國立臺灣海洋大學

112 學年度第 1 學期

臨時校務會議紀錄

時間：112 年 10 月 19 日（星期四）上午 9 時 30 分

地點：海洋廳

112 學年度校務會議代表名單

校長	許泰文	應英所	黃馨週	電機系	林俊華
副校長	李明安	文創學士學程	曾聖文	電機系	李東霖
副校長	莊季高	海法所	蘇惠卿	資工系	張光遠
副校長	冉繁華	海洋法政學士學程	饒瑞正(兼)	資工系	鄭建富
副校長	顧承宇	海洋政策碩士學程	饒瑞正(兼)	資工系	葉春超
教務長	呂明偉	教師代表		資工系	林士勛
研發長	張文哲	商船系	黃俊誠	資工系	蔡宇軒
學務長	鄭學淵	商船系	劉中平	資工系	蔡東佐
總務長	許世孟	商船系	劉　謙	通訊系	鄭振發
圖資長	鄭錫齊	航管系	鄭士蘋	通訊系	張麗娜
國際長	張祐維	航管系	林泰誠	通訊系	吳家琪
秘書室主任秘書	林正平	航管系	邱榮和	光電材料系	蔡履文
人事室代理主任	謝政凱	航管系	陳秀育	光電材料系	李弘彬
主計室主任	郭雅芬	運輸系	楊明峯	光電材料系	黃智賢
體育室主任	黃智能	運輸系	高聖龍	光電材料系	洪文誼
職安衛中心主任	方天熹	運輸系	李信德	應經所	黃幼宜
產學營運總中心主任	林翰佳	輪機系	張宏宜	教研所	許藤繼
馬祖行政處處長	林泰源	輪機系	陳俊隆	教研所	蔡良庭
社會責任與永續中心主任	蔡國珍	輪機系	陳永為	海文所	應俊豪
海運學院代理院長	翁順泰	海洋經管學士學程	何曉緯	應英所	林綠芳
生科院院長	許　濤	觀光學士學程	周睦怡	應英所	黃如瑄
海資院院長	廖正信	食科系	江孟燦	文創學士學程	莊育鯉
工學院院長	郭世榮	食科系	蔡敏郎	海法所	吳雨蒼
電資學院院長	卓大靖	食科系	方翠筠	海洋政策碩士學程	江雅綺
人社院院長	蕭聰淵	食科系	宋文杰	共教中心	簡卉雯
法政學院院長	饒瑞正	食科系	黃意真	共教中心	周維萱
共教中心主任	謝玉玲	養殖系	李孟洲	共教中心	林子揚
海洋中心主任	陳天任	養殖系	黃振庭	共教中心	張少遜
臺灣海洋教育中心主任	張正杰	養殖系	李柏蒼	職員代表	
海事發展與訓練中心主任	郭俊良	養殖系	胡鄴方	秘書室	莊麗珍
海洋工程科技中心主任	蔡加正	生科系	黃培安	總務處	張翠容
各系所主管：		生科系	陳秀儀	教務處	黃秀鳳
商船系	曾維國	生科系	李定宇	助教代表	
航管系	蔡豐明	海生所	黃將修	養殖系	黃謝田
運輸系	杜孟儒	海生所	楊倩惠	職安衛中心	陳銘仁
輪機系	林成原	食安所	張順憲	專案工作人員代表	
海洋經管學士學程	桑國忠	海洋生技學士學程	陳永茂	教務處	姚良穎
觀光學士學程	黃昱凱	環漁系	王佳惠	顧副校長室	張凱音
食科系	吳彰哲	環漁系	曾煥昇	臺灣海洋教育中心	張凱婷
養殖系	林正輝	環漁系	呂昱姮	技工工友代表	
生科系	許富銀	海洋系	李宏仁	人社院	許愛英
海生所	彭家禮	海洋系	楊智傑	學生代表	
食安所	吳彰哲(兼)	海洋系	吳南靖	學生會	陳裕仁
海洋生技博士學程	許　濤(兼)	地球所	王天楷	學生會	吳配羽
海洋生技學士學程	許邦弘	地球所	邱永嘉	學生議會	唐奕翔
食安管理碩士在職學程	吳彰哲(兼)	海資所	陳志炘	生自會	洪翊誠
海生及永續國際碩士學程	許　濤(兼)	環態所	曾筱君	生自會	張鈞彥
環漁系	藍國瑋	環態所	蔡昇芳	學生社團	邱庭岳
海洋系	魏志強	機械系	任貽明	學生社團	蘇高碩
地球所	陳明德	機械系	傅群超	海運學院	邱柏勳
海資所	王世斌	機械系	吳志偉	海運學院	蕭天緣
環態所	識名信也	機械系	莊程翌	生科院	呂沛玲
海資與環變博士學程	廖正信(兼)	機械系	何靖國	生科院	黃詠郁
機械系	黃士豪	造船系	邱進東	電資學院	許仲謙
造船系	高瑞祥	造船系	辛敬業	電資學院	湯傳順
河工系	范佳銘	造船系	方志中	工學院	鄭宥銘
海洋工程科技博士學程	郭世榮(兼)	河工系	李光敦	工學院	吳承恩
海洋工程科技學士學程	蔡加正(兼)	河工系	翁文凱	海資院	馬揚翼
電機系	何志傑	河工系	葉為忠	人社院	林素嫻
資工系	張雅惠	河工系	臧效義	法政學院	林暉恩
通訊系	王和盛	河工系	林鼎傑	校務會議代表合計174人	
光電材料系	蔡宗儒	海工學士學程	李基毓	(兼任2單位以上主管者，仍以1名計之)	
應經所	張景福	電機系	張忠誠	1.單位主管 60人　2.教師代表 87人	
教研所	吳靖國	電機系	鄭慕德	3.職員代表　3人　4.助教代表　2人	
海文所	吳智雄	電機系	盧晃瑩	5.專案工作人員代表 3人	
				6.工友代表 1人　7.學生代表 18人	

國立臺灣海洋大學 112 學年度第 1 學期臨時校務會議紀錄

時間：112 年 10 月 19 日（星期四）上午 9 時 30 分

地點：海洋廳

主席：許校長泰文（許校長泰文於 9 時 40 分自行迴避，商請李副校長明安為代理主席）

紀錄：陳祉吟

壹、主席報告

貳、程序委員會報告

卓主任委員大靖：本委員會於 112 年 10 月 3 日（星期二）召開會議，會議紀錄（詳如附件一　第 3~5 頁）。

參、校長續任同意權之行使

一、校長續任案說明：

（一）依「教育部辦理國立大學校長續任評鑑作業要點」規定，教育部於各國立大學校院校長任期屆滿一年前，函請其任職之學校於一個月內向教育部提出校務說明書，以供辦理校長續任評鑑。教育部於收受學校校務說明書後，組成評鑑小組，二個月內完成續任校長評鑑，並製作評鑑結果報告書送交該學校。學校應將評鑑結果報告書以適當方式，提供學校組織規程所規定之校長續任同意權人參據。

（二）依「教育部辦理國立大學校長續任評鑑作業要點」規定，教育部以 112 年 6 月 29 日臺教高(三)字第 1122201992 號函，徵詢本校許校長泰文續任意願。本校於 112 年 7 月 24 日海秘字第 1120015268 號函陳報校務說明書。經教育部辦理評鑑作業後，於 112 年 9 月 27 日臺教高(三)字第 1122202952 號函回復續任評鑑報告書。（詳如附件二　第 6~8 頁）。

（三）另依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 24 條規定，學校辦理校長續任，應將校長上任後學校歷年校務基金執行情形、可用資金變化情形及開源節流計畫執行成效，併同續任評鑑報告書，以適當方式提供學校組織規程所規定之校長續任同意權人參據。檢附許泰文校長上任後「校務基金執行情形、可用資金變化及開源節流計畫執行成效」（詳如附件三　第 9~14 頁）。

（四）依本校組織規程第十一條規定：

本校校長任期屆滿，依法得連任時，應依教育部辦理國立大學校長續任評鑑作業要點之規定辦理續任事項，在任滿前一年提出校務說明書，報請教育部進行評鑑。本校應召開校務會議，參考教育部評鑑結果報告書，就是否續聘行使同意權。本次校務會議需有三分之二以上校務會議代表出席始得開議，校務會議開會時，由教授或副教授代表中，推選一人主持會議；並推舉三人組成小組，負責行使同意

權之事務。

校長如獲得校務會議出席人員過半數之同意，則報請教育部續聘；如未獲過半數之同意續任時，本校應即依本校校長遴選辦法規定組成遴選委員會，進行下任校長之遴選。

行使同意權之統計結果不得對外公開，統計至確定通過或無法通過時即停止計票。

二、有關校務會議代表行使校長續任同意權之程序建議如下：

（一）主席報告：主席（校長）報告後離席，就出席人員中商請一人代理主席。

說明：依據本校「校務會議議事規則」（詳如附件四　第 15~16 頁）第八條規定，本會議開會時校長為主席，校長因故不能出席時，由校長就出席人員中商請一人代理主席。

（二）程序委員會報告

（三）校長續任案說明（人事室說明）

（四）推選校長續任案主持人，並推舉三人組成小組，負責行使同意權之事務

（五）校長續任治校理念報告（詳如附件五　第 17~34 頁）

（六）校長續任同意權之行使

1. 主持人宣讀投票方式及注意事項
2. 領取選票及投票作業
3. 開票作業
4. 公布結果

（七）臨時動議

（八）散會

三、謹請各校務會議代表依據上揭相關規定與程序，行使校長續任同意權。

決議：

一、推選校長續任案主持人及三人小組之名單如下：

（一）主持人：李明安副校長。

（二）三人小組：林泰誠教師代表、姚良穎專案工作人員代表及黃詠郁學生代表。

二、領投票時間至 11 時 30 分止。

三、本（112）學年度校務會議代表共 174 人，由於校長於會前已表明迴避不參與投票，爰製作選票 173 張，並經三人小組清點無誤。本次會議出席人數（含校長）為 169 人，現場開票作業至[redacted]票時，同意續任票數已達[redacted]票，業過出席人員半數，開票紀錄表詳如附件六（略）。

四、經校務會議代表行使同意權結果，通過許泰文校長續任案。

肆、臨時動議：無。

伍、散　　會：上午 11 時 59 分。

附件一 國立臺灣海洋大學 112 學年度第 1 學期臨時程序委員會紀錄

國立臺灣海洋大學 112 學年度第 1 學期臨時程序委員會紀錄

時　　間：112 年 10 月 3 日（星期二）中午 12 時 10 分

地　　點：行政大樓 2 樓佳渝廳

主　　席：卓主任委員大靖　　紀錄：汪素珍、陳祉吟

出席人員：林委員泰誠、陳委員秀育（請假）、吳委員彰哲、江委員孟燦、廖委員正信、王委員世斌（請假）、方委員志中、范委員佳銘、張委員光遠、吳委員智雄、蘇委員惠卿

列席人員：林主秘正平

壹、報告事項

本委員會依職權，安排本學期第 1 次臨時校務會議議程。

貳、提案討論

提案一　　提案單位：秘書室

案由：為「校長續任同意權之行使」案，提請討論。

說明：

一、本次臨時校務會議係依據「國立臺灣海洋大學組織規程」第十一條及「國立臺灣海洋大學校務會議議事規則」第六條第一項規定召開。

二、依「教育部辦理國立大學校長續任評鑑作業要點」規定，教育部以 112 年 6 月 29 日臺教高(三)字第 1122201992 號函，徵詢本校許校長泰文續任意願。本校於 112 年 7 月 24 日海秘字第 1120015268 號函陳報校務說明書。經教育部辦理評鑑作業後，於 112 年 9 月 27 日臺教高(三)字第 1122202952 號函回復續任評鑑報告書。

三、謹依前揭相關規定，提請校務會議代表行使校長續任同意權。

四、檢附「校長續任同意權之行使」程序（詳如附件一 第 2 頁）。

決議：

一、同意「校長續任同意權之行使」案列入本(112)學年度第 1 學期臨時校務會議，程序修正如附件二（第 3 頁）。

二、112 學年度第 1 學期臨時校務會議之地點建議變更為「海洋廳」。

參、臨時動議

有關本次程序委員會紀錄（草案）及本學期校務會議紀錄（草案）之確認，以書面審查為原則，若有爭議事項再行召開會議討論。

肆、散會：下午 1 時 8 分

附件一

112 學年度第 1 學期臨時校務會議　程序

壹、主席報告

貳、程序委員會報告

參、校長續任案說明

肆、推選校長續任案主持人，並推舉三人組成小組，負責行使同意權之事務

伍、校長續任治校理念報告

陸、校長續任同意權之行使

（壹）主持人宣讀投票方式及注意事項

（貳）領取選票及投票作業

（參）開票作業

（肆）公布結果

柒、臨時動議

捌、散　　會

附件二

112 學年度第 1 學期臨時校務會議　程序

會議地點：海洋廳

壹、主席報告：主席（校長）報告後離席，就出席人員中商請一人代理主席。

貳、程序委員會報告

參、校長續任案說明（人事室說明）

肆、推選校長續任案主持人，並推舉三人組成小組，負責行使同意權之事務

伍、校長續任治校理念報告

陸、校長續任同意權之行使

（壹）主持人宣讀投票方式及注意事項

（貳）領取選票及投票作業

（參）開票作業

（肆）公布結果

柒、臨時動議

捌、散　　會

附件二 許泰文校長「續任評鑑報告書」

一、 整體治校理念方面：

（一）許校長提出四大治校理念，落實十大願景，朝向「以海洋為主體，但不以海洋為限的教學卓越與研究頂尖的國際一流大學」的定位，強化「海洋海事水產」專業特色，聚焦「海洋+數位+國際+雙語+永續」為核心，並以數位科技結合環境永續，整體治校理念具體明確。

（二）學校在許校長三年努力下，校務運作穩定發展，從優化服務到充實員工福利，並兼顧校內深耕、大學在社會之實踐與國際鏈結，各項績效表現亮眼。

二、 現任治校成果方面：

（一）許校長就任三年來各項量、質化指標均穩定成長，尤其在校友聯繫、在地連結及產學合作各面向成果豐碩。教師獎勵金額與人數均有提升，海事人員訓練亦能維持一定水準，研究期刊發表、專利授權均有進步，智慧校園建置也著有成效；各項教學措施朝向多元與活潑方向發展，且與業界互動密切，並積極加入國內外不同學術與產學聯盟、拓展相關能見度，皆有績效。

（二）在全球關注議題方面，包括：氣候變遷、海洋永續發展、海洋事務、水產養殖、生技與食品安全、數位轉型、AI人工智慧應用、海洋工程與綠能科技等，展現顯著之成效。

（三）積極創新、強化海洋特色，加強基礎教學研究，厚實產學合作與人才培育；相關特色中心資源成長顯著，惟「海事發展與訓練中心」之受訓人數自108年起似乎已達瓶頸；產學與技轉金額均有躍升，但可加強著墨在優化整體營運模式與對海洋產業變革之影響。

（四）積極推動校園永續發展與社會責任，成立「社會責任實踐與永續發展中心」，專責綜理永續發展事務，發揮社會影響力。USR計畫成果豐碩，通過件數及金額於全國名列前茅，112年度執行成果參與遠見雜誌評選，榮獲1件首獎，2件楷模獎，

總成績全國第2名，績效卓著。

（五）積極開拓學校場域，凝聚校內師生、員工之共識，採行公正、公平、公開與充分溝通的決策模式，藉由參與學校教學團隊，領導跨領域整合研究，成功爭取更多教學與研究資源，學術研究、產學及國際化表現均優，提升整體校務發展績效。

三、 對未來之建議方面：

校務說明書確有陳述其續任規劃，惟在高等教育激烈競爭下，如何面對少子女化的衝擊，承襲原有海大之傳承優勢，學校應有更積極之作為，以利大學發展特色，具體建議如下：

（一）許校長治校有成，惟相關方案仍多以提高獎勵金為主軸，可加強組織、制度、基礎建設之重建，以利永續思考。另完善師生照護部分，建議可結合通識與博雅教育課程，深化推廣。

（二）海大是國內唯一以海洋為主體的國立大學，培養海洋資源、科技及海事的人才責無旁貸，應思考選擇國際上規模及特性類似或相當的知名大學為標竿，師生及行政人員可互相交流、學習、合作，作為追求國際一流大學的典範。

（三）海大為我國海洋領域人才主要培育基地，建議需有業界資源投入、並確認其學習目標、職涯定位，方可回應現今產業缺口及未來整體與佈局。

（四）培育專班人才與前瞻研發人才所需之教育資源與環境需求有所差異，可再深入檢視學校整體發展結構與資源配置比例，以明確追蹤評量相關教育目標與績效。

（五）海大深耕計畫第二期以「綠能+藍碳+循環經濟+永續SDGs+ESG+雙語」為核心目標，建議加強串連主軸價值之上位思考，在前期基礎上，建構學校成為「海洋國家」的重要學研支柱。並持續發展創新特色，加強產學研發能量與國際化，俾與國家重點產業連結，融入教學設計，落實學用合一。

（六）建議深化海洋教育，型塑學生人文素養與健全之人格特質，以樹立海大獨具之優質形象。積極推動各級學生赴產業實習，

提高實作成效，以縮短學用落差，強化畢業生就業能力。

（七）「國立基隆海事高級職業學校」已成為「國立臺灣海洋大學附屬基隆海事高級中等學校」，未來在整體校務資源運用可再加強整合以達互助共榮。

（八）學校加入「臺北聯合大學系統」之增能效應、對師生或跨域合作之具體影響，宜有精準面向之評析，方能確保學校之核心量能。

（九）有關校務基金之籌措及未來財務成長宜有更具體之規劃，俾有效支持各項校務發展及建設。

附件三 許泰文校長上任後「校務基金執行情形、可用資金變化及開源節流計畫執行成效」

一、108至111年度經常收支執行情形

（一）總收入

本校 108 至 111 年度自籌收入逐年增加，111 年較 108 年增加 23.86%，其中建教合作收入更增加達 38.26%，各年度經常收入決算如附表 1。

附表 1、108-111 年度經常收入決算一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總收入	**2,531,556**	**2,690,228**	**2,789,004**	**2,989,895**
政府補助收入	1,096,975	1,193,464	1,185,838	1,212,956
學校教學研究補助收入	854,572	876,068	875,867	903,221
其他補助收入	242,403	317,396	309,971	309,735
自籌收入	1,434,580	1,496,764	1,603,166	1,776,939
學雜費收入淨額	450,705	453,000	458,478	470,298
建教合作收入	804,844	845,156	972,016	1,112,759
推廣教育收入	10,449	4,952	2,173	3,041
資產使用及權利金收入	77,812	79,283	88,694	83,121
財務收入	22,342	22,738	16,495	27,527
受贈收入	43,280	61,506	31,643	52,383
其他收入	25,148	30,128	33,667	27,809

（二）總支出

本校 108 至 111 年度教學研究及訓輔成本係學生數增加及薪資調薪等因素增加，建教合作成本係收入增加相對成本增加，學生公費及獎勵金係各類獎學金增加，各年度經常支出決算如附表 2。

附表 2、108-111 年度經常支出決算一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總支出	**2,685,249**	**2,819,414**	**2,923,263**	**3,170,487**
教學研究及訓輔成本	1,403,480	1,464,812	1,467,239	1,529,438
建教合作成本	729,428	792,269	876,528	1,009,463
推廣教育成本	4,432	1,553	866	1,705
學生公費及獎勵金	179,045	164,895	155,751	172,275
管理費用及總務費用	271,762	284,348	294,425	316,121
其他費用	97,101	111,538	128,454	141,484

（三）收支餘絀

108 至 111 年度總收入與總支出收支相抵後，經費短絀，111 年短絀增加，主要係認列 92 年「大型空蝕水槽設備及建築新建工程案」應收廠商違約金呆帳 4,049 萬 5,674 元，將檢討各項支出撙節經費，各年度決算短絀數如附表 3。

附表 3、108-111 年度收支餘絀一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總收入	2,531,556	2,690,228	2,789,004	2,989,895
總支出	2,685,249	2,819,414	2,923,263	3,170,487
本期餘絀	-153,694	-129,186	-134,259	-180,592
加：折舊(耗)、攤銷數	285,579	322,947	329,041	342,299
本期賸餘(加回折舊(耗)、攤銷數)	131,885	193,761	194,782	161,707

二、108至111年度購建固定資產執行情形

為提升本校教學研究品質，增進教學、研究及學習效能，營造良好學習校園環境，新建電資暨綜合教學大樓、進修教育推廣大樓、海洋生物培育館、桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心、桃園產學分部產學育成中心等工程，及學校軟硬體設備維護與更新，並配合教學研究與計畫所需購置相關設備，各年度支出決算如附表 4。

附表 4、108-111 年度購建固定資產決算一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
土地改良物	8,680	0	13,144	12,492
房屋及建築(含未完工程)	120,916	167,857	115,418	94,343
機械及設備	149,931	137,056	139,633	181,845
交通及運輸設備	10,253	11,287	7,973	8,416
什項設備	52,913	91,829	35,634	50,021
合計	338,693	408,029	311,802	347,117

三、108至111年度決算財務狀況

（一）108至111年度決算平衡表

附表 5、108-111 年度決算平衡表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111	科目/年度	108	109	110	111
資產	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**	**負債**	**3,867,267**	**4,507,498**	**4,484,137**	**4,531,319**
流動資產	692,431	669,139	622,056	764,798	流動負債	712,030	854,289	907,219	977,012
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,745,086	1,747,094	1,774,321	1,537,790	其他負債	3,155,237	3,653,209	3,576,918	3,554,307
不動產、廠房及設備	2,501,930	3,149,241	3,186,654	3,314,694	**淨值**	**4,209,590**	**4,209,893**	**4,203,148**	**4,166,097**
無形資產	13,392	10,245	19,829	15,814	基金	4,050,338	4,147,408	4,239,920	4,302,551
其他資產	3,124,018	3,141,672	3,084,425	3,064,320	公積	263,094	202,128	86,436	16,626
					累積餘絀	-109,122	-145,607	-131,617	-152,226
					淨值其他項目	5,280	5,964	8,409	-854
合計	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**	**合計**	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**

（二）108至111年度可用資金變化情形

附表 6、108-111 年度可用資金變化情形表

單位：千元

項目	108年 決算數	109年 決算數	110年 決算數	111年 實際數
期初現金及定存（A）	2,254,984	2,097,278	2,056,181	2,041,793
加：當期經常門現金收入情形（B）	2,480,023	2,761,412	2,762,457	2,967,340
減：當期經常門現金支出情形（C）	2,402,504	2,483,068	2,569,696	2,813,219
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形（D）	109,815	97,070	92,512	97,650
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形（E）	389,985	440,090	345,139	398,892
加：當期流動金融資產淨(增)減情形（F）		-396	-338	1026
加：當期投資淨(增)減情形（G）			-21,277	-31,710
加：當期長期債務舉借（H）				
減：當期長期債務償還（I）				
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±)（J）(*2)	44,946	23,975	67,094	81,077

期末可用資金預測（O=K+L-M-N）						1,576,377	1,379,126	1,297,339	1,064,536
其他重要財務資訊									
期末已核定尚未編列之營建工程預算						316,686	401,690	324,799	24,000
政府補助						1,250			
由學校已提撥之準備金支應(*3)									
由學校可用資金支應						315,436	401,690	324,799	24,000
外借資金									
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	108年餘額	109年餘額	110年餘額	111年餘額
債務項目(*4)									

註 1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。

2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。

7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。

8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。

9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。

10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。

11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。

12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。

13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。

14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。

15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外借資金係指向銀行舉借長期債務支應。

四、112年度加強執行開源節流措施

（一）開源部份：

1. 游泳池及體育館場地收入：

體育室運動場管自 109 年起疫情擴散後皆無穩定開放場館，也暫停提供校外人士租用，故收入較不穩定。體育室於 111 年 4 月場館陸續恢復本校教職員生使用，並於 112 年 3 月開放校外人士租借本校各運動場地，以增加場館收入。

2. 停車場收入：

111 年停車場收入因受疫情嚴峻車輛進入校園較為減少及 9 月份至 10 月份二個月系統更換停止收費，以致停車場收入減少所致。112 年將視防疫措施，期能維持正常開放，使停車場收入達成預算目標。

3. 學生宿舍收入：

(1) 111 年宿舍因受疫情影響，退還提前退宿住宿生部分宿舍費，預留部分床位作為隔離宿舍，以及未提供暑期營隊住宿等，致住宿費用短收。住輔組仍持續宣導住宿申請作業與積極協助學生申請中，並於宿舍內進行節約能源宣導，以減少水電之使用量。

(2) 依學生宿舍 112 年度修繕經費討論協調會議討論結論，調漲住宿費 10%，每年約計增加收入 453 萬元。

4. 新海研 2 號租金收入：

疫情因素致人員被隔離，故取消出海，以致營收大幅減少。今疫情趨緩，正常營運維持穩定後，將增加學校船租收入。

5. 權利金收入：

(1) 預算數/決算數比較，111 年決算數比 111 年預算數增加新臺幣 787 萬 2,460 元整，係因積極於疫情趨緩後辦理技術推廣所獲之成效。

(2) 產學營運總中心致力推動與增進本校之產學技轉層次，於 112 年更換全新的產總標誌，以海洋科技為出發，打造海大產總【多元且全方位】的品牌定位，傳達品牌勇於創新突破的專業形象。鑒於 111 年成功拿下 3 件創新創業計畫，112 年佈局教師新創，鼓勵校內師生以專業知識與技術，持續往商品化與衍生公司的方向輔導發展，爭取國內產業界與國家型創業計畫。發掘本校具商品化機會之研發成果，透過展會、科研產業化平台、僑台商國際鏈結平台，行銷本校優質技術，帶動產學技轉媒合能量提升並透過 MOU 人才培育計畫，主動配合產業界需求，提高產學技轉成效，藉此增加本校權利金收入。

（二）節流部份：

1. 用人費用及計時與計件人員酬金之管控(人事室)：

(1) 用人費用：

查本校職員員額編制表編制為 129 人，經核定 112 年預算員額為 126 人，迄至 112 年 6 月底止，實際在職人數為 88 人；另本校員額編制表置教師〈含校長、教師、軍訓教官、助教、稀少性科技人員及研究人員〉528 人，至 112 年 6 月底止進用人數為 442 人。經控管教職員職缺達 124 人，以有效減輕用人費用負擔。

(2) 計時與計件人員酬金：

為因應高等教育發展趨勢，提升教育品質，依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」進用教學人員及工作人員，情形如下：

A. 專案教師：

相對控留專任教師員額，再依本校教學、研究及服務之需要合理配置。

B. 專案工作人員：

相對控留職員員額，依教學或行政單位推動教（業）務需要，本撙節原則合理配置，改以契僱之專案工作人員進用，以減輕校務基金龐大支出。

2. 外國學生獎學金：

(1) 自本校許泰文校長上任以來，積極推動外國學生擴大招生，近年來本校外國學生人數已有顯著提升，提供獎助學金係吸引優秀外國學生入學之重要招生工具，亦為本校當前招生政策之重要方針。

(2) 俟本校各系所學程開設全英文授課,將可擴大推動學士班外國學生招生以增加本校招生收入。

附件四 本校「校務會議議事規則」

國立臺灣海洋大學校務會議議事規則

92年1月9日91學年度第1學期校務會議修正通過
教育部92年2月19日台高(二)字第0920022066號函核定
中華民國92年2月24日海秘字第0920001304號發布
93年12月30日93學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國94年1月21日海秘字第0940000643號發布
95年1月12日94學年度第1學期校務會議暨95年1月19日延續校務會議修正通過
中華民國95年5月27日海秘字第0950001563號令公告
100年1月6日99學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國100年1月24日海秘字第1000000970 號令發布
101年1月5日100學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國101年2月1日海秘字第1010001024 號令發布
102年6月13日101學年度第2學期校務會議修正通過
中華民國102年7月5日海秘字第1020011380號令公布
103年1月2日102學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國103年1月20日海秘字第1030001170號令公布
103年6月12日102學年度第2學期校務會議修正通過
中華民國103年7月1日海秘字第1030011749號令公布
104年11月26日104學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國104年12月22日海秘字第1040024730號令公布
105年5月27日104學年度第2學期校務會議修正通過
中華民國105年6月7日海秘字第1050011449號令公布
106年5月25日105學年度第2學期校務會議修正通過
中華民國106年6月13日海秘字第1060011720號令公布
107年11月22日107學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國107年12月10日海秘字第1070025573號令公布
108年4月25日107學年度第2學期臨時校務會議修正通過
中華民國108年5月6日海秘字第1080008561號令公布
111年11月24日111學年度第1學期校務會議修正通過
中華民國111年12月16日海秘字第1110028513號令公布

第一條　本規則依本校組織規程第三十八條之規定訂定之。

第二條　校務會議（以下簡稱本會議）由校長、副校長、各一級行政單位主管、各學院院長、編制內各一級教學、研究中心中心主任、各學院之系(所、中心、學位學程）單位主管、教師代表、研究人員代表、職員代表、助教代表、專案工作人員代表、工友代表及學生代表組織之。其中若兼任二單位以上主管者，仍以一名計之。

教師代表之人數不得少於全體出席人員之二分之一，具備教授、副教授資格者，以不少於教師代表三分之二為原則。

學生代表應經選舉產生，其人數不得少於會議成員總額十分之一。

教師代表及學生代表計算，遇有小數點時，採無條件進位法，取整數計算。

第三條　校務會議教師代表之人數由秘書室將人事室提供之每學年第一學期開始後全校各院系所、共同教育中心及各一級研究中心之實有教師名冊(不含助教)送請上述單位每五人推選一人(小數點以下四捨五入)。但已為當然代表者不得為推選代表。

研究人員代表由本校編制內研究人員互選產生，實有編制內研究人員達五人以上時置代表一人。

職員代表三人，由本校編制內職員互選產生。

助教代表二人，由全體助教互選產生。

專案工作人員代表三人，由全體專案工作人員互選產生。

工友代表一人，由本校編制內之技工及工友互選產生。

學生代表包括學生會代表、學生議會代表、學生宿舍生活代表、學生社團代表及各學院代表等各一至三人，總人數以不少於會議成員十分之一為原則。學生代表產生方式另訂之;其程序經由學務處會議討論後送行政會議審議通過後實施。

第四條　各推選代表之任期為一年，連選得連任。每年8月1日起至次年7月31日止。

第五條　本會議依大學法及本校組織規程之規定，審議下列事項：

一、校務發展計畫及預算。

二、組織規程及各種重要章則。

三、學院、學系、研究所、學程及附屬機構之設立、變更與停辦。

四、教務、學生事務、總務、研究及其他校內重要事項。

五、有關教學評鑑辦法之研議。

六、校務會議所設委員會或專案小組決議事項。

七、會議提案及校長提議事項。

八、其他校內重要事項。

第六條　本會議由校長召集，每學期至少開會一次；必要時得召開臨時會議。

經校務會議應出席人員五分之一以上請求召開臨時校務會議時，校長應於十五日內召開。

第七條　本會議因事實需要，得延請所有二級行政主管列席。

第八條　本會議開會時校長為主席，校長因故不能出席時，由校長就出席人員中商請一人代理主席。

第九條　本會議非有應出席人員過半數之出席不得開議，非有出席人數過半數之同意不得決議。

代表應親自出席，如不克出席時，依行政職務產生之代表得由非校務會議代表之職務代理人代為出席，經選舉產生之代表，得以書面委託其他同職級之非校務會議代表出席，每位代理人以接受一人委託為限。

第十條　提出本會議之議案，除校務會議所設委員會或專案小組可依決議逕行提出外，行政單位應循行政體系提出，推選代表之提案應有出席人員五人以上之連署。

同一提案已做成決議者一年內以不重複提出為原則。

第十一條　本會議提案應先交由校務會議程序委員會審議並排列順序。程序委員會發覺某一提案已另有辦法，或該提案不妥時，可商請原提案單位或代表修改或撤回。

第十二條　校務會議程序委員會委員由校務會議各學院（其中人文社會科學院、海洋法律與政策學院、共同教育中心教師共同推選）代表組成，每學院二人，任期一年，連選得連任一次，主任委員由委員互選之。

第十三條　臨時動議案件需有出席人員五人之附議始可成案，其決議依第九條之規定辦理。

第十四條　每一提案每一代表發言以二次為限，每次時間不超過三分鐘，但與提案有關，經主席指定發言者不在此限。

主席對每一議案之審議，得於適當時機提請大會表決，並宣佈其決議代表發言後應依發言內容填寫發言單送交秘書室，秘書室依發言單內容彙整紀錄。

第十五條　列席人員有發言權，無表決權。

申請旁聽之人員由主席核定之。

第十六條　校務會議紀錄整理後應送請校務會議程序委員會確認。

第十七條　本規則經校務會議通過後發布施行。

[附件五 許泰文校長續任治校理念報告]

校務基金執行情形說明-108至111年度經常收支執行情形

附表 1、108-111 年度經常收入決算一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總收入	**2,531,556**	**2,690,228**	**2,789,004**	**2,989,895**
政府補助收入	1,096,975	1,193,464	1,185,838	1,212,956
學校教學研究補助收入	854,572	876,068	875,867	903,221
其他補助收入	242,403	317,396	309,971	309,735
自籌收入	1,434,580	1,496,764	1,603,166	1,776,939
學雜費收入淨額	450,705	453,000	458,478	470,298
建教合作收入	804,844	845,156	972,016	1,112,759
推廣教育收入	10,449	4,952	2,173	3,041
資產使用及權利金收入	77,812	79,283	88,694	83,121
財務收入	22,342	22,738	16,495	27,527
受贈收入	43,280	61,506	31,643	52,383
其他收入	25,148	30,128	33,667	27,809

111年較108年增加23.86%，其中建教合作收入更增加達38.26%。

附表 2、108-111 年度經常支出決算一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總支出	**2,685,249**	**2,819,414**	**2,923,263**	**3,170,487**
教學研究及訓輔成本	1,403,180	1,461,812	1,467,239	1,529,138
建教合作成本	729,428	792,269	876,528	1,009,463
推廣教育成本	4,432	1,553	866	1,705
學生公費及獎勵金	179,045	164,895	155,751	172,275
管理費用及總務費用	271,762	284,348	294,425	316,121
其他費用	97,101	111,538	128,454	141,484

附表 3、108-111 年度收支餘絀一覽表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111
總收入	2,531,556	2,690,228	2,789,004	2,989,895
總支出	2,685,249	2,819,414	2,923,263	3,170,487
本期餘絀	-153,694	-129,186	-134,259	-180,592
加：折舊(耗)、攤銷數	285,579	322,947	329,041	342,299
本期賸餘(加回折舊(耗)、攤銷數)	131,885	193,761	194,782	161,707

111年短絀增加，主要係認列92年「大型空蝕水槽設備及建築新建工程案」應收廠商違約金呆帳4,049萬5,674元，將檢討各項支出撙節經費。

2

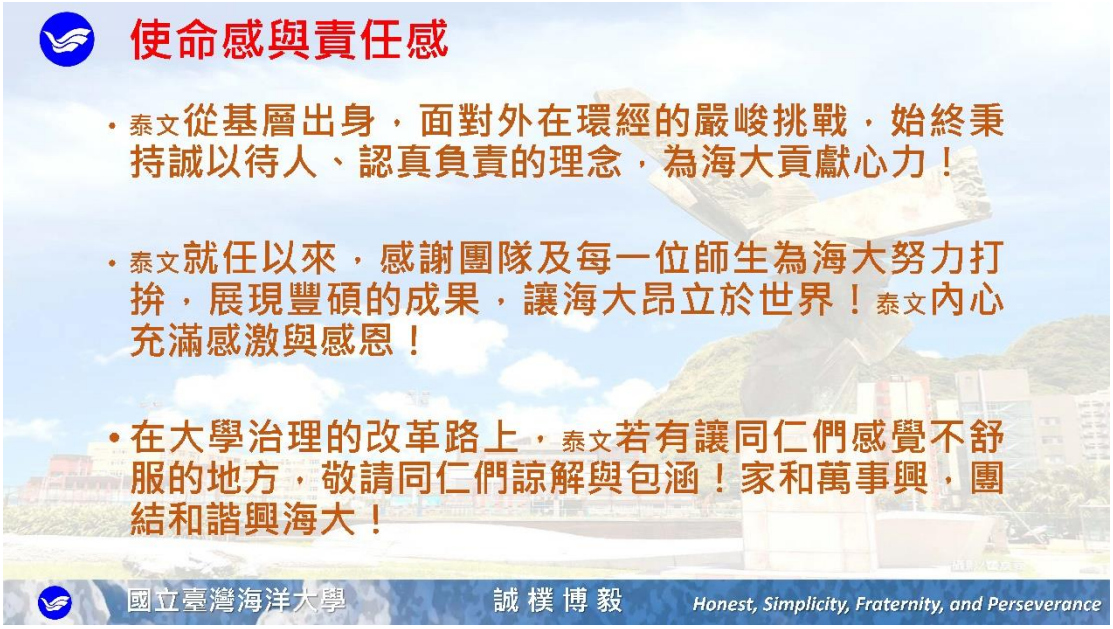
校務基金執行情形說明-108至111年度決算財務狀況良好

附表 5、108-111 年度決算平衡表

單位：千元

科目/年度	108	109	110	111	科目/年度	108	109	110	111
資產	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**	**負債**	**3,867,267**	**4,507,498**	**4,484,137**	**4,531,319**
流動資產	692,431	669,139	622,056	764,798	流動負債	712,030	854,289	907,219	977,012
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,745,086	1,747,094	1,774,321	1,537,790	其他負債	3,155,237	3,653,209	3,576,918	3,554,307
不動產、廠房及設備	2,501,930	3,149,241	3,186,654	3,314,694	**淨值**	**4,209,590**	**4,209,893**	**4,203,148**	**4,166,097**
無形資產	13,392	10,245	19,829	15,814	基金	4,050,338	4,147,408	4,239,920	4,302,551
其他資產	3,124,018	3,141,672	3,084,425	3,064,320	公積	263,094	202,128	86,436	16,626
					累積餘絀	-109,122	-145,607	-131,617	-152,226
					淨值其他項目	5,280	5,964	8,409	-854
合計	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**	合計	**8,076,857**	**8,717,391**	**8,687,285**	**8,697,416**

3

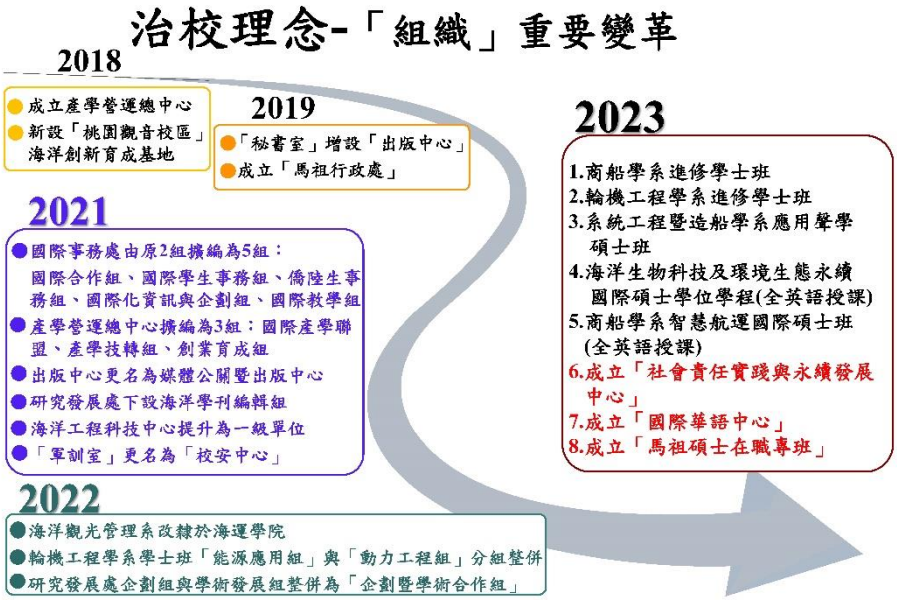


十大願景：頂尖海大建造工程
優化教師支持
打造國際學府
擴大外部資源
提升世界排名
積極向外募款
建立和諧綠色智慧校園
健全全人學生培育
完善師生照護
穩健制度與組織變革
充實員工福利
Ten Visions:Best NTOU Construction Project
Optimize Faculty Supports
Construct an International University
Encourage More Resources
Enhance International Ranking
Encourage Fund-Raising
Establish Harmonious Campus and e-Campus
Cultivate Whole-Person Students
Care for Teachers and Students
Cultivate Robust Organizations and Systems
Promote Staff Well-Being

5

治校理念-策略：目前完成85%
藍：已執行
綠：執行中
紅：待執行
1.募款設立2000萬元「海洋珍珠基金」，聘請國際知名學者(11增至40人)進駐，協助教學、研究與高端論文發表
2.規劃建設國際暨會議中心與學人宿舍
3.研擬延攬高階人才(20人)，提高彈薪、優良或傑出教學、學術、產學獎金，留住優秀人才
促進校園和諧，打造國際級海洋學府
1.厚植產學能量建立特色研究團隊(12億)
2.擴展USR計畫在地化與國際化(4增至5件)
3.爭取國內外指標型計畫(每年4件共16件)
4.以2024世界排名600名為目標
擴大外部資源，以特色研究提升國際化及全球排名
1.降低師生比(1:18降至1:15)
2.擴招境外生(547增至800人)
3.擴增雙聯學位(11增至50位)
4.擴大學生出國研習名額與經費
5.提升學生社團經費與設備（250萬元）
6.連結學生品德教育與職涯輔導
7.提升學生就業機會與競爭力
教學精進與創新，健全學生多元學習與課外活動
2020-2024 頂尖海大工程
穩健制度及組織變革支持校務發展
1.建立全校性安全維護系統之校安中心
2.整合成立公關出版中心
3.成立校務研究中心
4.提供院、系管理費(3%)
5. 海洋人才(3+4) 一貫培育(高中、大學招生名額各35名)
6.穩健經營馬祖與桃園校區
7.提高績效工作獎金
8.原「七天國定假日」退給勞工
9.增設教職員專屬餐廳與聯誼廳

6


治校理念-「組織」重要變革
2018
成立產學營運總中心
新設「桃園觀音校區」海洋創新育成基地
2019
「秘書室」增設「出版中心」
成立「馬祖行政處」
2021
國際事務處由原2組擴編為5組：國際合作組、國際學生事務組、僑陸生事務組、國際化資訊與企劃組、國際教學組
產學營運總中心擴編為3組：國際產學聯盟、產學技轉組、創業育成組
出版中心更名為媒體公關暨出版中心
研究發展處下設海洋學刊編輯組
海洋工程科技中心提升為一級單位
「軍訓室」更名為「校安中心」
2022
海洋觀光管理系改隸於海運學院
輪機工程學系學士班「能源應用組」與「動力工程組」分組整併
研究發展處企劃組與學術發展組整併為「企劃暨學術合作組」
2023
1.商船學系進修學士班
2.輪機工程學系進修學士班
3.系統工程暨造船學系應用聲學碩士班
4.海洋生物科技及環境生態永續國際碩士學位學程(全英語授課)
5.商船學系智慧航運國際碩士班(全英語授課)
6.成立「社會責任實踐與永續發展中心」
7.成立「國際華語中心」
8.成立「馬祖碩士在職專班」

7

校務現況-107～112學年學生數(111~112連續兩年滿招，目標達1萬人)

績效（112與107學年相較）

人數/學年	107	112	相較
總數	8,655	9,213	↑6.4%
學士（含進修學士）	6,242	6,484	↑3.9%
學士後（含多元培力）	144	178	↑23.6%
碩士（含碩專班）	1,968	2,224	↑13%
博士	301	327	↑8.6%

8

校務現況-馬祖校區

新治校理念 ：

一. 馬祖每三年3000萬運維費，**改為每五年常態性預算4000萬編列**。

二. 開設永續經營管理碩士在職專班：解決學程教師指導研究生，專心基礎研究、教學與產學服務問題。

三. 成立馬祖海洋研究中心，以產學帶動教學：

1. 藍眼淚＋APP（蔣國平老師、莊季高副校長）
2. 淡菜＋生蠔（龔瑞林主任）
3. 高經濟水產品：赤點石斑、石鯛及裙帶菜與淡菜種苗等（陳永茂、李孟洲老師）
4. **閒江口環境生態觀測、浮標調查及分析(蔣國平老師)**
5. **基礎建設：飛機跑道（已獲200億補助）**、跨海大橋、海洋海岸工程（水域活動與沙灘營造、海岸造景及戰地風景再造）**(許泰文校長、翁文凱主任)**

9

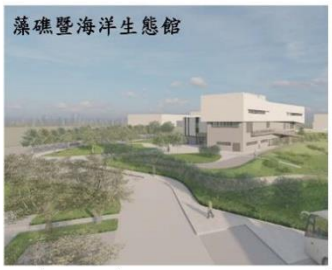
校務現況-馬祖校區

112年5月21日舉辦馬祖校區「王光祥暨海大校友國際學舍」落成揭牌典禮

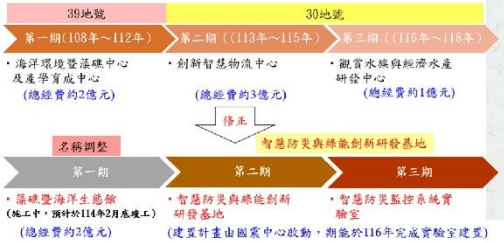
112年9月10日內部裝潢完成並進駐

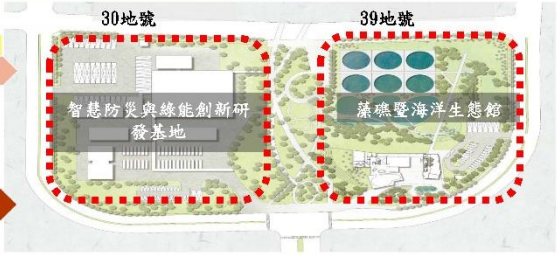
10

校務現況-觀音校區：以產學帶動教學(目前藻礁計畫6,700萬)



111年11月7號，開工動土，預計114年完工





11

特色研究-高等教育深耕計畫(2023~2027)

- 獎勵大學教學卓越計畫(2005年～2017年)
- 發展國際一流及頂尖研究中心計畫(2006年～2011年)
- 邁向頂尖大學計畫(2011年～2017年)

第一部份(2023年)

- 主冊計畫
- USR-HUB
- 附冊-USR計畫
- 附錄1-提升高教公共性完善弱勢協助機制
- 附錄2-原民生輔導(教育部)
- 公共性檢核

136,547,127元

第二部份(2023年)
特色領域研究中心

海洋中心

1.875仟萬元

12

校務現況-海工中心：海洋能測試場(藍海計畫每年2300萬)

13

校務現況-海工中心：可逆式波浪發電機實體設施測試

14

臺灣海洋教育中心

組織架構改變並與產業鏈結，成立特色中心團隊

具體發展目標

中心發展階段示意圖

建立海洋教育永續發展機制

臺灣海洋教育中心歷年補助暨委辦案之補助金額 達8165萬

	102年度	103年度	104年度	105年度	106年度	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度	112年度
補助案補助款(元)	1,500,000	3,000,000	3,135,340	5,351,696	6,300,000	5,900,000	6,050,000	7,100,000	6,874,541	7,680,890	6,746,696
委辦案補助款(元)	0	2,000,000	2,850,000	3,534,013	6,393,944	3,810,484	8,531,080	14,413,906	32,310,637	44,721,360	74,815,596
補助委辦款合計(元)	1,500,000	5,000,000	5,985,340	8,885,709	12,693,944	9,710,484	14,581,080	21,513,906	39,185,178	52,402,250	81,562,292

15

重要績效-教務：強化學碩士五年一貫

歷年五年一貫學生比例約達50%以上

- 繼續就讀碩士班
- 大學部學習成績表現
- 縮短修業年限瞭解產學鏈結

獎勵各系所積極招募學碩士五年一貫學程學生（計算基準：就讀人數與其招生名額比例）

基本獎助學金：2萬元。（另擔任教師研究計畫助理，每月約可另領取$3,000～$10,000研究助理費。）

加發獎助學金（優秀大學部學生續留就讀）：
1.前10%：2萬元。2.前10%～20%：1.5萬元。
3.前20%～30%：1萬元。

大三下即可修習碩士班課程：
1.原2年畢業→順利1年畢業。
2.抵免學分數最多可達碩士班應修學分數（不含論文學分）的3/4。
3.學生提早參與教師實驗室的實作項目，即早瞭解產學鏈結及教師研究成果外，亦可使學生盡早確認其學習方向及職涯規劃。

補助下一學年度系所業務費：
1.系所績優獎勵：當學年度全校前3名者，第1名→10萬、第2名→7萬、第3名→5萬。
2.系所進步獎勵：當學年度較前三學年度平均為高者，高50%→10萬、高30%→7萬、高20%→5萬。

16

校務評鑑

- 高教評鑑中心安排本校第三週期校務評鑑於114上半年度進行，各評鑑時程如下:
  -114年2月15日:提交自評報告
  -114年3~4月:提出待釐清問題與學校待釐清回覆
  -114年5~6月:實地訪評
  -114年9~10月:申覆申請
  -115年1月:結果公布

111年度工程及科技教育認證全國第一

- 電機工程學系、資訊工程學系、通訊與導航工程學系、系統工程暨造船學系、河海工程學系、機械與機電工程學系等六學系皆通過六年(認證效期2022~2027)。系所已於111年7月31日至認證作業系統（AMS）提交「持續改善規劃書」。

系所評鑑(教學品保)

- 111年3月31日公告認可結果

通過效期	系所名稱
六年（效期2021-2026）	水產養殖學系、食品科學系、海洋環境資訊系、海洋觀光管理學士學位學程、商船學系、環境生物與漁業科學學系、光電與材料科技學系、地球科學研究所、海洋環境與生態研究所、輪機工程學系、生命科學暨生物科技學系、海洋生物研究所、海洋生物科技博士學位學程、海洋法律研究所、海洋法政學士學位學程、運輸科學系、海洋文化研究所、海洋文創設計產業學士學位學程、航運管理學系、教育研究所、應用英語研究所、應用經濟研究所等20個系所
三年（效期2021-2023）	海洋事務與資源管理研究所、海洋政策碩士學位學程、海洋生物科技博士學位學程、輪機工程學系等4個系所

- **通過三年之系所，於113年9月底提出展延申請(費用6萬元/系所)**
- **參與系所評鑑系所需於114年2月完成自我改善計畫，並提交於高教評鑑中心**

17

重要績效-USR計畫(2022遠見獎項，全國第二)

大學特色萌芽型

雲林四口，里海漁鄉-低碳X創升X永續X關懷計畫 <雲林四湖、口湖>

大學特色深耕型

打造國際旅遊島-智慧共享經濟與永續實踐 <基隆和平島>

貢寮美境山海川區域發展深耕計畫 <新北貢寮>

智慧樂活水產村 宜蘭頭城、壯圍、五結、礁溪、蘇澳>

國際連結萌芽型

三漁興旺-國際藍色經濟示範區 <基隆北海岸、馬祖、日本、越南、菲律賓>

通過計畫件數與金額，全國第一

計畫類型	計畫名稱	補助經費
大學特色類計畫萌芽型	雲林四口，里海漁鄉-低碳×創生×永續×關懷計畫	2,750,000
大學特色類計畫深耕型	智慧樂活水產村	6,800,000
大學特色類計畫深耕型	打造國際旅遊島-智慧共享經濟與永續實踐	6,500,000
大學特色類計畫深耕型	貢寮美境山海川區域發展深耕計畫	6,500,000
永續發展類計畫國際合作型	三漁興旺-國際藍色經濟示範區	8,000,000

18

重要績效-研發：本校2013~2022年產學合作計畫

（含國科會、農委會、教育部及建教合作計畫）

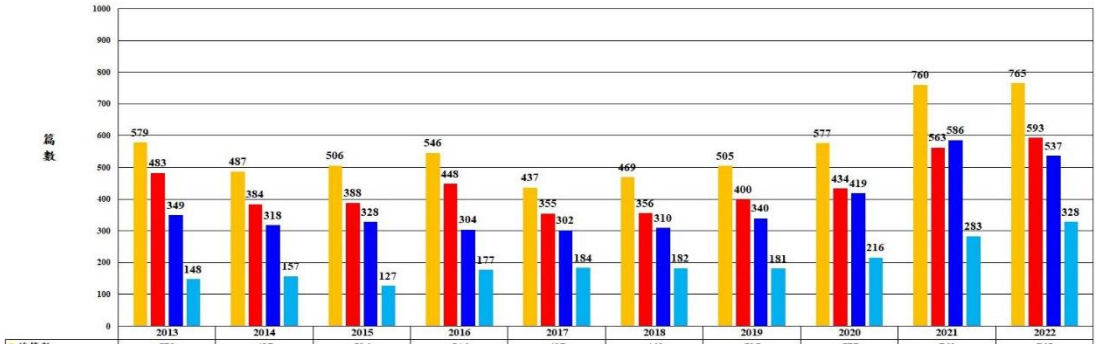
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
件數	951	1,008	1,066	1,169	1,105	1,110	1,151	1,255	1,412	1,441	859
金額(萬元)	62,741	70,527	73,457	84,614	82,522	90,743	100,325	130,388	124,480	127,454	135,718

112年1月1日~112年10月17日　共859件，總計135,718萬元

計畫件數及金額均逐年成長，2022年整年度已達1,441件、金額127,454萬元，相較於2013年951件、62,741萬元，件數成長51.5%、金額成長逾103%。 2023年(截至10/17)件數已達859件、金額已達135,718萬元。

19

重要績效-研發：本校2013~2022年研究期刊



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
總篇數	579	487	506	546	437	469	505	577	760	765
第一或通訊作者篇數	483	384	388	448	355	356	400	434	563	593
Q1或Q2篇數	349	318	328	304	302	310	340	419	586	535
國際合作論文	148	157	127	177	184	182	181	216	283	328

1. 延攬高階研究人才達800篇目標
2. 推動國際合作共同發表論文
3. 和頂尖大學、中央研究院、工研院及研究機構簽署不支薪、不佔缺合約，共同指導學生發表期刊論文
4. 本校2022年期刊論文發表篇數為765篇(WOS期刊論文)

重要績效-研發：各類獎勵及彈薪

人數與金額逐年成長

2018-2022年
特聘教授、講座教授及特聘講座教授人數及獎勵金額分布

	2018	2019	2020	2021	2022
人數	11	15	27	33	40
金額	1,614,000	3,080,000	3,542,000	4,802,000	7,719,000

獎金從107年的161萬至111年增加到772萬
人數由11增加至48人

2018-2022年彈薪獎勵人數及金額分布

	2019	2020	2021	2022	2023
獎勵人數	147	158	172	186	167
獎勵金額	17,376,000	21,744,000	28,618,871	31,380,000	30,180,000

人數由147增加至186人
從107年1,000萬至111年彈薪獎勵金額3,138萬元

世界大學排名 重要績效-研發：本校各項排名成果

2023全球前2%頂尖科學家
榜單海大34名學者入榜

➢ **2023 THE世界大學排名，本校排名晉升一個區間，全國排名更是從並列第20名進步到並列第12名。**

QS 世界大學排名

QS評比系統	世界大學排名	2013-2020	未進入排名
		2021	1025
		2022	1102
		2023	1192
	亞洲大學排名	2013	191-200
		2014	191-200
		2015	201-250
		2016	179
		2017	未發布排名
		2018	186
		2019	194
		2020	187
		2021	237
		2022	229
		2023	281-290
	學科排名 (Agriculture and Forestry)	2013-2019	未進入排名
		2020	351-400區間
		2021	未進入排名
		2022	351-400區間
		2023	未進入排名

世界大學排名

亞洲大學排名

THE 世界大學排名

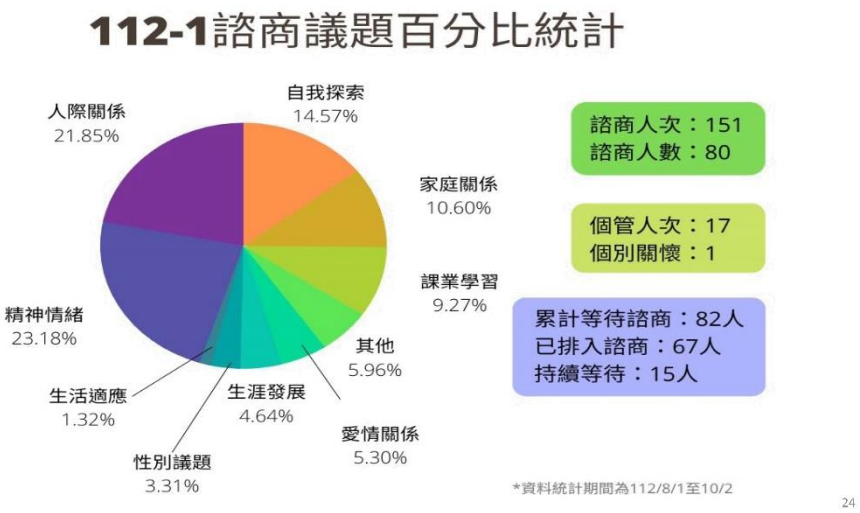
THE評比系統	世界大學排名	2013-2015	未進入排名
		2016	601-800區間
		2017	601-800區間
		2018	801-1000區間
		2019	801-1000區間
		2020	1001-
		2021	1001
		2022	1201
		2023	1001-1200
	亞洲大學排名	2013	76
		2014-2015	未進入排名
		2016	131-140
		2017	161-170
		2018	181
		2019	201-250
		2020	301-350
		2021	301-350
		2022	351-400
	學科排名：Life sciences	2013-2017	未進入排名
		2018	401-500區間
		2019	501-600區間
		2020	501-600區間
		2021	501-600區間
		2022	601-800區間
	學科排名：Engineering & technology	2013-2018	未進入排名
		2019	801+
		2020	801+
		2021	801-1000區間
		2022	1001+
	學科排名：Physical sciences	2013-2018	未進入排名
		2019	601-800區間
		2020	801+
		2021	801-1000區間
		2022	未進入排名
世界大學影響力排名 總排名		2022	801-1000
SDG 14 水下生物		2022	101-200
SDG 7 經濟適用的清潔能源		2022	201-300
SDG 13 氣候行動		2022	301-400
SDG 17 促進目標實現的伙伴關係		2022	601-800
SDG 4 優質教育		2022	801-1000

世界大學影響力排名

重要績效-學務：疫情因應對策

1. 自109.08.06至112.03.01，依中央流行疫情指揮中心與教育部公告相關規定，共開36次防疫應變會議。
2. 在育樂館實施快篩，爭取基隆市衛生局莫德納疫苗施打。
3. 建立「防疫應變小組」LINE群組，隨時掌握校內疫情狀況，指示權責單位即時處理。
4. 規劃居家隔離、宿舍隔離管制、遠端與實體上課並行。
5. 抗疫過程校園安全無特殊情況，全體師生同仁平安。

重要績效-學務：重視心理健康



績優學生社團獲獎

教育部「112年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動」本校樂水社與J&C鋼琴社，自114所大專校院校，218個學生社團中脫穎而出，分別獲得「體能（育）性社團組-特優獎」及「康樂性社團組-甲等獎」。

海大112全國學生社團評選獲雙獎肯定 樂水社與J&C鋼琴社創佳績

教育優先區中小學生寒暑假營隊服務

結合系所專業特色與服務性社團，積極參與公益服務活動，啟發人文與生態環境之關懷，促進社會共好，落實大學社會責任。

海大助偏鄉學童海洋教育 寒假預估450名學童受惠

26

重視體育活動－績優體育競賽：桌球、羽球、網球、排球、籃球與游泳等獲獎

112年度 教職員高爾夫球賽冠軍🏆 花蓮球場

桌羽網項目校友回娘家活動

27

重要績效-總務：重大興建工程(電資館與木蘭大樓)

- 111年7月使用執照獲准
- 111年10月通過綠建築標章審查
- 111年11月通過智慧建築標章審查
- 112年1月3日辦理揭牌典禮
- 使用單位已陸續進駐。

- 112年6月完成主要工項，預計113年啟用。

28

重要績效-總務：專案修繕工程統計表(3)

年度	工程名稱	開工日期	完工日期	工程經費(仟元)
112	學生活動中心三樓展演廳屋頂防水工程	112年6月	112年9月(預計)	4,727
112	舊北寧路人行道整修	112年6月	112年9月(預計)	2,820
112	海洋系屋頂防水整修工程	112年6月	112年9月(預計)	4,007
112	海事大樓整修工程	112年7月	112年10月(預計)	5,635
112	育樂館廁所整修工程	112年6月	112年10月(預計)	4,074
112	男二舍窗戶更新工程	112年6月	112年10月(預計)	4,000
112	海洋系廁所整修工程	112年6月	112年10月(預計)	2,162
112	馬祖清水村舊畜舍(B區)空間整修工程	112年10月(預計)	112年12月(預計)	2,640
112	商船大樓101室演講廳整修工程	112年9月(預計)	112年12月(預計)	4,000

109-112年度修繕工程總工程經費約2億元

總務-亮點工作報告_校園環境改善工程

108年至112年廁所更新完成項目	
108	電機一館1、2樓廁所
108	機械系A館廁所
109	河工一館廁所
110	資工系1、2樓廁所
110	延平大樓地下室廁所
110	工學院地下室廁所
110	造船系館廁所
110	河工二館廁所
110	海工館廁所
111	延平大樓一至三樓廁所
111	機械B館1至3樓廁所
112	育樂館廁所
112	海洋系廁所
112	海事大樓乙棟一樓廁所

海洋系廁所

機械B館1-3樓廁所

育樂館廁所

海事乙棟一樓廁所

108~112年共計花費約新臺幣4000萬元
並將繼續更新老舊建築物廁所

30

總務-亮點工作報告：校園環境改善工程

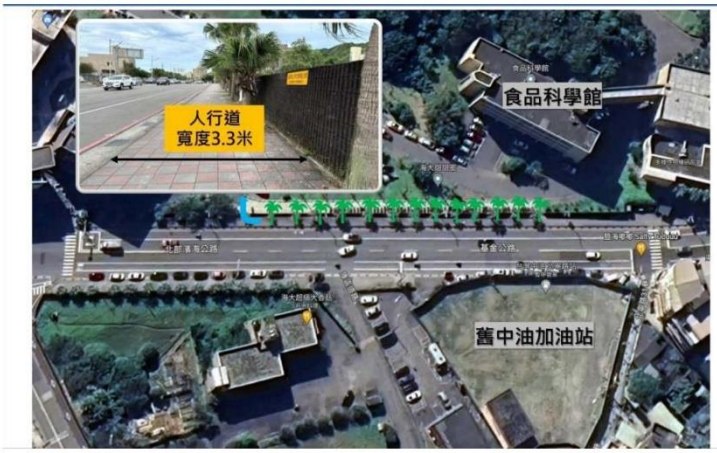
增設北寧路行穿線及號誌

電綜大樓前自行車道與人行道間
劃設機慢車停放區

31

總務-亮點工作報告_校園環境改善工程

綜合二館至食品科學館圍牆外劃設機慢車停放區



32

總務-亮點工作報告:校園美化

1. 大樹計畫已全數完工(105株，明年初再植100株)

校友捐贈大樹完工後種類及樹量，計茄苳20株、樟樹15株、黃槿5株、大葉欖仁58株、臺灣樂樹7株，分置校園六處地點，且高度皆為3米至6米高，共計種植105株。

2. 波波球公園已完工(全國唯一波波球為主題設計之校園綠地公園)

改造海大農場為波波球公園，行銷學校提昇形象，作為招生使用與增加教職員工生休閒空間，建置夜間照明、監視器、公園告示牌、可移動式GOOGLE MAP打卡地標、入口燈籠裝置藝術，提昇質感、安全及多功能使用。

33

總務-亮點工作報告_設置太陽光電設備標租(SDGs)

・引進統一超商7-11智能販賣機

-智能販賣機112年8月12日由統一超商(7-11)股份有限公司決標承租，除設置女一舍、男一舍、工學院餐廳、河工一館及電資暨教學綜合大樓等地點，另電資暨教學綜合大樓一樓亦設置自助咖啡機，以提供教職員生有一個舒適的休憩空間。

電綜智能補給站

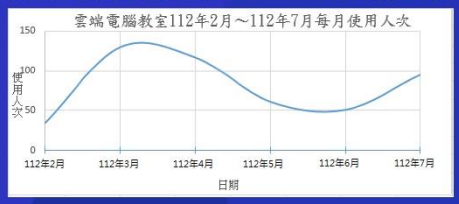
34

圖資-教學務系統更版

- 使用介面：去年底進行研究，4月完成規劃和體育室辦系統試作；8月完成測試和修改；擬10月中旬先行上線登入畫面和主選單畫面RWD介面；預計兩年半完成教學務系統重要介面RWD化。
- Web主機：8月完成所有主機32位元環境升級至64位元環境，其相關程式也因應修改。
- 資料庫：9月完成新資料庫主機建置完成；軟體完成規劃其所需經費約190萬元，後續將明年爭取經費採購，並於採購建置完成後，預計採購後2年內完成系統之程式修改。

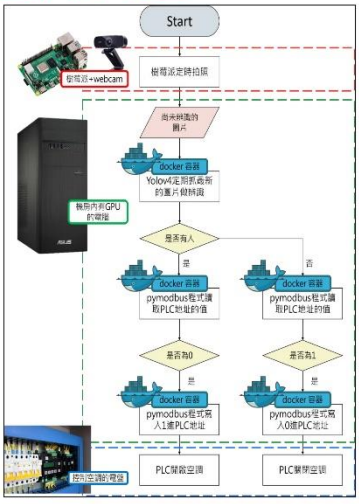
圖資-雲端化圖書館互動系統

- 圖書館四樓「學習共享空間」，配置四台65吋大螢幕。
- 另提供8台筆記型電腦供弱勢學生借用，縮短數位落差。
- 教師及學生在校外時，可利用雲端電腦教室使用圖書館資源。
- 雲端電腦教室使用情形，，1112學期間約近500人次使用。



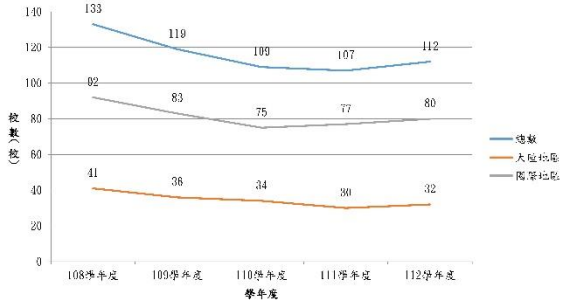
圖資-24小時閱讀區設置智慧電盤

- 自行開發程式進行影像辨識，判別空間內是否有人進而自動控管冷氣及電燈的啟閉。
- 彈性控管設備用電，達成節能省碳的目標。



國際-本校共與國外112所學校機構合作成姊妹校關係

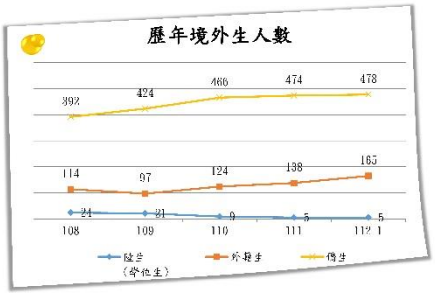
108至112學年姊妹校數



洲別	校數
亞洲	56
中國大陸	32
歐洲	9
非洲	3
美洲	10
大洋洲	2

109至111學年因疫情影響與國際郵務受阻導致姐妹校締約時間向後推延

歷年境外生人數

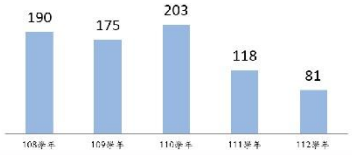


境外學位生

人數/學年	111	112-1	績效
總數	617	648	↑1.050倍
僑生	474	478	↑1.008倍
外籍生	138	165	↑1.196倍
陸生	5	5	

積極招收僑生、外國學生

轉學考入學人數統計表



112學年度暑轉人數為81人，寒轉刻正進行中。近年各校因新生招生缺額增加，致轉學考招生名額增加，相對影響報考本校轉學考人數。

五年一貫人數統計表 (統計至112年10月2日)

申請學年	100	105	106	107	108	109	110	111
申請人數	40	256	304	328	326	419	439	536
申請通過數	36	225	262	300	292	351	347	374
就讀人數	24	187	216	234	226	191	218	241
如期畢業數(碩一畢業)	12	57	52	55	48	46	48	57

績效：111學年度就讀人數241人，較100學年度增加10倍。

產學營運總中心-計畫共同推動資源共享

經濟部 112年
價創計畫 補助2,100萬元

勞動部 110-112年
無人機救災之影像感測與分析人才培育計畫
合計1,193萬4,000元整

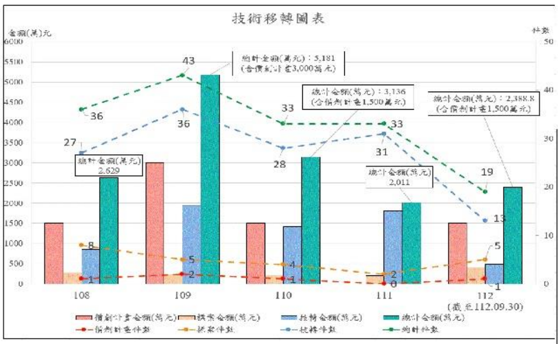
國科會 110-112年
藍海計畫
合計 5,000萬元

經濟部 工業局 112年
補助1,080萬元

國科會 110-112年
科研成果產業化平台計畫
合計3,209萬元整

- 國科會萌芽計畫提供技術開發至技術商品的最後一哩路。成功扶植本校兩個團隊，分別是：110年黃章文老師、龔紘毅老師及徐德華老師團隊「前瞻臺灣鯛品系育種科技」計畫NT$540萬元。及112年補助陳履歷老師、周信佑老師及黃博鈺老師團隊「龍蝦與扇蝦幼苗一站式培育計畫」計畫NT$690萬元。
- 國科會 補助以大學端為核心之「科研成果產業化平台計畫」聚焦前瞻領域，以跨校、跨技術領域及搭建國際市場之科研服務與人才培育之平台。本校 110-112年合計獲補助 3,209萬元整。
- 經濟部112年補助價值創造計畫(簡稱：價創計畫)，本校呂明偉教授「新型態平台水產種苗性別調控技術之商業化計畫」榮獲補助補助2,100萬元整。業已成立健得生物科技(股)公司。
- 經濟部產業發展署補助「產業轉型升級計畫」聚焦壓鑄產業聚落，升級發展壓鑄模具設計與製作關鍵製程與設備技術，帶領業者超越先進國家之模具智慧製造技術。本校 112年合計獲補助 1,145萬6,000元整團隊成員有莊水旺老師、黃士豪老師、王星豪老師、溫博浚老師、林育志老師及莊程娶老師。
- 勞動部委託辦理「產業新尖兵人才培育計畫」本校聚焦 「無人機救災之影像感測與分析實務及無人機風力發電巡檢技術人才培訓 」。110-112年 合計獲補助1,581萬元整。並已培訓達192多人次，持續積極辦理與廠商進行就業媒合。

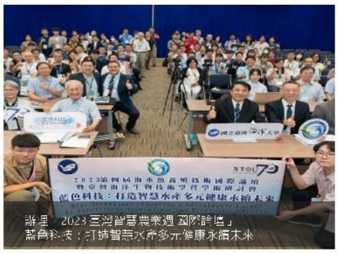
產學營運總中心－深根產業 落實技術商品化



41

產學營運總中心－積極嶄露本校技術亮點

2023台灣創新技術博覽會海大展現前瞻發明 研發成果獲6獎殊榮



媒體公關暨出版中心

一、統計（112.05.01~112.10.17）

1. 新聞則數：89則。
2. 點閱總人數：110,675人。
3. 平均點閱人數：1,244人。
4. 超過1000人點閱則數：43則。
5. 超過10家媒體、被高引用新聞計51則，更有8則被媒體引用超過20次，另70週年校慶新聞被引用58次。
6. 海大品牌形象專書《乘風躍浪 定錨下一個海洋世代》於9月正式出版。
7. 112學年度第一次出版委員會審核通過之出版申請為《來到漁玩-食魚教育》、《等候定價與使用者行為之理論與應用》共計2本，將陸續出版。

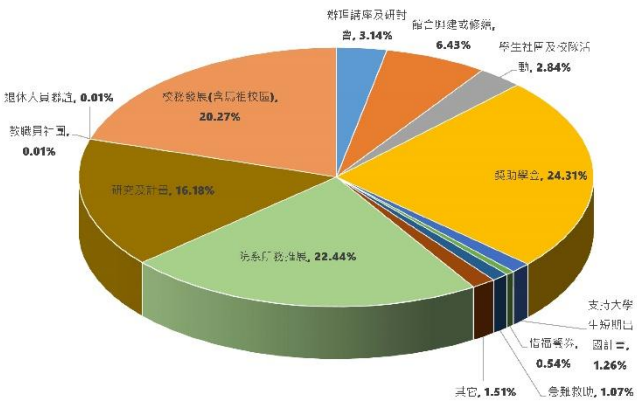
二、12則代表性新聞

新聞名稱2	瀏覽量	被媒體引用次數
船長的搖籃海大70週年校慶 海內外校友返校同慶	1,002	58
萬海航運捐贈海大教學設備 產學合作提升人才培育效能	2,333	25
連江縣長王忠銘率縣府團隊訪海大 攜手打造馬祖國際海洋碳匯島	1,859	23
海大與海委會共同舉辦國際研討會 掌握全球海洋最新情勢	1,187	20
「王光祥暨海大校友國際學舍」落成揭牌 為馬祖高等教育再創新篇	2,132	20
響應沃旭能源、東方風能推廣漁民轉型 海大首次開設乙級船員訓練班	2,228	19
海大攜手帛琉國際合作 因應全球氣候變遷問題	1,112	19
頂尖海大建造工程推手-許泰文校長 獲教育部112年師鐸獎	2,322	18
海大112級畢業典禮 期勉學子乘風破浪勇往前行	6,348	16
海大112年度傑出校友出爐 10/14校慶大會表揚11位學子楷模	4,298	12
海大動物科學蟬聯全國第一 多領域學者名列2023 Research.com頂尖科學家	2,915	10
海大34名學者入榜全球前2%頂尖科學家榜單（World's Top 2% Scientists）	7,473	0

43

校友中心(開源節流-強化大、中、小募款額機制，有效統合資源)

受贈財物用途分布圖(110/1/1-112/9/30)



統計期間：110.1.1～112.9.30
單位:新臺幣

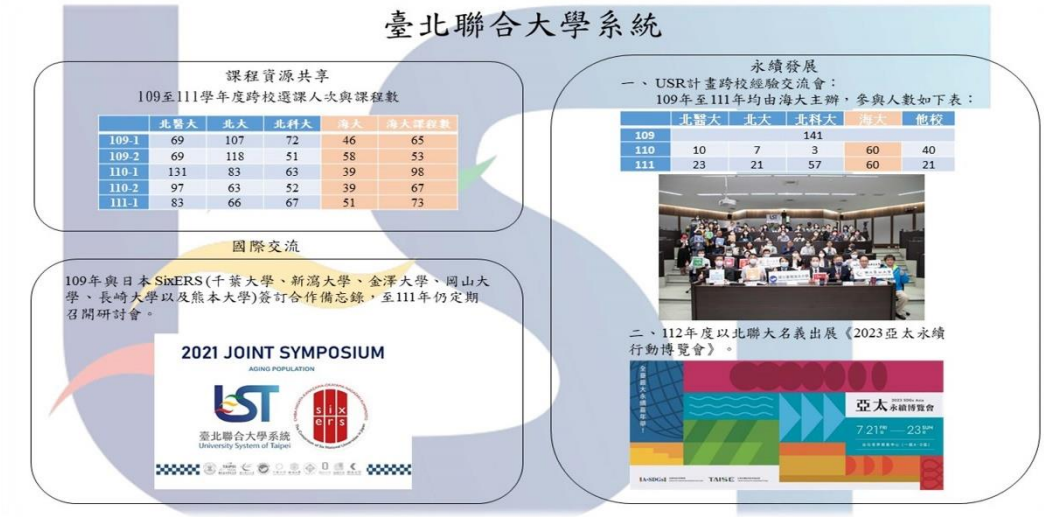
受贈日期	捐款總計	受贈財物總計
110/1/1~ 110/12/31	36,210,278	456,791
111/1/1~ 111/12/31	33,736,009	20,049,300
112/1/1~ 112/9/30	36,194,980	9,791,348

受贈財物	3年總金額
捐款(1552筆)	1億629萬7,136元
捐物(20筆)	2,123萬2,891元
受贈統計 (捐款+捐物)	1億2,753萬27元

強化系所校友會與校友總會鏈結

44

傳承與承擔-健全全人學生培育

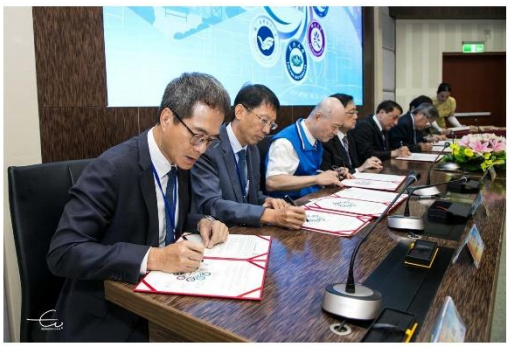


	北醫大	北大	北科大	海大	海大課程數
109-1	69	107	72	46	65
109-2	69	118	51	58	53
110-1	131	83	63	39	98
110-2	97	63	52	39	67
111-1	83	66	67	51	73

	北醫大	北大	北科大	海大	他校
109			141		
110	10	7	3	60	40
111	23	21	57	60	21

傳承與承擔-2023泛太平洋大學聯盟會議

2023泛太平洋大學聯盟會議海大舉辦
各校展現永續成果啟動合作



透過資源共享發揮聯盟最大的效益

傳承與承擔-國際排名：綜合意見檢討

檢討(一)

頂尖論文占比：

根據教育部統計，論文近5年（107年至111年）發表於Q1期刊（國際排名前25%）之論文占比：

(1)台大（69.3%）
(2)清大（69.2%）
(3)中山大學（65.3%）
(4)陽明交大（64.1%）
(5)成大（62.9%）

檢討(二)

國際化：

(1)國際招生
(2)國際交流
(3)國際合作論文
(4)國際計畫
(5)雙聯學位

檢討(三)

頂尖特色研究中心：

(1)醫學、半導體、航太等高科技
(2)國際聲譽
(3)國際排名
(4)國際期刊編輯委員
(5)國際研討會組織委員會委員
(6)國際期刊審查委員

47

傳承與承擔-沙灘營造、小艇碼頭規劃營運與行政大樓改建

北寧路造灘與海岸造景

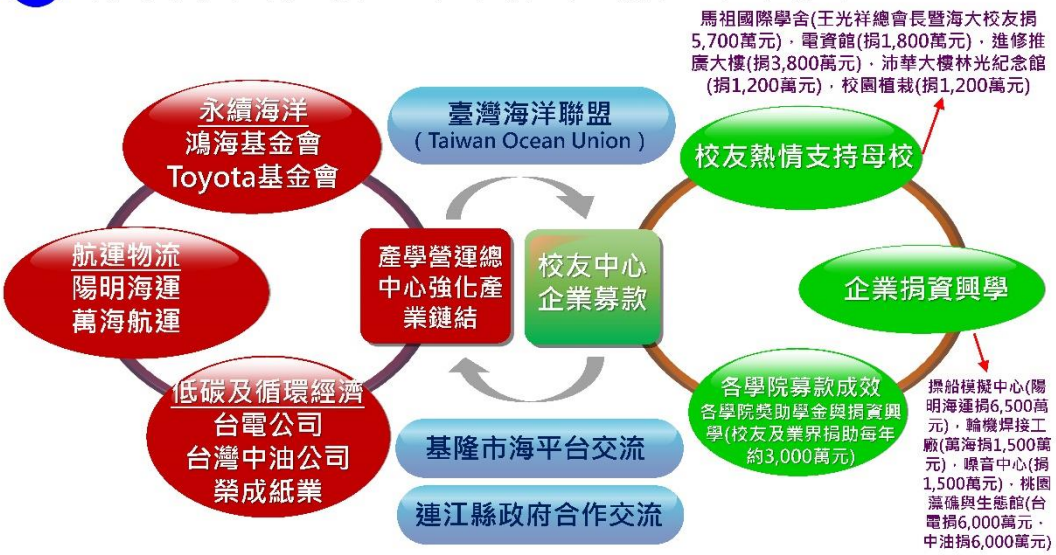
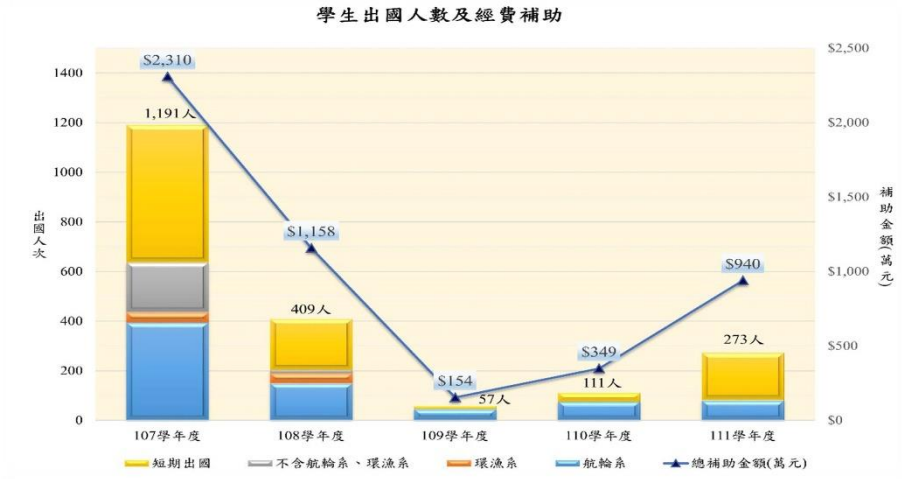
小艇碼頭與港務公司共同規劃營運

行政大樓改建

48

傳承與承擔-續任校務規劃策略與願景

傳承與承擔-擴大外部資源x積極向外募款



傳承與承擔-健全全人學生培育