,182	158
總計	40,912,094	1,238

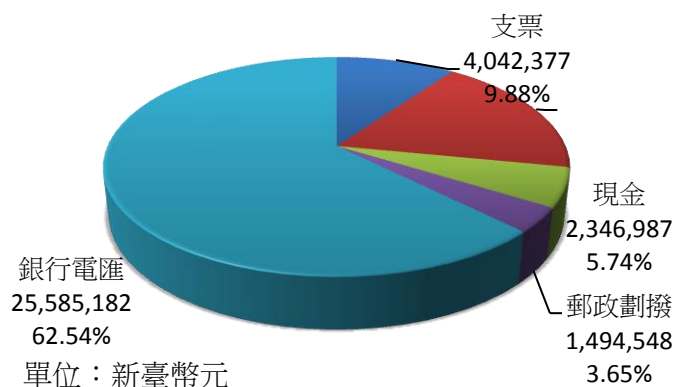


圖 7 102 年度各捐款方式金額分布

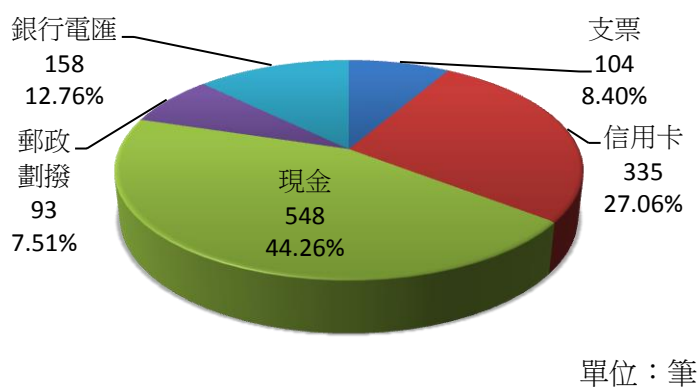


圖 8 102 年度各捐款方式筆數分布

## 五、100、101、102 年度募款收入情形

102 年度捐款總額遠高於前兩年，達 101 年的 252.58%，100 年的 274.62%。

單位：新臺幣元

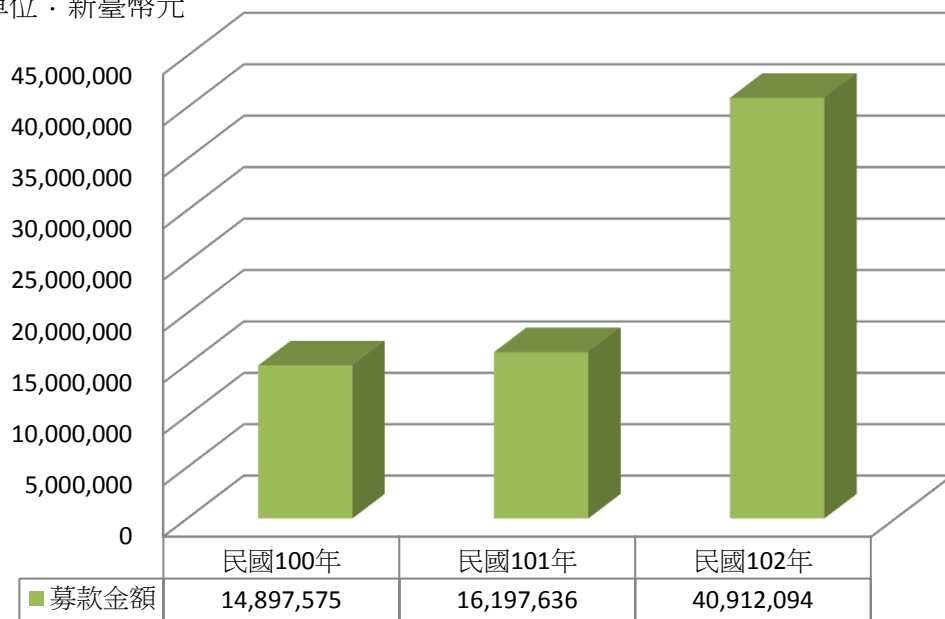


圖 7 100、101、102 年度募款趨勢

附件 1-2

102 年度國內招生廣告預定表

項次	廣告	時間規劃	費用	說明
1	台北西站 燈箱廣告	101 年 12 月份	49,500 元	擬針對本校 102 學年度研究所招生考試資訊刊登廣告一則，為期一個月。
2	爽報大學 學測廣告	101 年 2 月份	73,500 元	擬於學測兩天考試，於爽報大學學測考場報刊登廣告。
3	關鍵字廣告	102 年 3 月份	52,500 元	擬於 Yahoo, Google 刊登大學甄選招生訊息關鍵字廣告，為期一個月。
4	台北西站 燈箱廣告	102 年 3 月份	49,500 元	擬於學測成績公佈後，針對大學甄選部分刊登，為期一個月。
5	大考通訊社	102 年 4 月份	70,000 元	針對大學考試分發之志願選填做廣告刊登。
6	大學專刊	102 年 5 月份	150,000 元	遠見、天下、Cheers 為大學特色介紹專書，亦為高中輔導室常用工具書，2013 年擬於天下及遠見刊登大學部招生廣告。
7	海洋文學獎	102 年 6 月份	8,000 元	海洋文學獎活動廣告刊登於幼獅雜誌廣告。
8	電視牆廣告	102 年 7 月份	38,000 元	擬於 7 月大學指考考試至放榜期間於台北明曜百貨電視牆刊登廣告，為期一個月。
9	關鍵字廣告	102 年 7 月份	40,000 元	擬於 Yahoo, Google 刊登指考選填志願訊息關鍵字廣告，為期一個月。
10	關鍵字廣告	102 年 9 月份	52,000 元	擬於 Yahoo, Google 刊登研究所甄試招生訊息關鍵字廣告，為期一個月。
11	研究所專刊	102 年 9 月份	150,000 元	遠見、天下、Cheers 為研究所特色介紹專書，2013 年擬於天下及遠見刊登研究所招生廣告。
總計			約 733,000 元 (廣告費)	102 年度廣告預算預計 733,000 元。



## 附件 1-3

### 國立臺灣海洋大學 102 年專案教師、助教及專案工作人員 之聘用與執行情形說明

#### 壹、聘用情形

##### 一、本校校務基金進用之專案工作人員人數控管：

本室遇有各單位甄補專案工作人員案件時，均依本校 98 學年度第 2 學期校務基金經費稽核委員會之稽核建議：「未來 3 年之專案助理人數應維持 80 人(不含建教合作及編制內職缺改專案助理之遞補)」，確實控管，爰得維持於不超過 80 人之標準。

##### 二、員額進用情形：

- (一) 就本校 100 年至 102 年以校務基金進用專案工作人員數而言，進用專案工作人員總數雖有逐年增加趨勢，惟究其原因，主要係因控留編制內員額職缺而進用之人員增加。如扣除依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」，於編制內職員出缺時，審酌實際業務需求，適當控留職缺，改以進用契僱人員(含控留職員、助教、教官、職務代理人、身心障礙職缺)及自籌經費進用人員(含建教、進修推廣、卓越計畫、場館收入)，則實際進用人數甚有減少趨勢，從而有效節省經費之支應。
- (二) 本校 102 年為例，校務基金進用專案工作人員 104 人，惟扣除控管編制內員額缺 29 人(含職員 17 人、助教 3 人、教官 6 人、職務代理人 1 人、身心障礙 2 人)及自籌經費進用人員 8 人(建教合作 5 人、卓越計畫 2 人及場管收入 1 人)合計 37 人，則實際以校務基金進用專案工作人員僅為 67 人，確已較 100 年 70 人及 101 年 71 人減少。以控管編制內員額缺之各該職缺最低薪級估算，每年可節省經費估算 2 千 1 百 74 萬元，確已有效管控經費，撙節支用(詳如附表 1、2)。
- (三) 有關專案教師部分：  
100 年有 3 人、101 年有 4 人、102 年 7 人，專案教師係以控留專任教師員額進用。

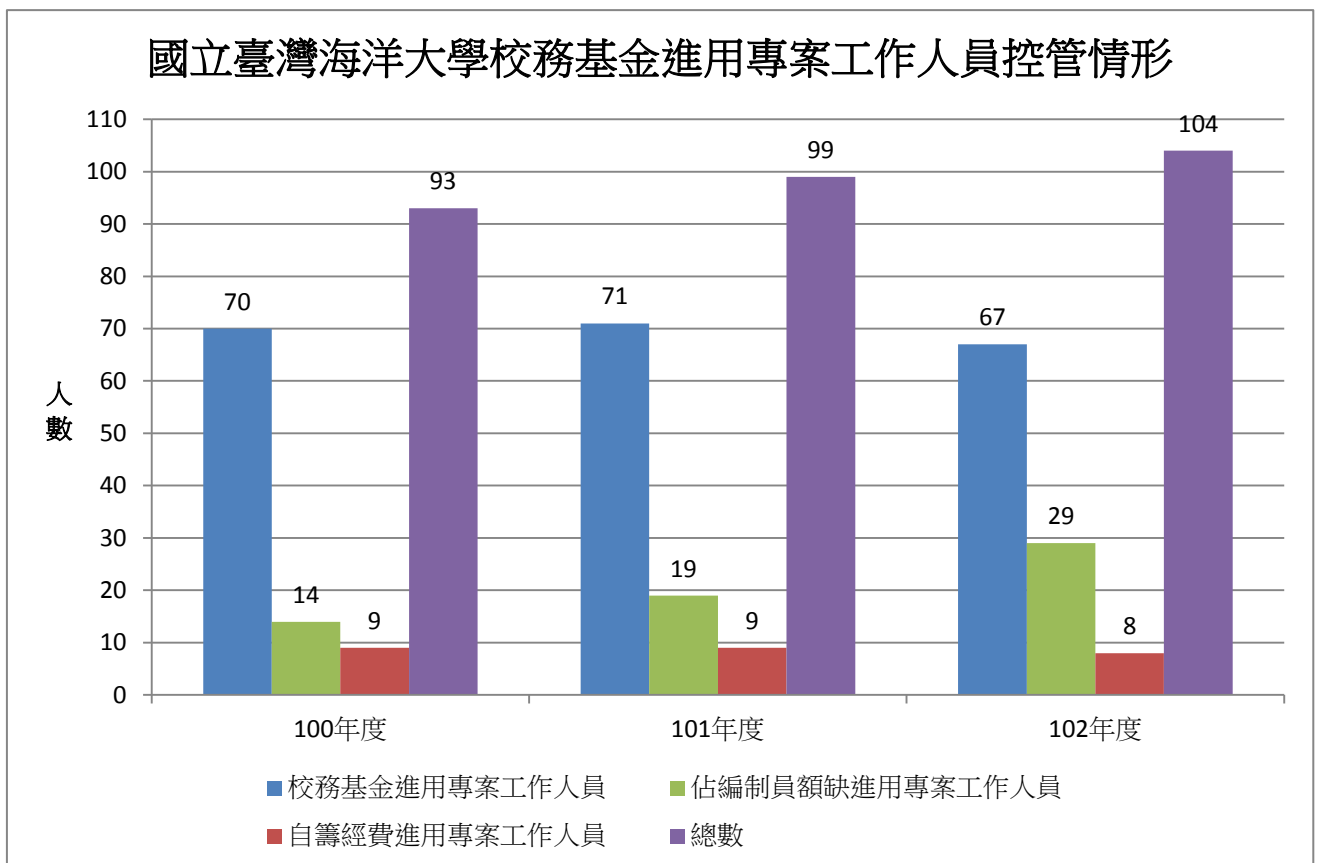
#### 貳、改進措施

## 一、研修合宜法制，俾有效管控經費支應

本校業已修改「校務基金進用專案工作人員管理要點」部分規定，為兼顧公平原則，將未來新進專案工作人員最多僅得按年提敘薪級五級，以控制新進人員因併資所提高之薪資標準。另將專案工作人員原依學歷敘薪修正為改依職務之職責程度與所需知能條件為敘薪原則，以有效管控經費之支應。

## 二、持續有效控管契僱人力之進用

1. 遇有各單位甄補專案工作人員案件時，均依本校 98 學年度第 2 學期校務基金經費稽核委員會之稽核建議：「未來 3 年之專案助理人數應維持 80 人(不含建教合作及編制內職缺改專案助理之遞補)」，確實控管，維持不超過 80 人之標準。
2. 另依本校 100 學年度第 2 學期校務基金經費稽核委員會建議：「將專案工作人員人數減控納入考量。」爰現有專案工作人員離職後，各單位甄補人力時，均會請各用人單位依業務需求詳加審酌及說明，並填寫需求表，分析單位人力，陳請校長核定是否予以遞補。



表一、國立臺灣海洋大學校務基金進用專案工作人員控管情形 103.04.14 人事室製

年度	校務基金 進用專案 工作人員	佔編制員額缺進用專案工作人員				自籌經費進用專案工作人員					總數
		控留職員. 助教. 教官職缺	控留職 務代理 人職缺	控留身 心障礙 職缺	小計	建教合 作	進修教 育	卓越計 畫	場管 收入	小計	
100 年度	70	12	2	0	14	5	1	2	1	9	93
101 年度	71	12	5	2	19	5	1	2	1	9	99
102 年度	67	26	1	2	29	5	0	2	1	8	104

表二、國立臺灣海洋大學 102 年控管編制內職缺預估節省經費明細表 103.04.14 人事室製

職稱	缺額	本俸	專業加給	每月薪資	全年合計(以 15 月計)	全年預計可節省 經費	備註
職員	19	25,435	20,790	46,225	693,375	13,174,125	以薦任六等 本俸一級估 算
助教	3	22,440	22,530	44,970	674,550	2,023,650	以最低薪額 200 級估算
教官	7	33,929	31,145	65,074	976,110	6,832,770	以少校教官 估算
合 計	29	81,804	74,465	156,269	2,344,035	22,030,545	

附件 1-4

國立臺灣海洋大學 102 年研發成果內部稽核制度查檢表

稽核項目	稽核情形	是\否	相關文規、法規、統計圖表註記及現場稽核備註
<b>一、研發成果管理制度</b>			
1.無需提報計畫申請書者：各計畫主持人依委託或核准文件，備妥其他相關文件填具「建教合作業務申請書」送計畫業務組、主計室會核陳判。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	計畫屬 經常性試驗等 430 件 非經常性試驗等 8 件 共計 438 件	
2.有需提報計畫申請書者：各計畫主持人於接獲計畫通過或核准文件後，備妥通過或核准後計畫書資料及準備簽約之合約文書（無須簽約案可另備其他相關文件），填具本校「建教合作業務申請書」送計畫業務組、主計室會核陳判。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	國科會 261 件 農委會 49 件 建教計畫 (1)人員交流 13 件 (2)政府機構 45 件 (3)財團法人 79 件 共計 447 件	
3.合約簽訂 完成建教合作業務申請書陳核事宜後，無需簽訂合約案件者，計畫就可開始執行，若需簽訂合約案件者計畫主持人應持陳判後之「建教合作業務申請書」將備妥之合約書蓋印後函送或親自送達委託單位，俟雙方完成合約用印後，計畫就可開始執行。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	同上項目 2 共計 447 件	
4.本校各項智慧財產相關表單是否如實填報？ *表一：「國立臺灣海洋大學教師暨研究人員計畫研究成果專利申請表」 *表二：「國立臺灣海洋大學計畫研究成果專利申請說明書」 *表三：「國立臺灣海洋大學研發成果之發明人專利申請費用分攤表」 *表四：「國立臺灣海洋大學研究成果自行申請專利報備表」 *表五：「國立臺灣海洋大學研究成果專利權讓與申請表」	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	一、102 年專利申請件數共計 24 件。 二、委員建議： 應建置研究成果專利評估(含維護)系統，並納入研管會議例行報告事項，確實督導專利之績效與維護期程，以維護學校權益。	

	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	
5.本校各計畫主持人是否正常使用研究紀錄簿，並由各實驗室妥善列管？	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	<b>委員建議：</b> 請承辦單位定期於研究紀錄簿核章確認。
6.年度結束後半年是否盤點成果管理之各項技術資料？	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	<b>委員建議：</b> 請不定期更新教師技術公告，並積極鼓勵與協助教師參與技術交易展等活動。
7.召開研管會議前，外審委員審查資料時，是否簽妥專利申請評審意見表（含保密同意項目）？	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
8.以上各項表單是否妥善保管？	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
9.其他建議事項		無
<b>二、技術移轉制度</b>		
1.本校技術移轉各項相關表單是否如實填報？ *表六：「國立臺灣海洋大學研究成果技術授權公開遴選廠商資格條件表」 *表七：「國立臺灣海洋大學研究成果公開遴選廠商技術授權發明人技術自評表」 *表八：「國立臺灣海洋大學研究成果技術授權廠商申請表」 *表九：「國立臺灣海洋大學研發成果技術授權廠商開發計畫書」	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>  是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>  是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>  是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	一、102 年技術移轉件數共計 17 件，技轉金額為 11,503,820 元(不含先期技轉)。  二、委員建議： 應建置技術移轉評估系統，確實追蹤與請領技術移轉金，相關資訊(收支)應納入研發成果會計制度，以維護學校權益。
2. 研究成果之技術授權程序是否如實完備？ (1) 公告技術授權。 (2) 技術授權計價會議。 (3) 技術授權公開說明會。 (4) 技術授權廠商評選會。 (5) 簽訂技術授權合約書。 (6) 繳交權利金取得技術流程。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	
3.研究成果授權金及衍生利益之分配是否如實填報？	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	<b>委員建議：</b> 請承辦單位定期於研究紀錄簿核章確認。

*表十：「國立臺灣海洋大學技術移轉收入分配協議表」		
4.本校若有未依契約處理之情事發生時，由產學技轉中心逕自辦理稽催，並列表呈核備查。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	<b>委員建議：</b> 請定期公告盤點日期，如有未依契約處理之情事，應於研管會報告稽催，並列表備查。
5.本校產學技轉中心已依規定確實完整保管與研發成果管理及運用相關之文件資料，如： (1)契約 (2)相關作業規範 (3)收支憑證 (4)研發成果收支報告表 (5)內部稽核制度之查檢表 (6)校務基金經費稽核委員會之稽核報告 (7)相關會議紀錄	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	<b>委員建議：</b> 處理作業時，需要確認保密原則(如密封處之簽名紀錄)。
6.其他建議事項		
<b>三、研發成果會計制度</b>		
1.指定專責人員負責研發成果及技術移轉收支會計業務。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	行政專員謝理真小姐專責負責。
2.研發成果之收入及支出帳務處理，依「國立臺灣海洋大學研發成果及技術移轉收支會計作業處理要點」規定辦理並單獨設帳管理。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已設立計畫明細帳控管。
3.各項研發計畫設立明細分類帳，記錄計畫及其衍生收支，並有相關存檔文件。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已設立計畫收支明細表。
4.定期編製會計收支報告並列入本校決算。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
5.各項專案計畫研發成果之相關收支專款專用，每年將收支情形送經費稽核委員會稽核。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	研發成果相關收支已設帳專款專用，並編製 102 年研發成果技術移轉收入暨技轉金分配明細表送經費稽核委員會稽核。
6.研發成果其有關管理作業每年所需之支出及可能產生之收益已事先編列預算，作為執行及考核之依據，惟若無法事先預估，亦已併入決算表達。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已遵照辦理。
7.本校對管理及運用研發成果所發生之一切收支： (1)已依契約及相關規定執行。 (2)取得合法憑證後，確實登載及揭露於原有之帳簿、會計	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已遵照辦理。

報告中。		
8.本校經費稽核委員已針對研發成果收支情形進行每年一次不定期之稽核。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	
9.本校管理及運用研發成果所發生之一切收支： (1)研發成果收入帳列為本校「權利金收入」或「建教合作收入」，其支出帳列「教學研究及訓輔成本」、「研究發展費用」或「建教合作成本」，加以統制，使與接受委辦計畫之相關收支有所區隔。 (2)在技轉項下已按個別科技計畫衍生之不同研發成果收入與支出性質分別登載。 (3)收入部分將有關收益回饋資助機關，以及分配予發明人、發明人系所、校務基金及研究成果執行與推廣費用，均以支列出帳。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
10.本校產學技轉中心負責簽訂之研發成果運用契約，並依契約填製技術移轉收入分配協議表，將一份送會計部門備查。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	每一技轉案件均依契約由研發處填製技術移轉收入分配協議表乙份送主計室備查。
11.本校執行單位依據研發成果運用契約執行結果，皆取得原始合法憑證送會計部門造具記帳憑證，且皆遵循以下原則，據以登載帳簿。 (1)收入部分，採取撥入執行單位之銀行帳戶方式或開立以執行單位名義抬頭並書明禁止背書轉讓之支票方式、現金，由出納部門收訖後，再通知會計部門登帳。 (2)支出部分，由研發成果管理與運用之各權責部門依其相關行政程序與權責規定，申請經費動支，於核可後確實辦理。 (3)預收、預付、應收、應付等相關收支情形時，年終依權責發生制會計基礎之處理原則，記	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。

入適當科目項下，並於權責發生日辦理轉正。 (4)收支數額之衡量與認列原則，除執行單位既有會計處理事務作業已規定者外，皆依一般公認會計原則辦理。		
12.本校管理及運用研發成果之所有收支事項，皆納入執行單位既有之會計系統，定期編造會計報告；並定期陳核相關研發成果收入與支出之明細表。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
13.本校管理及運用研發成果之所有收支事項，其相關會計憑證、報表及帳簿之保存期限，應依會計法及檔案法之規定處理。已屆滿保存年限之會計憑證、報表及帳簿之銷毀應依會計法及檔案法之規定處理。	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	已依規定辦理。
14.其他建議事項		無

\*受稽單位：研發處

\*稽核單位：校務基金經費稽核委員

業務承辦人：行政羅卉穎  
2014/14/22

稽核委員：李明安

產學技轉中心經理：專案羅晏如

稽核委員：林裕昌

產學技轉中心主任：產學技轉中心主任吳彰哲  
4/23

稽核委員：李憲華

主計主任：主任汪玉雲

研發長：研發長許泰文  
0424, 103



## 附件 2

### 國立大專校院辦理招生試務工作酬勞支給要點

(民國 102 年 07 月 01 日 修正)

- 一、教育部為期所屬國立大專校院（以下簡稱各校）辦理各項招生試務工作酬勞之支給有一致基準，特訂定本要點。
- 二、各校辦理各項招生試務工作時，應在自給自足之前提下，依試務人員工作內容，訂定工作酬勞支給項目及基準，並以不重領、不兼領為原則。但個人執行招生業務若屬職掌工作時，不得另支給酬勞。
- 三、各校每次招生考試收入之運用，應以收支平衡為原則；其用於支給試務人員工作酬勞之總額，不得超過其收入總額之百分之五十。但命題、閱卷、審查、面試、入闈及監考酬勞之支給，不在此限。

各校試務人員招生考試工作酬勞之支給，每月支給總額不得超過其月薪給總額之百分之二十。但命題、閱卷酬勞之支給，不在此限。

前項月薪給總額，指本薪（年功薪）及專業加給（學術研究費）二項合計數，主管人員另加計主管職務加給一項。

各校應將辦理各項招生考試所需之直接及間接成本，編列於招生經費預算。

- 四、各校自行訂定之各項招生考試試務人員工作酬勞之支給項目及基準，應提經行政會議或學校招生委員會審議通過後據以實施；其支給情形，應提送經費稽核委員會稽核。
- 五、各校附設進修學校辦理招生試務工作酬勞之支給，比照本要點規定辦理。

## 附件 3

### 國立臺灣海洋大學自辦招生考試試務工作津貼支給標準

九十一年六月六日第四次行政會議通過  
九十一年十二月十二日行政會議修正通過  
九十二年一月十六日行政會議修正通過  
九十二年七月十日行政會議修正通過  
九十二年十一月十二日行政會議修正通過  
九十三年五月十三日行政會議修正通過  
九十四年十二月八日研究所招生委員會第二次會議修正通過  
九十四年十二月十六日海教註字第 0940011502 號令發布  
九十五年五月十六日 95 學年度轉學生招生委員會第二次會議修正通過  
95 年 6 月 2 日海教進字第 0950004999 號令發布  
96 年 3 月 23 日 96 學年度碩士班招生委員會第 4 次會議修正通過  
96 年 3 月 26 日海教課字第 09602200011 號令發布  
97 年 6 月 17 日 97 學年度研究所招生委員會第 5 次會議修正通過  
98 年 4 月 14 日 98 學年度研究所招生委員會第 3 次會議修正通過  
101 年 10 月 1 日 102 學年度研究所招生委員會第 1 次會議修正通過  
101 年 11 月 12 日海教招字第 1010016312 號令發布  
102 年 9 月 24 日 103 學年度研究所招生委員會第 1 次會議修正通過  
102 年 10 月 7 日海教招字第 1020017029 號令發布

一、依據教育部「國立大專校院辦理招生試務工作酬勞支給要點」並參酌本校辦理各項招生考試實際需要訂定本標準。

二、命題委員津貼：

筆試科目每科按三、〇〇〇元計列，多人聯合命題時則依命題百分比核支。

三、閱卷委員津貼：每份以五十元計列，多人聯合閱卷時依閱卷百分比核支。

四、資料審查委員：

碩士班暨碩專班應考人數三人(含)以下者，以一、〇〇〇元計列，每增加應考一人，增加資料審查費二〇〇元。

博士班應考人數三人(含)以下者，以一、〇〇〇元計列，每增加應考一人，增加資料審查費三〇〇元。

大學部轉學考試每生二〇〇元計列。

資料審查襄助人員工作津貼：每日按六〇〇元計列，按實際工作日數計列。考生人數四十人(含)以內者以1個工作人天數計算，四十一至六十人(含)以內者以1.5個工作人天數計算，六十一至八十人(含)以內者得以2個工作人天數計算，以此類推。

五、口試委員津貼：

碩士班應考人五人以下者，每位口試委員基數為一、〇〇〇元，每增加應考人一人，增加口試費一五〇元。

博士班應考人三人以下者，每位口試委員基數為一、〇〇〇元，每增加應考人一人，增加口試費二〇〇元。

碩士班招生未分組者，每系(所)口試委員以不超過五人為原則；系(所)招生分組者，每組口試委員以不超過三人為原則。

博士班招生未分組者，每系（所）口試委員以不超過七人為原則；系（所）招生分組者，每組口試委員以不超過五人為原則。

口試委員津貼每位最多計列六〇〇〇元。

口試襄助人員工作津貼：每日按六〇〇元計列，按實際工作日數計列。考生人數四十人（含）以內者以1個工作人天數計算，四十一至六十人（含）以內者以1.5個工作人天數計算，六十一至八十人（含）以內者得以2個工作人天數計算，以此類推。

大學部招生試務口試津貼支給標準另訂之。

六、試務中心工作人員津貼：每節八〇〇元，按實際工作節數計列。

主任委員：每節附加0.875倍。

副主任委員：每節附加0.75倍。

試務總幹事：每節附加0.7倍。

分區主任：每節附加0.5倍。

試務組組長：每節附加0.5倍。

巡場、監試、卷管、補證、司鈴、護理人員：每節八〇〇元，按實際工作節數計列。

筆試時間每節以九十分鐘為基準，如考試時間超過九十分鐘，每逾一分鐘得加計八元。

七、闈場內外工作人員（含值夜人員）津貼：

闈場主任委員：每天一、八〇〇元，按實際工作日計列。

闈場總幹事：每天一、六〇〇元，按實際工作日計列。

印題組長：每天一、六〇〇元，按實際工作日計列。

闈長：每日一、五〇〇元，每夜一、五〇〇元，按實際工作日計列。

另闈長負責闈場內各項試務工作，工作津貼每日五〇〇元，按實際工作日計列。

闈場內印題人員：每日一、五〇〇元，每夜一、五〇〇元，按實際工作日計列。

闈場外警衛：每日五〇〇元，每夜五〇〇元，按實際工作日計列。

闈場外值夜工友：每日九〇〇元，每夜四五〇元，按實際工作日計列。

八、總務組工作人員津貼：每節八〇〇元，按實際工作節數計列。

總務幹事：每節附加0.65倍。

事務組長：每節附加0.5倍。

筆試時間每節以九十分鐘為基準，如考試時間超過九十分鐘，每逾一分鐘得加計八元。

總務組工作人員其他津貼：

各項考生資料收發、准考證及成績單寄發，座位編排、教室整理、交通疏導、水電修繕、試務中心餐飲準備及場地復原等及其他相關總務工作。依實際工作需要按每位考生二五元計列。

九、報名組工作人員津貼：

報名、考生基本資料登校、繕製准考證、寄發、補發准考證及會計等工作人員每日

六〇〇元，場地清潔維護工友每日四〇〇元，按實際工作日計列。(督導人員每日以六〇〇元計列)

代售簡章之津貼(以簡章售價之百分之十至二十為原則)由代售單位人員核實支領。

十、試務組工作人員津貼：

製作答案卷工作人員：每份五·五元，按實際份數計列。

座次標籤佈置人員：每試場二〇〇元計列。

試場標示佈置人員：每試場四〇元，按實際試場數計列。

製作座次標籤、試場標示及海報等工作人員：按二、五〇〇元計列。

試務工作人員：推薦命題教師、通知命題及回收、命題及閱卷資料建檔、編製各類津貼印領清冊、洽聘巡監試人員、安排閱場及所需用品、編排試場及資料建檔等工作，全部日程約需二十日，每日按三〇〇元計列。

十一、閱卷組工作人員津貼：

閱卷襄助、開拆彌封、成績登校、寄發成績單、放榜、報到及會計等工作人員每日六〇〇元，場地清潔維護工友每日四〇〇元，按實際工作日計列。(督導人員每日以六〇〇元計列。)

閱卷場非閱卷時間得指派留守人員看顧答案卷，其於非上班時間之工作津貼計算標準為，早上八點到下午五點以兩班計算，每班以六〇〇元計，下午五點到晚上九點為一班以六〇〇元計，晚上九點到隔天早上八點為一班，以一五〇〇元計。

十二、服務組工作人員津貼：

設服務隊老師一人分配服務隊工作人員分駐各試場(工作人員人數視試場分布情形而定)。

另視試場分布情形，於校門口、行政大樓門口等設置服務臺。

服務隊老師：每節八〇〇元，按實際工作節數計列。

服務隊工作人員：每節二五〇元，按實際工作節數計列。

服務臺工作人員：每日五〇〇元計列。

十三、電算組工作人員津貼：

每日六〇〇元，按實際工作日計列。

十四、每次招生考試用於支給試務人員工作酬勞之總額，不得超過其收入總額之50%。

但命題、閱卷、審查、面試、入闈及監考酬勞之支給，不在此限。如有超支則依比例縮減各項工作津貼發放標準計算。

十五、試務工作經費不足之數，得由校內相關試務經費項目撥付。

十六、轉系考試比照上開標準支給命題及閱卷費，所需經費由研究所招生考試經費結餘款撥付。

十七、**考試所需之直接及間接成本(包含場地、水電、設備及系統開發維護等)以撥繳收入總額20%至校務基金為原則**，但因招生人數不足，致招生收入不敷支出者，不在此限。

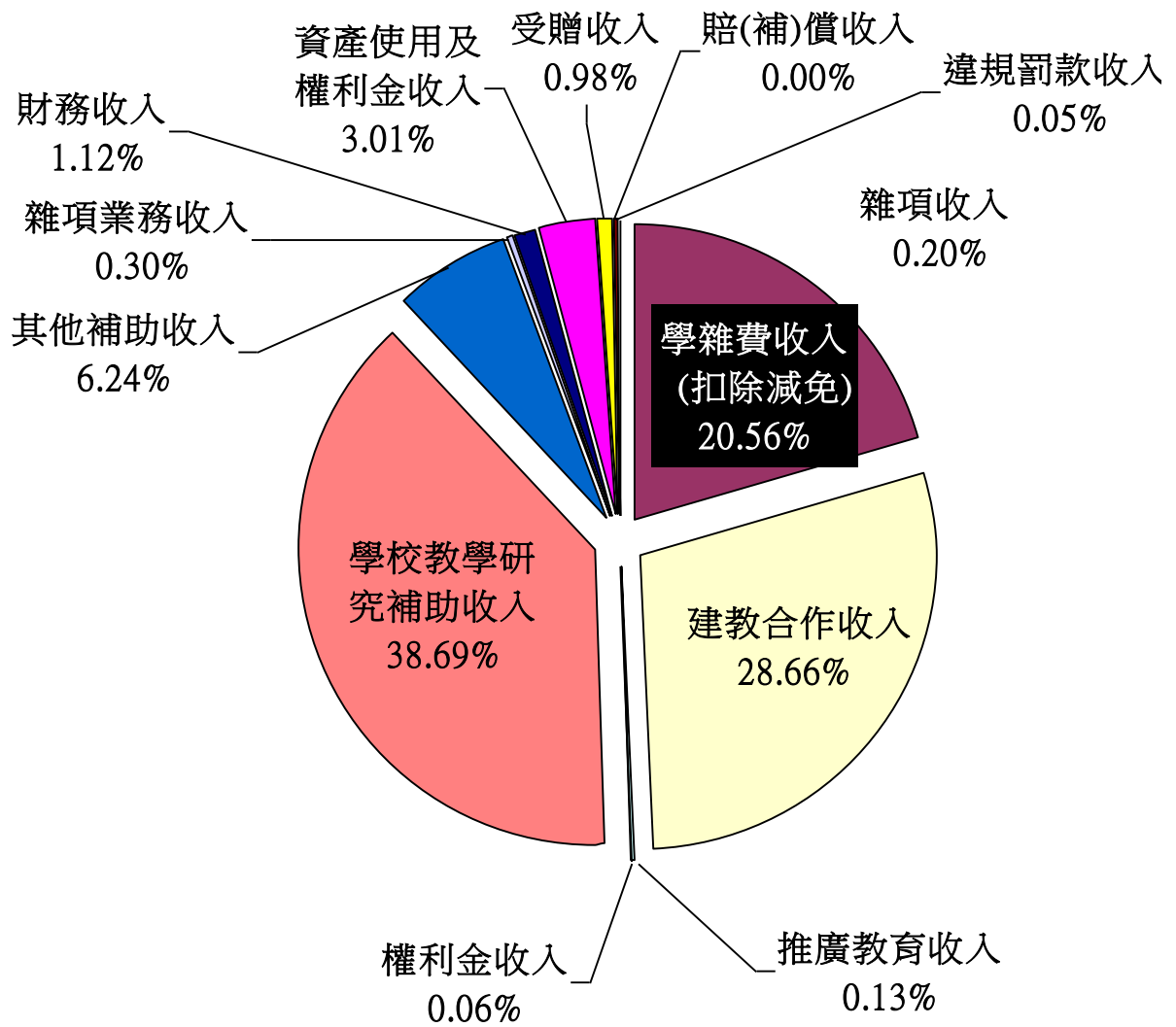
十八、支給情形送經費稽核委員會稽核。

十九、本支給標準經招生委員會審議通過後發布實施。

附件 4

102年度與101年度收入比較表										
項目	科目名稱	項目內容	102年決算數	102年預算數	通案刪減數	刪減後預算數	比較增減數	102年決算數	101年決算數	比較增減數
1	業務收入		2,001,492,834	1,940,156,000	- 6,677,000	1,933,479,000	68,013,834	2,001,492,834	1,980,922,536	20,570,298
2	教學收入	日間部：(一)大學部、博碩士、暑修班學費收入 推廣教育：進修推廣學士班、碩士在職專班學費收入	1,043,625,101	1,050,528,000		1,050,528,000	6,902,899	1,043,625,101	1,003,090,459	40,534,642
3	學雜費收入	低收入戶學生及中低收入戶學生、身心障礙人士及其子女、黨團軍公教遺族學生、現役軍人子女、原住民籍學生、特殊境遇家庭之子女等學雜費減免	454,748,554	465,832,000		465,832,000	11,083,446	454,748,554	454,525,166	223,388
4	學雜費減免(-)		- 20,037,733	21,000,000		21,000,000	962,267	20,037,733	21,215,618	1,177,885
5	建教合作收入	國科會、農委會及業內業外等經常性試驗等委託研究收入	606,171,405	605,000,000		605,000,000	1,171,405	606,171,405	567,351,073	38,820,332
6	推廣教育收入	學分班收入	2,742,875	696,000		696,000	2,046,875	2,742,875	2,429,838	313,037
7	租金及權利金收入	技術移轉授權收入(無後續提供服務)	1,201,952	1,985,000		1,985,000	783,048	1,201,952	463,656	738,296
8	權利金收入		1,201,952	1,985,000		1,985,000	783,048	1,201,952	463,656	738,296
9	其他業務收入	教育部年度補助收入	956,665,781	887,643,000	- 6,677,000	880,966,000	75,699,781	956,665,781	977,368,421	- 20,702,640
10	學校教學研究補助收入	教育部撥頂尖、教學卓越及其他政府單位專案補助	818,290,000	824,967,000	- 6,677,000	818,290,000	-	818,290,000	823,263,518	- 4,973,518
11	其他補助收入	教育部撥頂尖、教學卓越及其他政府單位專案補助	132,035,852	55,000,000		55,000,000	77,035,852	132,035,852	147,719,559	- 15,683,707
12	雜項業務收入	考試報名費收入	6,339,929	7,676,000		7,676,000	1,336,071	6,339,929	6,385,344	- 45,415
13	業務外收入		113,249,173	112,536,000		112,536,000	713,173	113,249,173	112,055,446	1,193,727
14	財務收入	定存及活存及留本獎學金利息收入、股票發放現金股利、股票出售利得	23,702,188	17,152,000		17,152,000	6,550,188	23,702,188	30,334,119	- 6,631,931
15	其他業務外收入	宿舍租金、場地收入、宿舍網路費及責備設備使用	89,546,985	95,384,000		95,384,000	5,837,015	89,546,985	81,721,327	7,825,658
16	資產使用及權利金收入		63,628,675	69,607,000		69,607,000	5,978,325	63,628,675	63,364,973	263,702
17	受贈收入	外幣捐贈現金收入 圖說費、成績單申請費、暑期英文班報名費、游泳班等活動報名費、出售廢品收入等	20,628,583	16,064,000		16,064,000	4,564,583	20,628,583	12,341,950	8,286,633
18	其他收入		5,289,727	9,713,000		9,713,000	4,423,273	5,289,727	6,014,404	- 724,677
19	收入合計		2,114,742,007	2,052,692,000	- 6,677,000	2,046,015,000	68,727,007	2,114,742,007	2,092,977,982	21,764,025

## 102 年度各項收入分析

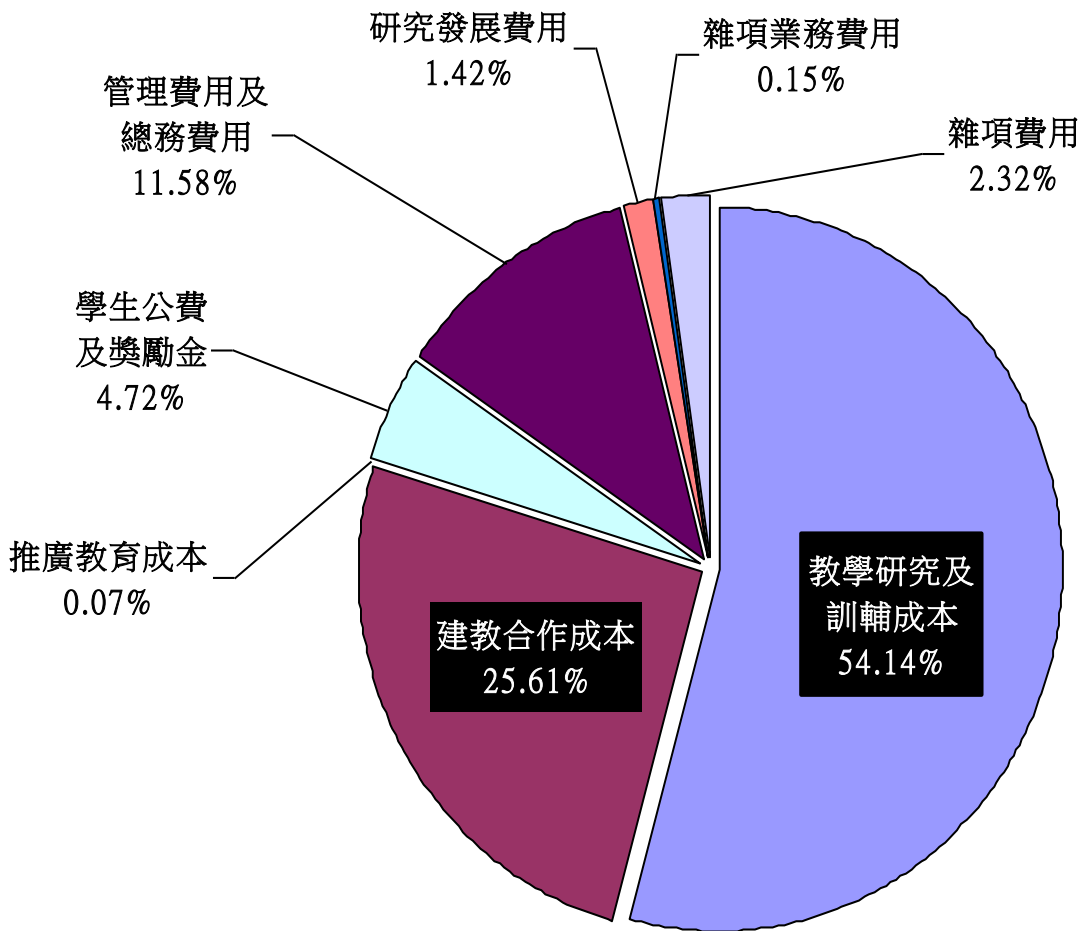


附件 5

102年度與101年度支出比較表

項目	科目名稱	項目內容	102年決算數	102年預算數	提案刪減數	刪減後預算數	比較增減數	102年決算數	101年決算數	比較增減數
20	業務成本與費用		2,143,779,857	2,102,881,000	- 17,736,000	2,085,145,000	58,634,857	2,143,779,857	2,163,328,623	- 19,548,766
21	教學成本		1,751,711,827	1,724,811,000	- 13,566,000	1,711,245,000	40,466,827	1,751,711,827	1,795,780,989	- 44,069,162
22	教學研究及訓練成本		1,188,175,699	1,187,856,000	- 13,566,000	1,174,290,000	13,885,699	1,188,175,699	1,238,527,201	- 50,351,502
23	建教合作成本		561,971,272	536,468,000		536,468,000	25,503,272	561,971,272	555,774,244	6,197,028
24	推廣教育成本	學分班支出	1,564,856	487,000		487,000	1,077,856	1,564,856	1,479,544	85,312
	其他業務成本		103,561,568	81,505,000		81,505,000	22,056,568	103,561,568	98,366,469	5,195,099
26	學生公費及獎勵金	學生工讀金及獎助學金等	103,561,568	81,505,000		81,505,000	22,056,568	103,561,568	98,366,469	5,195,099
	管理及總務費用		254,047,779	275,425,000	-4,170,000	271,255,000	- 17,207,221	254,047,779	246,970,831	7,076,948
		行政單位支出之人事費、業務費等			- 4,170,000					
27	管理及總務費用		254,047,779	275,425,000		271,255,000	- 17,207,221	254,047,779	246,970,831	7,076,948
	研究發展及訓練費用		31,174,567	15,000,000		15,000,000	16,174,567	31,174,567	18,065,097	13,109,470
		教育部補助研討會及教育產等支出之人事費、業務費等	31,174,567	15,000,000		15,000,000	16,174,567	31,174,567	18,065,097	13,109,470
28	研究發展費用		3,284,116	6,140,000		6,140,000	- 2,855,884	3,284,116	4,145,237	- 861,121
	其他業務費用		3,284,116	6,140,000		6,140,000	- 2,855,884	3,284,116	4,145,237	- 861,121
	雜項業務費用	考試支出	3,284,116	6,140,000		6,140,000	- 2,855,884	3,284,116	4,145,237	- 861,121
29	業務外費用	暑期活動及宿舍網路等相對費用、宿舍折舊費等	50,837,462	58,483,000		58,483,000	- 7,645,538	50,837,462	47,009,988	3,827,474
	財務費用	購買外幣年終評價產生短絀	952,231	-		-	952,231	952,231	105,342	846,889
	其他業務外費用		49,885,231	58,483,000		58,483,000	- 8,597,769	49,885,231	46,904,646	2,980,585
30	費用合計		2,194,617,319	2,161,364,000	- 17,736,000	2,143,628,000	50,989,319	2,194,617,319	2,210,338,611	- 15,721,292
31	本期餘絀		-	108,672,000	11,059,000	97,613,000	17,737,688	79,875,312	117,360,629	- 37,485,317

# 102 年度各項支出分析





## 附件 6

100年度至102年度收支餘細比較總表									
項目	100年度決算			101年度決算			102年度決算		
	政府補助及學雜費收入	5項自籌收入	合計	政府補助及學雜費收入	5項自籌收入	合計	政府補助及學雜費收入	5項自籌收入	合計
業務收入	1,400,754,797	621,812,556	2,022,567,353	1,411,141,625	569,780,911	1,980,922,536	1,392,578,554	608,914,280	2,001,492,834
業務成本與費用	1,513,132,257	659,878,130	2,173,010,387	1,544,315,912	619,012,711	2,163,328,623	1,502,144,296	641,635,561	2,143,779,857
業務餘絀	- 112,377,460	- 38,065,574	- 150,443,034	- 133,174,287	- 49,231,800	- 182,406,087	- 109,565,742	- 32,721,281	- 142,287,023
業務外收入	9,713,102	100,013,158	109,726,260	5,974,992	106,080,454	112,055,446	5,310,622	107,938,551	113,249,173
業務外費用	27,127,060	38,537,087	65,664,147	18,907,824	28,102,164	47,009,988	16,223,575	34,613,887	50,837,462
業務外餘絀	- 17,413,958	61,476,071	44,062,113	- 12,932,832	77,978,290	65,045,458	- 10,912,953	73,324,664	62,411,711
本期餘絀	- 129,791,418	18,606	- 129,772,812	- 146,107,119	28,746,490	- 117,360,629	- 120,478,695	40,603,383	- 79,875,312
<p>102年短絀數較101年短絀數減少：37,485,317元：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.設備折舊耐用年限加1年減少折舊數63,935,693元。</li> <li>2.減少員工通勤交通費6,223,320元。</li> <li>3.減少交通車租用2,159,309元。</li> <li>4.減列文康活動費1,011,000元。</li> <li>5.減少人事費16,321,781元。</li> <li>6.增加補充保費6,609,329元。</li> <li>7.增加專案助理及專案教師及清潔員人事費6,457,289元。</li> </ol>									

# 附件 7

## 國立臺灣海洋大學校務基金

### 平衡表

中華民國102年12月31日

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增(+)/減(-)	科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增(+)/減(-)
	金 額	金 額	金 額		金 額	金 額	金 額
<b>資產</b>	7,429,781,676	7,337,354,623	92,427,053	<b>負債</b>	3,378,876,561	3,345,258,226	33,618,335
<b>流動資產</b>	1,857,612,226	1,806,804,673	50,807,553	<b>流動負債</b>	333,823,333	306,279,273	27,544,060
現金	1,718,414,505	1,681,892,673	36,521,832	應付款項	19,090,221	21,642,281	-2,552,060
銀行存款	1,718,412,305	1,681,890,473	36,521,832	應付代收款	11,065,379	8,337,835	2,727,544
零用及週轉金	2,200	2,200	0	應付費用	3,950,907	5,849,292	-1,898,385
應收款項	89,844,672	70,412,955	19,431,717	應付工程款	0	587,058	-587,058
應收收益	29,500,361	27,968,681	1,531,680	其他應付款	4,073,935	6,868,096	-2,794,161
應收利息	106,437	0	106,437	預收款項	314,733,112	284,636,992	30,096,120
其他應收款	60,237,874	42,444,274	17,793,600	預收收入	306,725,167	274,574,450	32,150,717
預付款項	5,149,495	7,933,800	-2,784,305	其他預收款	8,007,945	10,062,542	-2,054,597
預付費用	5,149,495	7,933,800	-2,784,305	其他負債	3,045,053,228	3,038,978,953	6,074,275
短期貸墊款	44,203,554	46,565,245	-2,361,691	什項負債	3,045,053,228	3,038,978,953	6,074,275
短期墊款	44,203,554	46,565,245	-2,361,691	存入保證金	15,038,221	20,189,312	-5,151,091
<b>投資、長期應收款、貸墊款及準備金</b>	112,625,104	101,864,479	10,760,625	應付退休及離職金	14,420,684	14,851,226	-430,542
長期投資	16,758,194	23,914,335	-7,156,141	應付代管資產暫收及待結轉帳項	2,984,685,770	2,984,852,338	-166,568
備供出售金融資產－非流動	11,686,520	19,033,539	-7,347,019	淨值	4,050,905,115	3,992,096,397	58,808,718
備供出售金融資產評價調整－非流動	5,071,674	4,880,796	190,878	基金	3,378,341,576	3,308,168,576	70,173,000
準備金	95,866,910	77,950,144	17,916,766	基金	3,378,341,576	3,308,168,576	70,173,000
退休及離職準備金	14,420,684	14,851,226	-430,542	公積	667,491,865	688,635,250	-21,143,385
其他準備金	81,446,226	63,098,918	18,347,308	資本公積	667,491,865	688,635,250	-21,143,385
<b>固定資產</b>	2,367,138,123	2,352,264,532	14,873,591	受贈公積	667,491,865	688,635,250	-21,143,385
土地	69,731,500	69,731,500	0	累積餘絀(-)	0	-9,588,225	9,588,225
土地	69,731,500	69,731,500	0	累積短絀(-)	0	-9,588,225	9,588,225
土地改良物	8,986,524	5,757,300	3,229,224	累積短絀	0	-9,588,225	9,588,225
土地改良物	18,401,124	14,690,546	3,710,578	淨值其他項目	5,071,674	4,880,796	190,878
累計折舊-土地改良物(-)	-9,414,600	-8,933,246	-481,354	金融商品未實現餘絀	5,071,674	4,880,796	190,878
房屋及建築	1,406,554,835	1,429,496,209	-22,941,374	金融商品未實現餘絀	5,071,674	4,880,796	190,878
房屋及建築	1,631,135,170	1,623,357,414	7,777,756				
累計折舊-房屋及建築(-)	-224,580,335	-193,861,205	-30,719,130				
機械及設備	393,422,484	369,256,960	24,165,524				
機械及設備	1,928,336,676	1,885,617,710	42,718,966				
累計折舊-機械及設備(-)	-1,534,914,192	-1,516,360,750	-18,553,442				
交通及運輸設備	79,835,920	80,630,567	-794,647				
交通及運輸設備	281,310,760	278,184,326	3,126,434				
累計折舊-交通及運輸設備(-)	-201,474,840	-197,553,759	-3,921,081				
什項設備	389,738,451	376,437,767	13,300,684				
什項設備	678,008,673	655,410,210	22,598,463				
累計折舊-什項設備(-)	-288,270,222	-278,972,443	-9,297,779				
購建中固定資產	18,868,409	20,954,229	-2,085,820				
未完工程	18,868,409	15,979,763	2,888,646				
訂購機件及設備款	0	4,974,466	-4,974,466				
<b>無形資產</b>	20,554,471	11,294,777	9,259,694				
無形資產	20,554,471	11,294,777	9,259,694				
電腦軟體	20,554,471	11,294,777	9,259,694				
<b>遞延借項</b>	85,062,145	79,036,929	6,025,216				
遞延費用	85,062,145	79,036,929	6,025,216				
遞延費用	85,062,145	79,036,929	6,025,216				
<b>其他資產</b>	2,986,789,607	2,986,089,233	700,374				
什項資產	2,986,789,607	2,986,089,233	700,374				
存入保證金	2,103,837	1,236,895	866,942				
代管資產	3,453,792,385	3,422,779,063	31,013,322				
累計折舊-代管資產(-)	-469,106,615	-437,926,725	-31,179,890				
<b>合計</b>	7,429,781,676	7,337,354,623	92,427,053	<b>合計</b>	7,429,781,676	7,337,354,623	92,427,053

## 附件 8

### 102 及 101 年度財務狀況分析

單位：新台幣元

項目	102 年度	101 年度
1. 現金(銀行存款)	1,718,414,505	1,681,892,673
2. 本期短絀	79,875,312	117,360,629
3. 營運資金(流動資產－流動負債)	1,523,788,893	1,500,525,400
4. 流動比率(流動資產／流動負債)	556.47%	589.92%
5. 負債佔總資產比率(負債／總資產)	45.48%	45.59%
6. 負債佔總資產比率(負債／總資產) (扣除代管資產)	5.31%	4.91%

### 未來可運用現金分析

單位：新台幣元

102 年 12 月 31 日現金餘額		1,718,414,505
加：		46,307,391
1. 短期墊款(代墊教育部核支之退休人員月退休金)	44,203,554	
2. 存出保證金(教師承攬計畫繳交保證金)	2,103,837	
減：		533,043,429
1. 流動負債(主要建教合作計畫尚未執行數及應付電子支付款)	333,823,333	
2. 存入保證金	15,038,221	
3. 應付退休及離職酬金	14,420,684	
4. 暫收及待結轉帳項(教育部等補助款屬資本支出用途尚未執行部分)	30,908,553	
4. 購建固定資產預算已分配未執行(資本支出保留數)	138,852,638	
尚 可 運 用 現 金		1,231,678,467

# 附件 9

## 國立臺灣海洋大學校務基金 固定資產建設改良擴充明細表

科目	中華民國102年度				決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	可用預算數		合計					
	以前年度保留數	本年度預算案數	調整數	合計				
<b>固定資產之增置</b>	133,491,037	188,057,000	0	321,548,037	170,748,017	-150,800,020	138,852,638	單位:新臺幣元
土地改良物	0	8,000,000	-4,289,422	3,710,578	3,710,578	0	0	
土地改良物	0	8,000,000	-4,289,422	3,710,578	3,710,578	0	0	
<b>房屋及建築</b>	132,822,237	0	7,777,756	140,599,993	10,666,402	-129,933,591	129,933,591	一、政府補助及學雜費等收入： 主要係因電資暨綜合教學大樓新建工程因發現基地地層內有無法預知之舊有海堤致工程無法繼續施工，已編劃更址至電機二館正前方，相關資料(含變更計畫及修正先期規劃構想書)已陳報教育部審查，致本年度工程進度較預計落後，保留129,933,591元至103年度繼續執行。
房屋及建築	132,822,237	0	7,777,756	140,599,993	7,777,756	-132,822,237	129,933,591	
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0	2,888,646	2,888,646	0	
<b>機械及設備</b>	668,800	135,671,000	-16,362,386	119,977,414	104,917,725	-15,059,689	3,112,307	一、政府補助及學雜費等收入： 為因應教學研究需要，高速精密車床等已訂約尚未交貨，保留3,112,307元至103年度繼續執行 二、5項自籌收入： 增置設備其中7,940,185元係捐款收入執行數。
機械及設備	668,800	135,671,000	-16,362,386	119,977,414	104,917,725	-15,059,689	3,112,307	
<b>交通及運輸設備</b>	0	16,765,000	-89,967	16,675,033	11,183,293	-5,491,740	5,491,740	一、政府補助及學雜費等收入： 因應教學研究需要，102年度需量節能智慧管理系統等已訂約尚未交貨，保留5,491,740元至103年度繼續執行。 二、5項自籌收入： 增置設備其中2,036,400元係捐款收入執行數。
交通及運輸設備	0	16,765,000	-89,967	16,675,033	11,183,293	-5,491,740	5,491,740	
<b>什項設備</b>	0	27,621,000	12,964,019	40,585,019	40,270,019	-315,000	315,000	一、政府補助及學雜費等收入： 因應教學研究需要，中央實驗桌已訂約尚未交貨，保留315,000元至103年度繼續執行。 二、5項自籌收入： 增置設備其中2,847,223元係捐款收入執行數。
什項設備	0	27,621,000	12,964,019	40,585,019	40,270,019	-315,000	315,000	
<b>合計</b>	133,491,037	188,057,000	0	321,548,037	170,748,017	-150,800,020	138,852,638	



## 102 學年度第 2 學期校務基金經費稽核委員會議

開會時間：103 年 5 月 8 日（星期四） 中午 12 時 10 分

開會地點：行政大樓 4 樓會議室

出席者	簽名	備考
李主任委員明安	李明安	
林委員秀芬	林秀芬	素食
宋委員世平	宋世平	
蔡委員震壽		請假
劉委員秉忠	劉秉忠	
劉委員光明		出國, 請假
李委員志源	李志源	
梁委員元彰	梁元彰	
容委員志輝	容志輝	
黃委員智賢	黃智賢	
蘇委員惠卿	蘇惠卿	
李委員篤華	李篤華	

列 席 單 位	簽 名	備 考
教務處	李信德 A.	
研發處	吳錫哲	
總務處	龐志 李名明 李錫中 林華雲	
校友中心	蘇健民	
人事室	梁民華	
主計室	江玉芳	